FINANCIEEL VERSLAG 2025/26

GRONINGEN
HOME OF TALENT

FC GRONINGEN BEHEER B.V.

COLOFON

DIT JAARVERSLAG IS EEN UITGAVE VAN

FC Groningen Beheer B.V.
Boumaboulevard 41
9723 ZS Groningen

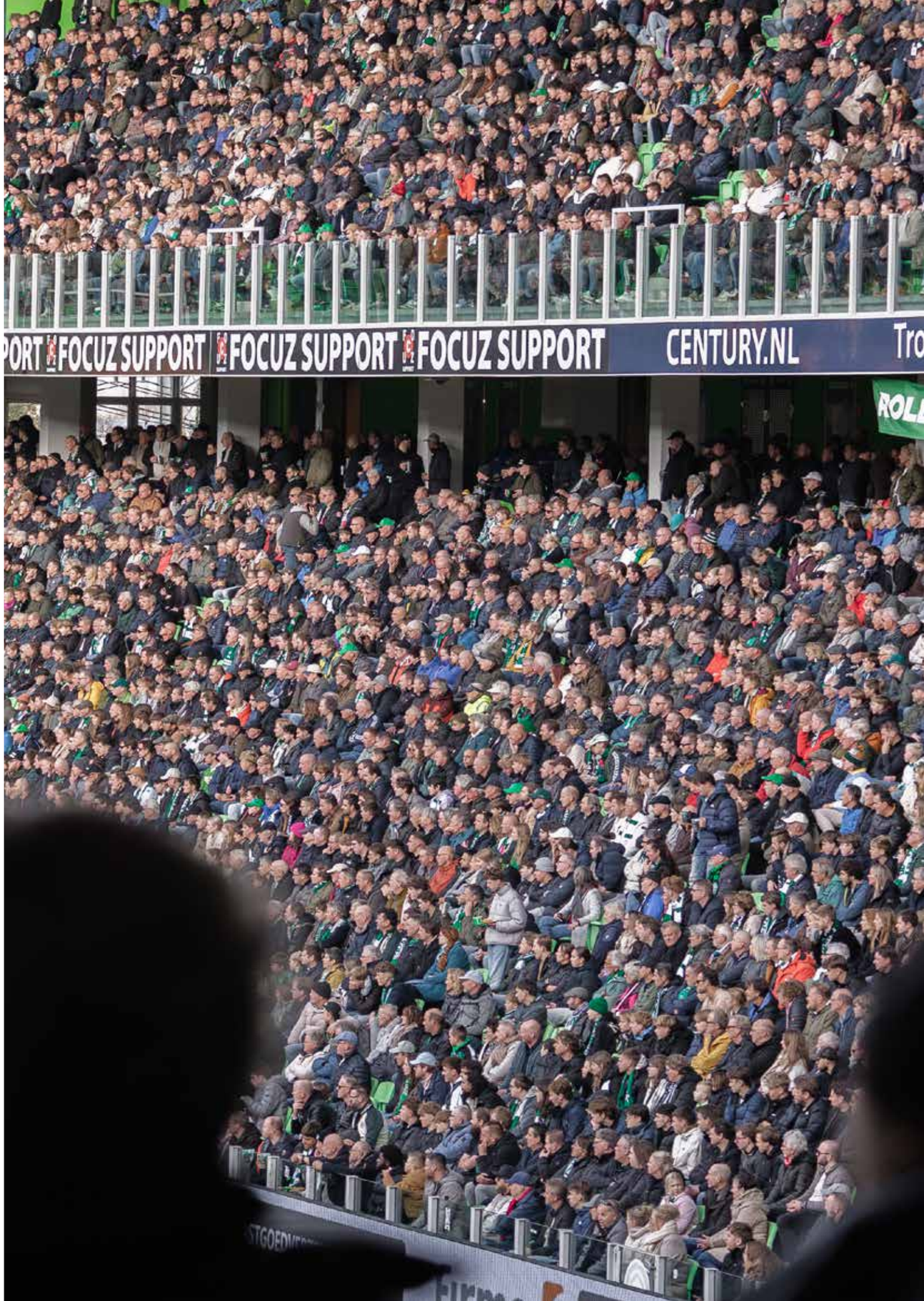
REDACTIE
Nicole Alserda
Richard van Elsacker
Joep Hinrichs
Marc-Jan Oldenbandringh

FOTOGRAFIE
FC Groningen
Westman Fotografie
Daniël Pattiapon

VORMGEVING
Daniël Pattiapon

WWW.FCGRONINGEN.NL

COPYRIGHT © FC GRONINGEN



1 INHOUDSOPGAVE 4

2 BESTUURSVERSLAG 10

3 BELEIDSVISIE ‘DE KRACHT VAN ONS VELD’ 13

3.1 Bouwsteen “VOETBAL” 18
3.2 Bouwsteen “SUPPORTERS” 24
3.3 Bouwsteen “MAATSCHAPPIJ” 28
3.4 Bouwsteen “BEDRIJFSLEVEN” 30
3.5 Bouwsteen “TOEKOMSTBESTENDIGE ORGANISATIE” 32
3.6 Duurzaamheid 34

4 FINANCIËLE RESULTATEN 38

4.1 Algeheel financieel beeld 38
4.2 Omzet 40
4.3 Bedrijfslasten 43
4.4 Resultaat vergoedingssommen 45
4.5 Investeringen en financieringsbehoefte 46
4.6 Vermogenspositie 47
4.7 Kasstroom 47
4.8 Organisatie (personeelsbezetting) 47
4.9 Risicoparagraaf 48
4.10 Verwachtingen nieuwe seizoen 50

5 BERICHT VAN DE COMMISSARISSEN 50

6 JAARREKENING 55

7 TOELICHTING OP DE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING 60

7.1 Algemeen 60
7.2 Waarderingsgrondslagen 62
7.3 Resultaatbepalingsgrondslagen 65
7.4 Kasstroomoverzicht 67

8 TOELICHTING OP DE BALANS 69

8.1 Immateriële vaste activa 69
8.2 Materiële vaste activa 70
8.3 Financiële vaste activa 70
8.4 Voorraden 72
8.5 Vorderingen en overlopende activa 72
8.6 Liquide middelen 73
8.7 Eigen vermogen 73
8.8 Voorzieningen 74
8.9 Langlopende schulden 74
8.10 Kortlopende schulden en overlopende passiva 78

9 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING 84

9.1 Netto-omzet 84
9.2 Overige bedrijfsopbrengsten 85
9.3 Inkoopwaarde van de omzet 85
9.4 Personeelskosten 85
9.5 Afschrijvingen materiële vaste activa 87
9.6 Overige bedrijfslasten 87
9.7 Afschrijvingen vergoedingssommen en bijzondere waardeverminderingen 88
9.8 Resultaat vergoedingssomen 88
9.9 Financiële baten lasten 88
9.10 Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitfoefening 89

10 ENKELVOUDIGE JAARREKENING 90

11 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING 94

11.1 Algemeen 94

12 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS 95

12.1 Materiële vaste activa 95
12.2 Financiële vaste activa 95
12.3 Vorderingen 96
12.4 Eigen Vermogen 97

12.5 Langlopende schulden 97
12.6 Kortlopende schulden 98

13 OVERIGE TOELICHTING 99
13.1 Gebeurtenissen na balansdatum 99
13.2 Bezolding bestuurders en commissarissen 99
13.3 Werknemers 99
13.4 Functionele specificatie personeelsleden 100

14 OVERIGE GEGEVENS 101
14.1 Statutaire regeling winstbestemming 101
14.2 Winstbestemming 101
14.3 Controleverklaring van de onafhankelijk accountant 102

15 BIJLAGEN 109
15.1 5-Jarenoverzicht 109




maakt zakelijk leasen leuker
TONNY VAN LEEUWEN TRIBUNE

2 BESTUURSVERSLAG

Na 3 seizoenen waarin de degradatie, promotie en handhaving centraal hebben gestaan, stond op 17 mei 2026 - na de 2-1 winst op het reeds gedegradeerde Heracles - FC Groningen weer in de eindklassering van de Eredivisie in het linker rijtje, een plaats die de club structureel ambieert en vindt dat ze hier - met haar achterland - thuishoort. Mede als gevolg van deze klassering plaatste FC Groningen zich voor de playoffs voor Europees voetbal. Een mooie beloning van een goed seizoen! Een kleine week later verliest de club echter in de eerste ronde van de play-offs helaas kansloos van Ajax, een wedstrijd die vanwege het niet beschikbaar zijn van de Amsterdam Arena in Volendam werd gespeeld. Ondanks deze laatste nederlaag kan FC Groningen op een zeer positieve wijze terugkijken op het afgelopen seizoen 2025/2026. Een seizoen waarin de club met attractief voetbal, veel eigen opgeleide spelers en uitverkochte stadions nagenoeg het gehele seizoen in het linkerrijtje van de Eredivisie stond en meedeed om de plaatsen voor Europees voetbal. Hiermee werd ruimschoots aan de vooraf gestelde doelstellingen voldaan. Oftewel, de club kijkt tevreden terug op het seizoen 2025/2026.

Voorafgaand aan het seizoen 2025/2026 heeft FC Groningen zichzelf als doel om op sportief vlak beter te presteren dan het afgelopen seizoen en streeft het daarbij naar een eindklassering tussen plaats 8 en 13 van de Eredivisie. Daarbij was de wens om de kern van de huidige eerste selectie intact te houden, elke linie binnen de selectie moest worden voorzien van een kwaliteitsimpuls en tevens moet er al worden geanticipeerd op toekomstige ontwikkelingen binnen de eerste selectie. Met vooral het vertrek van sterkhouders Luciano Valente, Leandro Bacuna en de gehuurde spelers Hjalmar Ekdal en Dave Kwakman lag hier een behoorlijke uitdaging. Dit verlies werd echter door een sterk collectief, doorontwikkeling van de eigen opgeleide spelers, maar ook de vervangers Dies Janse, Youness Taha en Tygo Land meer dan naar tevredenheid weer ingevuld. Dit ondanks dat spelers zoals Stije Resink en Oskar Zawada een groot deel van het seizoen afwezig waren vanwege vervelende en langdurige blessures. Hier stond tegenover dat in navolging van de eigen opgeleide spelers zoals Thom van Bergen en Thijmen Blokzijl ook David van der Werf - opgeleid op het eigen Corpus-complex - zich ontwikkelde tot een structurele basisspeler van het eerste elftal. Wederom een mooi compliment voor de kwaliteit van de opleiding van de club.

Op zakelijk vlak werd de groei van de afgelopen seizoenen doorgetrokken. Op alle omzetgroepen heeft de club in het seizoen 2025/2026 ten opzichte van het daaraan voorafgaande seizoen een groei laten zien. Mede hierdoor steeg de totale omzet van de club van € 27,5 miljoen naar € 29,4 miljoen. Nagenoeg het gehele seizoen was het eigen stadion uitverkocht (bezettingsgraad 97,8%), alle stoelen op het ereterras waren gedurende het seizoen bezet, net als alle skyboxen. Zowel voor het publieke als het zakelijke deel van de achterban werkt de club inmiddels met behoorlijke wachtlijsten. Het gehele seizoen prijkte een mooi Gronings bedrijf - Autokan - op de voorkant van het shirt van FC Groningen hetgeen met het sponsorcollectief ‘Groningen, Home of Talent’ een mooi vervolg krijgt in het seizoen 2026/27. Het gezamenlijk initiatief van het bedrijfsleven en de overheid gericht op de regioprofilering via de topsport. Dit alles gericht om de regio Groningen (inter) nationaal nadrukkelijker op de agenda te zetten en daarbij de topsport te gebruiken en indirect ook op een hoger niveau te krijgen. In het verlengde van deze ontwikkeling blijft de club onder de supporters en sponsoren enorm leven, getuige ook de meer dan 24.000 shirtjes die de club gedurende het seizoen heeft verkocht. De club doet met recht haar geuzennaam de ‘Trots van het Noorden’ eer aan.

Uiteindelijk werd het seizoen financieel afgesloten met een operationeel tekort van € 1,5 miljoen, dat ruimschoots werd gecompenseerd door een positief transferresultaat van € 6,2 miljoen. Met name de verkoopopbrengst van de speler Luciano Valente van FC Groningen naar Feyenoord droeg hieraan bij. Rekening houdende met de belastingeffecten (€ 1,3 miljoen) werd het seizoen 2025/2026 afgesloten met een winst van € 3,4 miljoen, dat is toegevoegd aan het eigen vermogen wat hiermee een omvang heeft van € 13,9 miljoen per 30 juni 2026.

In september 2025 heeft FC Groningen haar nieuwe beleidsvisie ‘De kracht van ons Veld’ gepresenteerd. Dit moet de routekaart zijn bij het bereiken van haar belangrijkste doelstelling: structureel eindigen in het linkerrijtje van de Eredivisie met kans op Europees voetbal. Belangrijke randvoorwaarden bij het welslagen van deze ambitie in 2030 zijn:

- Groei van de totale omzet naar € 34 miljoen waarvan minimaal 50% naar voetbal gaat;
- Het voetbalbudget stijgt naar jaarlijks € 17,5 miljoen waarvan circa € 11 miljoen naar de eerste selectie gaat;
- Uitverkochte stadion met een bezettingsgraad van minimaal 95%;
- Verdere uitbreiding van het sponsorbestand met daarbij de lancering van een collectief sponsorpartnership voor het topsegment van het bedrijfsleven (‘Groningen, Home of Talent’);
- Toereikende en betaalbare wedstrijd- en trainingsfaciliteiten; en,
- Een moderne en professionele bestuursstructuur met toekomstperspectief.

Met veel energie, plezier en passie zal de komende periode inhoud worden gegeven aan deze uitdagende beleidsvisie. Met elkaar kunnen we de club een mooie toekomst geven!

Wij gaan ervan uit dat wij u met dit financieel jaarverslag een goed beeld geven van de huidige financiële positie van FC Groningen.

Met dank aan al onze supporters, sponsors, medewerkers, vrijwilligers en overige betrokkenen.

NAMENS DE DIRECTIE

FRANK VAN MOSSELVELD	MARC-JAN OLDENBANDRINGH	MO ALLACH	JORDI HILLENGA
Algemeen directeur	**Operationeel directeur**	**Technisch directeur**	**Commercieel directeur**

3 BELEIDSVISIE
DE KRACHT VAN ONS VELD

Alles begint op ‘ons veld’. Daar strijden onze teams vanaf de eerste selecties tot de jongste jeugd in ons shirt, in onze clubkleuren, voor ons logo, voor onze supporters en voor Stad en Ommeland. Ons veld geeft kracht, passie en energie en dat slaat via onze spelers over op de tribunes. Een plek waar supporters samenkomen, naar elkaar omkijken, zich verenigen en waar zij de extra kracht vormen om onze teams aan succes te helpen. Met elkaar hebben we van Euroborg een onneembare vesting gemaakt.

Maar ons veld is groter! Groter dan 105x68 meter, de afmeting van ons voetbalveld. Met de kracht van ons veld en ons voetbal als motor, jagen we de vooruitgang aan. Als club; met supporters, met het bedrijfsleven, met de overheid en met het netwerk van partners. Samen nemen we verantwoordelijkheid en het voortouw. Als aanvoerder in maatschappelijke uitdagingen en als aanjager van zakelijk succes zetten we mensen in beweging: op scholen, in de maatschappij, op de verenigingen en in het bedrijfsleven. Samen werken aan een sterker, gezonder en welvarender Noorden. De kracht van ons veld, is de kracht van ons allemaal. Ons veld geef je door.

Op het voetbalveld moet FC Groningen vaste bespeler van het linkerrijtje van de Eredivisie zijn met uitzicht op Europees voetbal. Dit vanuit een herkenbare en energieke speelstijl met ruimte voor (eigen) talent. Strijden, presteren en ontwikkelen op topniveau staan centraal. Hierbij wordt gewerkt met een heldere visie waarbij onze specialisten met topfaciliteiten binnen een sterk groeiende begroting de voorwaarden creëren voor sportief succes op het veld.

De beleidsvisie ‘De kracht van ons veld’ - die in september 2025 is gepresenteerd - is een vervolg op de goede elementen van de vorige beleidsperiode, maar waar het behalen van succes op het veld nog centraler staat. Het vormt voor ons de leidraad in ons doen en laten, in het bereiken van onze doelen op het veld, in voor- en tegenspoed en in het doorgeven van onze trots.

ONZE OVERTUIGING





Bij FC Groningen zijn we wie we zijn op onze eigen manier en streven we naar het maximale. Voetbal is wat ons verbindt en is het grootste uithangbord van de club. Zonder voetbal geen FC Groningen en daarom staat voetbal in alles wat de club doet centraal. Op het veld moet alles waar de Trots van het Noorden voor staat samen te komen.

Op het veld strijdt en presteert FC Groningen met passie en vastberadenheid structureel op het hoogste niveau of streeft naar dat hoogste niveau bij de vrouwen en in de Opleiding op Sportpark Corpus den Hoorn. Met een herkenbare en energieke strijdwijze, gedragen door onze supporters. Buiten het veld zetten we die passie door in alles waaraan de club zich verbindt. Want presteren en ontwikkelen van talent gaat verder dan de voetballers die het groen-wit dragen. Het maximale willen geven en iedere dag beter willen worden zit in de Noord-Nederlandse mentaliteit en is het FC Groningen-DNA.

Via voetbal verbinden we supporters; aan de club, aan elkaar en aan de regio. Via voetbal vullen we een maatschappelijke verantwoordelijkheid in. Zetten we onze kracht in om de leefbaarheid, gezondheid en vitaliteit in de regio te promoten en zetten we aan tot Meer & Beter Bewegen. En via voetbal verbinden we het Noord-Nederlandse bedrijfsleven met elkaar en met de rest van de wereld. Met de focus op thema's die in Noord-Nederland van belang zijn. FC Groningen biedt supporters, inwoners, ondernemers en iedereen die zich verbonden voelt met de Trots van het Noorden de mogelijkheid door te groeien en zich optimaal te ontwikkelen.

De wijze waarop FC Groningen zich presenteert op het veld, in de maatschappij, op de tribunes en binnen de zakelijke netwerken is een afspiegeling van deze aanpakkersmentaliteit die hoort bij de Trots van het Noorden.

ONZE BELOFTE

Met passie en energie strijden en presteren wij op het hoogste niveau, ontwikkelen we eigen talent en creëren we samen met onze achterban een blijvende impact op sportief en maatschappelijk vlak en in het Noord-Nederlandse bedrijfsleven. Samen maken wij onze regio sterker, op het veld en daarbuiten.





KERNWAARDEN

Voetbal is de basis, maar de betekenis van FC Groningen reikt verder dan de 90 minuten op het veld. Wij zijn diepgeworteld in het Noorden, in Stad en Ommeland en ons achterland gaat verder dan dat. FC Groningen is verankerd in het leven van duizenden supporters. Wat ons drijft is meer dan winnen – het is een manier van zijn. Van omgaan met elkaar. Van bouwen aan de toekomst. Die mentaliteit vatten we samen in vier kernwaarden die overal in onze club voelbaar zijn: Groei, Aanpakken, Samen en Toegankelijk.

GROEI	FC Groningen is een club waar ieder een zijn of haar talent maximaal kan.
AANPAKKEN	FC Groningen doet wat het zegt en zegt wat het doet. Geen mooie praatjes, gewoon zeggen waar het op staat.
SAMEN	De kracht van FC Groningen zit in de mensen om de club heen. De mensen die bij de Trots van het Noorden willen horen.
TOEGANKELIJK	FC Groningen is een club van en voor iedereen. De club is er voor supporters uit de stad en Ommeland en iedereen daaromheen die erbij wil horen.

ONZE BOUWSTENEN

SUPPORTERS - MAATSCHAPPIJ - BEDRIJFSLEVEN - TOEKOMSTBESTENDIGE ORGANISATIE

De Trots van het Noorden. Dat zijn wij. Samen. Het is meer dan een naam om trots op te zijn, het is het fundament van de club. Om dit fundament te creëren zijn bouwstenen nodig. Onze bouwstenen zijn: supporters, maatschappij, bedrijfsleven en toekomstbestendige organisatie. De bouwstenen houden te allen tijde de belangrijkste pijler van de club hoog: het voetbal.

ONS GRONINGS FUNDAMENT WAAR WE OP BOUWEN

VOETBAL

Strijden, presteren en ontwikkelen op topniveau om structureel mee te doen in linkerrijtje Eredivisie met kans op Europees voetbal

SUPPORTERS

Onze twaalfde man, het versterken en verbinden van en met onze supporters

BEDRIJFSLEVEN

Aanjagen en stimuleren van de verbinding tussen en met het Noordelijk bedrijfsleven

MAATSCHAPPIJ

Verbinden en versterken van de maatschappelijke rol en betekenis van de club voor Noordelijke uitdagingen

TOEKOMSTIGEBESTENDIGE ORGANISATIE

Werken aan een organisatie met mensen en faciliteiten die bestendig, betaalbaar en voorbereid is op de tokomst

3.1 BOUWSTEEN VOETBAL





Sportief was het seizoen 2025/2026 een voetbaljaargang waarin de vooraf gestelde doelstelling werd behaald. Met een 9e plaats in de VriendenLoterij Eredivisie eindigde de Trots van het Noorden in het linkerrijtje van de competitie en werden voor het eerst in vijf seizoenen de play-offs voor Europees voetbal gehaald.

FC Groningen startte het seizoen met een recordtransfer. Luciano Valente verkaste op 2 juli 2025 naar de Rotterdamse Kuip. Feyenoord betaalde een transfervergoeding voor de creatieve middenvelder uit Stad. Jeugdinternational Valente werd daarmee de grootste uitgaande transfer van een zelfopgeleide speler in de clubgeschiedenis van FC Groningen.

FC Groningen investeerde in haar selectie met de komst van Tyrique Mercera, Oskar Zawada en Elvis van der Laan. Daarnaast huurde de Trots van het Noorden Dies Janse, Tygo Land, Younes Taha en Travis Hernes om de selectie een kwalitatieve impuls te geven. Binnen de technische staf werd onder andere Mischa Visser toegevoegd als assistent- trainer als opvolger van de vertrokken Marcel Groninger.

FC Groningen werd één van de smaakmakers van de eerste seizoenshelft, waarbij de club zich nestelde in de subtop van de VriendenLoterij Eredivisie. Dat gebeurde met een selectie waarin veel spelers al langere tijd bij de club actief waren of afkomstig waren uit de eigen succesvolle Opleiding. Met een duidelijke spelopvatting, heel veel energie en een stevig portie strijdlust kwam geen enkele ploeg graag naar Euroborg. Ook in uitwedstrijden wist de Trots van het Noorden, in tegenstelling tot het seizoen ervoor, veel punten te pakken.

Er volgde een sportieve dip aan het begin van het kalenderjaar 2026, waarbij zes keer op rij werd verloren.

Club en technische staf bleven echter rustig en geloof houden in de eigen werkwijze die eerdere seizoenen bewezen succes had opgeleverd. Door een sterk einde vanaf maart, waarin onder meer in de eigen Euroborg werd gewonnen van AZ, Ajax en N.E.C., eindigde de ploeg van hoofdtrainer Dick Lukkien na 34 speelrondes op een verdiende 9e plaats. Een plek in het linkerrijtje en belangrijker nog; voor het eerst in vijf seizoenen verzekerde FC Groningen zich van een plek in de play-offs. Ajax bleek na een strijd in Volendam in de halve finales te sterk.

Het lukte de Trots van het Noorden buiten de lijnen om het contract van jeugdexponent Wouter Prins te verlengen en ook sterkhouder en Opleidingsspeler Thom van Bergen zette zijn handtekening onder een overeenkomst die hem langer in Euroborg houdt. Een andere belangrijke handtekening die rond de jaarwisseling werd gezet was die van hoofdtrainer Dick Lukkien, die daarmee het signaal afgaf sportief verder te willen bouwen aan de weg naar nieuwe successen voor FC Groningen.

De club schreef op een ander sportief vlak geschiedenis. Voor het eerst kwam de Trots van het Noorden in competitieverband uit met een hoofdselectie binnen het vrouwenvoetbal. FC Groningen Vrouwen promoveerde in de eerste seizoenshelft van Divisie 2 naar Divisie 1, maar degradeerde een half jaar later helaas weer. Hoogtepunt van het team, dat voornamelijk uit speelsters uit de eigen regio en zelfopgeleide talentvolle voetbalsters bestaat, was de wedstrijd op 15 november 2025 in Euroborg tegen Jong ADO Den Haag. Onder toeziend oog van zo'n 10.000 dolenthousiaste voetballiefhebbers won de Trots van het Noorden met 3-0.

Binnen de FC Groningen Opleiding kroonde het vlaggenschip, FC Groningen onder-21, zich tot algemeen landskampioen. In een promotiestrijd, met als inzet een plek in de Tweede Divisie, werd in een tweeluik nipt verloren van Jong Sparta Rotterdam. Vanuit de Opleiding debuteerden in seizoen 25/26 drie spelers in de hoofdmacht: Mark Hoekstra, Jismerai Dillema en Ryan Metu. Daarnaast behoorden meerdere andere jeugdspelers regelmatig tot de wedstrijdselectie, echter maakten zij hun debuut (nog) niet.





De Opleiding van FC Groningen focust zich op de individuele ontwikkeling van de spelers, waarbij het presteren op een zo hoog mogelijk niveau als team niet een doel op zich is. Illustratief voor die werkwijze is het eerdergenoemde debuut van Ryan Metu en Jismerai Dillema, twee spelers die gedurende het seizoen structureel tot de trainingsgroep van het eerste behoorden - en hun wedstrijden veelal afwerkten in het team onder-21 van de club. Gezien hun leeftijd hadden ze in het seizoen 2025/2026 echter ook nog voor het team van onder-19 mogen uitkomen, welke keuze ten behoeve van hun individuele ontwikkeling dus veelal niet is gemaakt.

Hieronder een weergave van de niveaus waarop de jeugdteams tijdens seizoen 2025/2026 acteerden;

ELFTAL	COMPETITIE
O-21	DIVISIE 1
O-19	DIVISIE 2
O-17	DIVISIE 2
O-15	DIVISIE 2
O-14	DIVISIE 2
O-13	DIVISIE 2
O-12	GESLOTEN BVO COMPETITIE

DOEL	2024/25	2025/26	2025/26	2026/27
	REALISATIE	DOEL	REALISATIE	DOEL
Plek Eredivisie	14	13 of hoger	9	8-10
Plek 10-jaarsranglijst	10	10	10	10
Categorie opleiding	2	2	2	2
Transferresultaat (netto)	2,3M	2,8M	6,2M	0,0M




STADION
AUTOKAN
ROZENSTAD

3.2 BOUWSTEEN SUPPORTERS





In de beleidsvisie De kracht van ons Veld hebben FC-supporters een nog belangrijkere positie gekregen dan voorheen. Supporters worden gezien als een belangrijke stakeholder van de club en zijn een motor die de successen op het veld kan versnellen. Met bijna 98% bezettingsgraad waren vrijwel alle zeventien thuiswedstrijden in Euroborg tot de laatste stoel uitverkocht.

De bezettingsgraad van Euroborg zorgde voor een mooie plus op het gebied van ticketverkoop en ook de horeca-opbrengsten op wedstrijddagen gingen omhoog. Club en supporters vonden elkaar perfect in aanloop naar de thuiswedstrijd tegen FC Volendam. Dat duel op 13 december 2025 viel vrijwel exact 20 jaar nadat FC Groningen het iconische Stadion Oosterpark inruilde voor Euroborg. Niet geheel toevallig was FC Volendam toentertijd eveneens de tegenstander.

FC Groningen stond samen met supporters uitgebreid stil bij ‘Weg van het Oosterpark’. Want 20 jaar geleden ging de club ‘weg van het Oosterpark’, maar nog altijd is iedereen die het stadion heeft meegemaakt helemaal ‘weg van het Oosterpark’. In aanloop naar de wedstrijd produceerde FC Groningen een vierdelige videoserie over het Oosterpark. Ook werden er in samenwerking met lokale instanties allerlei activiteiten georganiseerd in de volkswijk en deelde de FC-stadionvlaggen uit die, net als vroeger, in de wijk op de wedstrijddag konden worden opgehangen om de straten groen-wit te kleuren. Als klapper werd voor vijfjaarkaarthouders en sponsorrelaties het evenement ‘Weg van het Oosterpark’ georganiseerd. Grote namen uit het verleden kwamen in de zaal bij buurman Kinepolis bijeen voor een prachtige forumavond. De show in een volle bioscoopzaal was voor overige supporters te volgen via een liveverbinding.

Op de wedstrijddag zorgden de supporters voor een prachtige corteo - supportersoptocht - vanaf de plek waar ooit het Stadion Oosterpark stand naar Euroborg. Zo’n 8.000 groen-wit liefhebbers liepen mee. In het stadion werd een gigantische sfeeractie over alle tribunes ontvouwd. Naast het grote doek aan de noordzijde waren 17.000 groene en witte vellen onderdeel van de sfeeractie, die geheel werd bekostigd door supporters.
Andere memorabele momenten die supporters zullen noemen wanneer ze terugdenken aan het seizoen 2025/2026 waren: de gedenkwaardige ‘in memoriam-wedstrijd’ tegen NAC Breda, waarin de in 2025 overleden FC-supporters gezamenlijkwerden herdacht; de overwinning op N.E.C., waarna een groot feest op de tribunes losbarstte omdat de play-offs officieus werden behaald en de derbywinst in blessuretijd in de eerste thuiswedstrijd van het seizoen tegen sc Heerenveen. Ook de allereerste wedstrijd van FC Groningen Vrouwen in Euroborg, waar zo’n 10.000 supporters live getuige van waren, is een moment dat de clubgeschiedenis ingaat.







DOEL	2024/25	2025/26	2025/26	2026/27
	REALISATIE	DOEL	REALISATIE	DOEL
Waardering stadionbezoek	7,9	8,0	7,7	8,0
Stadionbezetting	90%	95%	98%	95%
Grootte fandatabase	140.000	160.000	146.000	175.000

3.3 BOUWSTEEN MAATSCHAPPIJ





Supporters zijn van grote waarde voor de club en FC Groningen wil er ook voor haar supporters zijn. Dat doet de club door nauw met hen in contact te staan en door voetballiefhebbers in Stad en Ommeland te stimuleren om fit en in beweging te blijven. De focus van Stichting FC Groningen in de Maatschappij ligt dan ook al meerdere jaren op het aanzetten tot Meer & Beter Bewegen. Er zijn vier hoofddomeinen; Bewegen op school, Jeugdprogramma's, Volwassenprogramma's en Inspiratiekracht Stichting FC Groningen in de Maatschappij.

Stichting FC Groningen in de Maatschappij maakt al jaren ieder seizoen weer een stevige groei door en dat was ook in het seizoen 2025/2026 het geval. De stichting heeft zich in het beschreven visiedocument 'De Kracht van ons Veld' gecommitteerd om als aanvoerder te fungeren in de strijd tegen bewegingsarmoede. Hiervoor gebruikt de FC haar inspiratiekracht en de stichting wil iedere noorderling in Stad en Ommeland een beweegrijke toekomst bieden.

In totaal werden in het seizoen 2025/2026 bijna 77.000 deelnemers middels een van de beweegprogramma's actief in beweging gebracht. Er waren in totaal meer dan 129.000 contacturen, waarvan veel op scholen. Want wie jong begint met bewegen, heeft daar een leven lang profijt van.

De stichting doet dit door haar activiteiten onder te brengen in diverse beweegprogramma's voor alle leeftijden. Het voetbalprogramma Trainen als een Prof maakt het voor jonge supporters en algemene voetballiefhebbers mogelijk om bij FC Groningen te voetballen. Onder meer FC Groningen On Tour, waarbij de FC in de herfst- en meivakantie de regio in gaat en FC Groningen Voetbalkampen (in de zomervakantie op diverse locaties) behoren tot de activiteiten van FC Groningen Trainen als een Prof. Datzelfde geldt voor de FC Groningen Voetbalschool en Keepersschool. In totaal deden 2.500 unieke deelnemers mee aan een van deze programma's.

FC Groningen heeft een van de grootste maatschappelijke afdelingen binnen het Nederlandse voetbal. De club heeft dan ook een groot achterland waar vele uitdagingen liggen. Stichting FC Groningen in de Maatschappij werkte in het seizoen 2025/2026 met een begroting van 1,63 miljoen euro en had 18 fte in dienst. Daarnaast geeft de stichting veel stagiairs van diverse opleidingen in Groningen de mogelijkheid om waardevolle praktijkervaring op te doen.

Kennisdeling vindt ook plaats via het FC Groningen Voetbalplatform. Bij dit platform zijn diverse amateurverenigingen uit het achterland van de club aangesloten. De doelstelling van het voetbalplatform is tweeledig. Door verschillende activiteiten te organiseren naast de bestaande activiteiten van de vereniging zelf, laat FC Groningen de kinderen nog meer voetbalplezier beleven. Met het Voetbalplatform wordt daarnaast eveneens een wezenlijke bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van trainers/coaches in de regio.

DOEL	2024/25	2025/26	2025/26	2026/27
	REALISATIE	DOEL	REALISATIE	DOEL
Aantal unieke deelnemers	23.900	27.500	25.500	28.500
Totaal aantal deelnemers	66.000	60.000	75.000	85.000
Omzet St. FCG i/d Maatsch.	1,5M	1,7M	1,8M	1,9M



3.4 BOUWSTEEN BEDRIJFSLEVEN

FC Groningen beleefde op commercieel vlak een mooi seizoen 2025/2026. Voor het eerst in jaren waren alle zakelijke stoelen op de businesstribune, de skyboxlagen en Sportsbar Club 1971 volledig uitverkocht. Met Autokan prijkte er een nieuwe hoofdpartner op de voorzijde van het FC-shirt.





FC Groningen presenteerde in april 2025 met Autokan een nieuwe hoofdsponsor. De specialist in financial lease tekende een overeenkomst voor twee seizoenen bij de Trots van het Noorden.

Uiteindelijk was de Groningse onderneming alleen in het seizoen 2025/2026 hoofdpartner van de club, waarover later meer. Vlak voor de start van de competitie verbond Oran Halo zich als mouwpartner aan de club. U-Sport staat met een doorlopend contract op de achterkant van het shirt.

De wieg van wat uiteindelijk heeft geresulteerd in Groningen Home of Talent stond ook in het seizoen 2025/2026 in Euroborg, waardoor het hoofdpartnerschap van Autokan ondanks een doorlopend contract slechts een seizoen duurde. De Groninger ondernemers achter Autokan dachten mee met de club en stelden hun plaats op de voorzijde van het shirt beschikbaar voor het grotere doel; regioprofilering via “Groningen, Home of Talent”.

Autokan is nog altijd aan het groenwitte shirt verbonden als mouwpartner. Oron Halo is een van de partners die is ingestapt in “Groningen, Home of Talent”. In totaal verkocht FC Groningen ongeveer 23.000 wedstrijdshirts met Autokan op de voorzijde. Inclusief trainingskleding komt het aantal ruim boven de 25.000 exemplaren.

FC Groningen tekende een meerjarige overeenkomst met Utibo, dat zich als naamgever van het Utibo Ereterras aan de club verbond. Dat Utibo Ereterras was afgelopen seizoen volledig uitverkocht. Hetzelfde gold voor Sportsbar Club 1971 en de skyboxen op de twee skyboxlagen van Euroborg.

Gedurende het seizoen 2025/2026 werd bij sales en partnerships een totale recordomzet behaald van 10,7 miljoen. De FC Groningen Business Club kende circa 930 leden en er werd een behoudpercentage van 89% behaald. Hoogtepunten in het jaar van de FC Groningen Business Club waren de aftrapbijeenkomst in Euroborg, waarbij de beleidsvisie ‘De kracht van ons Veld’ werd gepresenteerd, de buitenlandreis naar Rome en het evenement plus de wedstrijd die in het teken stond van 20 jaar ‘Weg van het Oosterpark’. Euroborg werd omgetoverd tot een plek die terugging naar de tijd waarin FC Groningen in Stadion Oosterpark speelde. Een avond waarin de clubgeschiedenis zichtbaar, voelbaar en te proeven was. Ook in 2025/2026 organiseerde FC Groningen tal van bijeenkomsten en evenementen om buiten wedstrijddagen voldoende meerwaarde te bieden. Daarnaast werden veel ruimtes in het unieke onderkomen van FC Groningen verhuurd aan externen voor feesten, partijen, congressen envergaderingen. Na het klanttevredenheidsonderzoek werd FC Groningen door haar sponsorrelaties beoordeeld met een 8,0.



DOEL	2024/25	2025/26	2025/26	2026/27
	REALISATIE	DOEL	REALISATIE	DOEL
Totale omzet commercieel	20,7M	19,9m	22,6M	24,2M
Klantbehoud	85,0%	85,0%	87,9%	85,0%
Klanttevredenheid	8,0	8,0	8,0	8,2

3.5 BOUWSTEEN TOEKOMST-BESTENDIGE ORGANISATIE





Topsport hoort bij Groningen en Groningers zijn winnaars. Dat is in iedere tak van sport gebleken. Om topsport bij FC Groningen ook in de komende decennia te waarborgen, is een toekomst-bestendige organisatie essentieel. Hierbij hoort een financieel gezonde club met betaalbare en moderne wedstrijd- en trainingsfaciliteiten. Tevens wil FC Groningen een goede en vitale werkgever zijn met oog voor talentontwikkeling - op en buiten het voetbalveld - met waardering voor medewerkers en vrijwilligers en een werkgever die investeert in haar medewerkers met goede arbeidsvoorwaarden.

FC Groningen beschikt over een financieel gezonde organisatie waarbij de uitdaging is om dit op een goede en consistente manier te vertalen naar het verstevigen van haar sportieve concurrentiepositie. Het uiteindelijke doel is op zo'n hoog mogelijk niveau sportief te presteren waarbij een belangrijke voorwaarde is om binnen de begroting minimaal de helft van de gelden aan te wenden voor haar primaire product, zijnde 'voetbal'. Een belangrijke randvoorwaarde hierbij is een financiële goede basis waarbij dit door de KNVB wordt 'vertaald' in FRS-score (KNVB rating voor financiële gezondheid). Doel van FC Groningen is om ieder jaar minimaal 25 punten op de FRS-score te behalen hetgeen overeenkomt met een plek in het linker rijtje van het betaald voetbal op het gebied van de financien. Op basis van de laatste score (d.d. 15 oktober 2025) heeft de club de maxima le FRS-score van 40 punten behaald.

In het seizoen 2025/2026 heeft- als onderdeel van de ambities rondom het thema 'Groningen, Home of Talent' - de samenwerking van de backoffice-activiteiten van de topsportclubs FC Groningen, Donar en Lycurgus onderzocht.



Dit heeft geresulteerd dat vanaf 1 juli 2026 de drie topsportclubs niet alleen dezelfde uiting op het groen-witte shirt dragen, maar ook intensief samenwerken op het gebied van financiën en maatschappelijke activatie. Beoogd is om gedurende het seizoen 2026/2027 ook op andere organisatiegebieden de samenwerking te intensiveren. Als werkgever scoorde FC Groningen begin 2026 een 7,7, zo blijkt uit het gehouden medewerkerstevredenheidsonderzoek. Dit mag gezien warden als een resultaat van de investeringen die de club stopt in haar arbeidsvoorwaarden (o.a. verbeteren collectieve pensioenregeling), alsmede in de activiteitenkalender voor haar personeel waarbij kernwoorden zoals samen, vitaliteit en werkplezier centraal staan.

Tenslotte is de club het afgelopen seizoen op een goede manier met de gemeente in gesprek geweest op tal van dossiers die vooral raakvlakken hebben op het gebied van de huisvesting. Ondanks dat op het moment van publiceren van dit jaarverslag (nog) geen concrete resultaten zijn te benoemen merkt de club wel bewustzijn en bereidheid bij alle partijen om te werken aan betaalbare en toekomstbestendige wedstrijd- en trainingsfaciliteiten.

DOEL	2024/25	2025/26	2025/26	2026/27
	REALISATIE	DOEL	REALISATIE	DOEL
Bedrijfsresultaat	-/- 0,6M	-2,75m	-/- 1,5M	-/- 2,75M
Aandeel voetbal irt begroting	42%	46%	44%	48%
FRS score	27	>25	40	>25
MTO	7,2	7,5	7,7	8,0

3.6 DUURZAAMHEID





Duurzaamheid blijft voor FC Groningen een belangrijk speerpunt binnen de eigen organisatie en in de samenwerking met supporters, partners, overheden en maatschappelijke organisaties. In het seizoen 2025/2026 werkte de club verder aan de implementatie van haar duurzaamheidsbeleid, dat onderdeel uitmaakt van de bredere beleidsvisie van de organisatie. Daarbij richt FC Groningen zich op het realiseren van concrete duurzaamheidsdoelstellingen en het leveren van een positieve bijdrage aan de regionale en landelijke duurzaamheidsambities.

Als betaald voetbalorganisatie heeft FC Groningen invulling gegeven aan de geldende wet- en regelgeving op het gebied van duurzaamheid, waaronder de eisen die door de KNVB en UEFA zijn opgenomen in hun licentievoorwaarden. Daarnaast heeft de club haar inspanningen voortgezet om inzicht te houden in haar milieu-impact en mogelijkheden voor verdere verduurzaming te identificeren.

De eerder uitgevoerde berekening van de CO_2-voetafdruk heeft hierbij als uitgangspunt gediend. De uitstoot bedraagt ruim 2.000 ton CO_2, verdeeld over scope 1, 2 en 3. Op basis van deze inzichten heeft FC Groningen gedurende het seizoen gewerkt aan initiatieven die bijdragen aan het terugdringen van de uitstoot en het verduurzamen van de bedrijfsvoering.

De activiteiten van FC Groningen waren daarbij in seizoen 2025/2026 hoofdzakelijk gefocust op de verduurzaming van de eigen organisatie. In het seizoen 2025/26 zijn diverse maatregelen gerealiseerd die bijdragen aan een duurzamere bedrijfsvoering en toekomstbestendige organisatie.

Een kleine greep uit de realisaties van het seizoen 2025/2026:

- In Euroborg zijn waterloze urinoirs geplaatst, waarmee aanzienlijk wordt bespaard op drinkwaterverbruik.
- Daarnaast is de verlichting op de omloop vervangen door energiezuinige LED-verlichting, wat resulteert in een lager energieverbruik en een langere levensduur van de installaties. Mede dankzij de genomen verduurzamingsmaatregelen beschikt Euroborg inmiddels over een energielabel B.
- Daarbij heeft de club ook ingezet op duurzame mobiliteit. In het seizoen 2025/26 zijn extra laadpalen bij het Topsportzorgcentrum en wordt elektrisch rijden binnen haar wagenpark gestimuleerd. Daarnaast zijn vier elektrische deelfietsen beschikbaar gesteld, waarmee medewerkers en bezoekers worden gestimuleerd om voor duurzame vervoersalternatieven te kiezen.
- In het seizoen 2026/2027 zal verder worden geïnvesteerd in duurzame initiatieven zoals het vervangen van de conventionele veldverlichting door LED-lampen, kiezen voor een andere wijze van warmteopwekking en ook meer focus op de wijze van afvalverwijdering/-scheiding.

Deze ontwikkelingen dragen bij aan de ambitie van FC Groningen om haar CO_2-uitstoot binnen scope 1 en 2 verder te reduceren.




PORTERSVERENIGING FC GRONINGEN
TONNY VAN LEEUWEN TRIBUNE
onneembare
VESTING
maakt zakelijk leasen leuker
autokan.nl
AMASUS.nl
VLASMAN SLOOPWERKEN

4 FINANCIËLE RESULTATEN

4.1 ALGEHEEL FINANCIEEL BEELD

FC Groningen heeft in het seizoen 2025/2026 een positief netto resultaat van € 3,4 miljoen behaald, een verbetering van € 1,8 miljoen ten opzichte van voorgaand seizoen. Dit positieve resultaat is toegevoegd aan het eigen vermogen, dat gestegen is naar ruim € 13,9 miljoen per 30 juni 2026. Dit resulteert in een solvabiliteitsratio van 45% van het totale vermogen.

Het negatieve (operationele) bedrijfsresultaat van € 1,5 miljoen wordt volledig gedekt door het positieve resultaat uit transfers van € 6,2 miljoen. Naast de netto transferresultaten van de verkochte spelers Luciano Valente, Kristian Lien en Thijs Oosting dragen ook de doorverkoop van met name Gabriel Gudmundsson bij aan het positieve netto transferresultaat. Rekening houdende met de belastingeffecten van € 1,3 miljoen resulteert een netto resultaat van € 3,4 miljoen.

FC Groningen heeft een deel van haar vermogen en liquiditeit aangewend om te investeren in de eerste selectie (€ 5,4 miljoen), materiele vaste activa (€ 1,8 miljoen, bouwkundige voorzieningen sectorscheiding en LED-boarding veld stadion) en aflossen van schulden (€ 1,5 miljoen, Belastingschuld Covid-19). Hier staan de opbrengsten vanuit transfers (€ 6,2 miljoen) tegenover. Per saldo is de liquiditeitspositie van € 10,6 miljoen gedaald naar € 8,1 miljoen per 30 juni 2026.

Naast een positief transferresultaat zijn de opbrengsten in seizoen 2025/2026 over de hele breedte hoger dan in het seizoen daarvoor (stijging van € 27,5 miljoen naar € 29,4 miljoen). Dit past in de lijn die de afgelopen jaren is ingezet waarbij de aantrekkingskracht van de club zich vertaalt naar een hoge bezettingsgraad van het stadion op zowel het publieke als het zakelijke deel en hoge afnames in de horeca en de merchandise. Uitdaging hierbij is om van deze omzet (stijging) een zo groot mogelijk aandeel naar ‘voetbal’ te brengen om de sportieve ambities van de club waar te maken. In het afgelopen seizoen bedroeg dit aandeel voetbal circa 44% van de omzet (versus 42% in het seizoen 2024/2025). De ambitie blijft om dit naar minimaal 50% te gaan brengen.

In onderstaande tabel is het gerealiseerde operationele resultaat weergegeven ten opzichte van de vastgestelde begroting, alsmede is een summiere analyse gemaakt van de belangrijkste verschillen.

BOEKJAAR 2025/26 (X €1000)	VASTGESTELDE BEGROTING	REALISATIE
Netto-omzet	**26.150**	**29.353**
Inkoopwaarde omzet	2.340	2.583
Personeelskosten	15.575	16.608
Afschrijvingen materiële vaste activa	718	707
Overige bedrijfskosten + rentelasten	10.267	10.951
Som der bedrijfskosten	**28.900**	**30.849**
OPERATIONEEL BEDRIJFSRESULTAAT	**-2.750**	**-1.496**

TOELICHTING VERSCHILLEN (X €1000)		
Netto-omzet		**-2.750**
Kosten		
Hogere kosten contractspelers (onder andere huur, afvloeiing)	-/- 535	
Hogere inhuur personeel (in relatie tot omzet)	-/- 191	
Hogere kosten technisch personeel (staf, scouting, vrouwenvoetbal, etc.)	-/- 150	
Hogere overige kosten personeel	-/- 127	
Hogere wedstrijdkosten (met name beveiliging, verblijfkosten)	-/- 207	
Hogere verkoopkosten (in relatie tot omzet)	-/- 492	
Overig	-/- 99	
		-1.801
Opbrengsten		
Hogere wedstrijdopbrengsten (m.n. hogere losse kaartverkoop publiek)	+/+ 524	
Hogere sponsoring en reclame (m.n. hogere bezetting ereterras)	+/+ 938	
Hoger opbrengsten food & beverage (m.n. wedstrijdgerelateerd)	+/+ 294	
Hogere netto resultaat merchandise	+/+ 972	
Hogere bijdragen KNVB, UEFA, ECV	+/+ 349	
Hogere overige opbrengsten	-/- 22	
		+3.055
OPERATIONEEL BEDRIJFSRESULTAAT REALISATIE		**-1.496**

4.2 OMZET

De omzet over het seizoen 2025/2026 steeg ten opzichte van het voorgaande seizoen met circa € 1,9 miljoen naar € 29,3 miljoen en is ten opzichte van het vorig seizoen met 6,9% toegenomen. In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de omzet in de laatste vijf seizoenen weergegeven.

NETTO-OMZET (€ X1000)	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Wedstrijdbaten	3.394	3.971	4.340	4.697	5.274
Sponsoring en reclame	7.305	8.533	8.023	9.892	10.688
Tegemoetkoming*	-1.960	-393	0	0	0
Mediarechten	4.720	4.855	2.033	4.357	4.351
Merchandise	830	892	1.108	1.962	2.372
Horeca	2.212	3.011	3.558	4.201	4.324
Overige opbrengsten	1.936	1.454	1.240	2.350	2.343
Totaal netto-omzet	**18.437**	**22.223**	**20.303**	**27.459**	**29.353**
Subsidies en bijdragen	3.180	3	155	81	0
Bijdrage Vrienden van FCG	2.327	0	0	0	0
TOTAAL NETTO-OMZET	**23.944**	**22.226**	**20.458**	**27.540**	**29.353**

**Tegemoetkoming seizoenkaarthouders en sponsors vanwege gemiste wedstrijden als gevolg van de Covid-19 pandemie en de ongeregeldheden in seizoen 2022/2023.*

De aantrekkingskracht van de club en de sterke binding met haar supporters en sponsors zorgden wederom voor een aanhoudende stijging van de totale netto-omzet. Dit was ook te merken aan het aantal uitverkochte wedstrijden en de bezettingsgraad van het stadion (97,8%). Op alle vlakken zijn de verwachtingen bij de start van het seizoen overtroffen. Hieronder volgt per opbrengstencategorie een uitgebreidere toelichting.

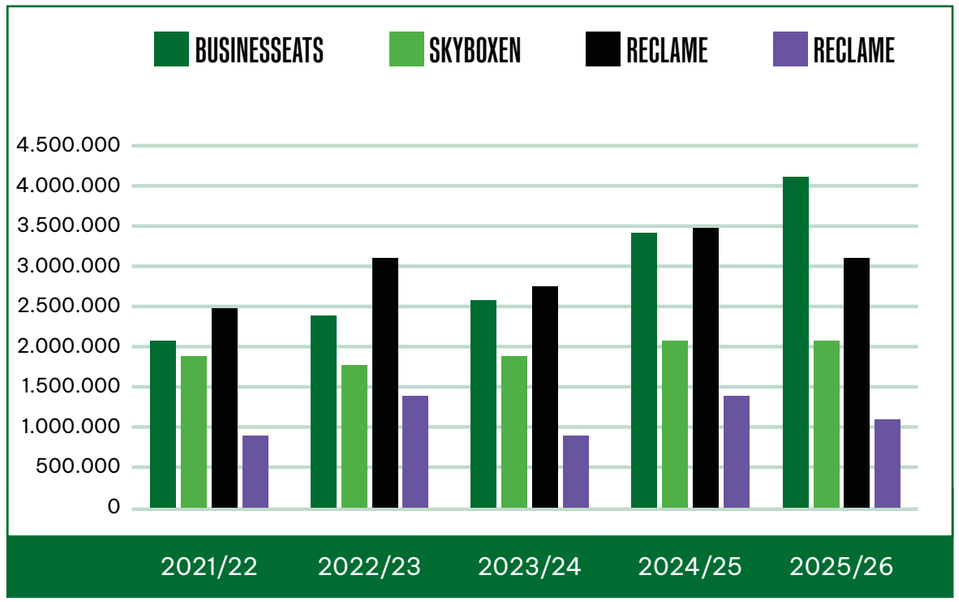
Wedstrijdbaten
In het seizoen 2025/2026 daalde het aantal seizoenkaarten ten opzichte van het voorgaande seizoen met 573 tot 14.041 verkochte seizoenkaarten hetgeen een bewuste keuze was om hiermee ook ruimte te bieden aan nieuwe supporters om wedstrijden te komen bezoeken. De totale opbrengst uit seizoenkaarten is gestegen naar € 3,5 miljoen. Doordat minder seizoenkaarten zijn verkocht, zijn de opbrengsten uit losse kaarverkoop gestegen ten opzichte van vorig seizoen (in totaliteit € 1,7 miljoen). Door een vroege uitschakeling in het KNVB-bekertoernooi zijn er geen opbrengsten uit bekerwedstrijden gegenereerd. Vorig seizoen 2024/2025 heeft de KNVB ervoor gekozen om een tweetal interlands van (Jong) Oranje in Groningen te laten plaatsvinden. Dit netto resultaat - behalve het resultaat uit de catering - is onder de wedstrijdbaten verantwoord. Nieuw was dat in het afgelopen seizoen een wedstrijd van het eerste vrouwenelftal van FC Groningen in het betaald voetbal (2e divisie) in stadion Euroborg werd gespeeld waarbij de bijbehorende opbrengsten onder de wedstrijdbaten zijn verantwoord. In totaliteit zijn de opbrengsten uit wedstrijdbaten gestegen met € 0,7 miljoen naar € 5,2 miljoen.

VERKOCHTE SCC KAARTEN FC GRONINGEN AFGELOPEN 5 SEIZOENEN

	SSC-HOUDERS	GEMIDDELD AANTAL TOESCHOUWERS	BEZETTINGS-GRAAD
2021/22	11.308	19.977	89,5%
2022/23	11.200	19.964	90,1%
2023/24	12.242	20.274	90,8%
2024/25	14.614	21.751	96,6%
2025/26	14.041	22.045	97,9%

Sponsoring
In het seizoen 2025/2026 is de stijging die is ingezet in seizoen 2024/2025 voortgezet. Met een totale omzet van bijna € 10,7 miljoen is deze omzet met bijna € 0,8 miljoen gestegen. Deze stijging wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de toegenomen bezetting van de businessstoelen op het ereterras. Waarbij in het afgelopen jaar in de loop van de 2e helft van het seizoen 2024/2025 het ereterras (inclusief Club 1971) was uitverkocht, was hierbij bij aanvang van het seizoen 2025/2026 reeds sprake van. Daarnaast waren - net als in voorgaande seizoenen - gedurende het gehele seizoen alle stoelen in de skyboxen uitverkocht. Een geweldig resultaat en een bevestiging van de enorme aantrekkingskracht van de club ook onder de sponsoren waarbij ook de verbindende kracht en loyaliteit richting de club een belangrijke rol spelen.

Voor een vergelijking van de opbrengsten uit sponsoring en reclame in het seizoen 2025/2026 (zonder rekening te houden met een tegemoetkoming vanwege de gemiste wedstrijden en het faillissement van Office Centre) met voorgaande jaren is onderstaande tabel toegevoegd.



Mediarechten
In het seizoen 2025/2026 heeft FC Groningen de 10e plaats op de ranglijst mediarechten weten te behouden ondanks dat de concurrentie rond de plekken 8 tot en 13 hevig is. De totale (collectieve) inkomsten uit mediarechten zijn vrijwel gelijk gebleven in vergelijking met het seizoen 2024/2025. Het totaal aan te verdelen inkomsten uit mediarechten voor Eredivisieclubs bedroeg in dit seizoen € 114,5 miljoen. De tiende plaats van FC Groningen op deze 10-jaarsranglijst - die ten grondslag ligt aan de verdeling van de collectieve gelden - zorgt voor nkomsten van € 4,2 miljoen. Met daarnaast inkomsten uit overige televisierechten (o.a. KNVB-Beker) is het totaal aan ontvangen mediarechten circa € 4,3 miljoen.

Merchandise
In juni 2026 heeft FC Groningen een nieuwe Fanstore in de Herestraat geopend. Tevens werd in die maand het nieuwe wedstrijdtenue met ‘Groningen, Home of Talent’ gepresenteerd. Vooral deze ontwikkelingen zorgden ervoor dat de omzet uit de merchandise verder is toegenomen met ruim € 0,3 miljoen naar een totale omzet van € 2,4 miljoen in het seizoen 2025/2026. De winstmarge die met deze omzet werd behaald, daalde verhoudingsgewijs ligt naar 34,2% oftewel circa € 0,8 miljoen (2024/2025: € 36,5%, zijn de € 0,7 miljoen).

Horeca
De horeca-opbrengsten laten een kleine stijging zien van € 0,1 miljoen. Hierbij is echter een kanttekening te maken dat de omzet van het seizoen 2024/2025 in positieve zin is beïnvloed door twee interlandwedstrijden van de KNVB. In het seizoen 2025/2026 is de gemiddelde omzet van de reguliere competitiewedstrijden doorgegroeid onder andere doordat de club de exploitatie van het Supportershome heeft overgenomen. Daarnaast heeft voor het eerst een wedstrijd van het eerste vrouwenvoetbal in stadion Euroborg plaatsgevonden en heeft het jeugdelftal van onder-17 de kans gekregen om de bekerfinale in het stadion te spelen. Per saldo is door deze ontwikkelingen de omzet op wedstrijddagen in het seizoen 2025/2026 nagenoeg gelijk gebleven aan het vorige seizoen. De horecaomzet die buiten de wedstrijden wordt behaald is gestegen met € 0,1miljoen naar een totaal van € 0,8 miljoen. Het totale (netto) resultaat van het horecabedrijf is - na de afdracht vennootschapsbelasting -€ 0,7 miljoen.

Overige baten
Onder de overige baten zijn de aan FC Groningen toekomende geldmiddelen vanuit de collectief te verdelen vergoedingen van de UEFA, ECV en de KNVB verantwoord. In het seizoen 2025/2026 bestaan deze overige baten hoofdzakelijk uit de ontvangen Solidariteitsvergoeding, die door de UEFA wordt uitgekeerd aan de clubs die niet deelnemen aan Europees voetbal (€ 0,8 miljoen), Europese gelden die door de Europees spelende Nederlandse clubs worden herverdeeld onder de overige clubs in de Eredivisie (€ 0,4 miljoen) en het naar de club terugvloeiing van aan de KNVB-heffingen (€ 0,1 miljoen).

Overige bedrijfsopbrengsten (Subsidies en bijdragen)
In het seizoen 2024/2025 hebben uitsluitend nabetalingen op eerdere steunmaatregelen vanuit de Covid-19 periode plaatsgevonden. Dit vanwege een destijds door FC Groningen gewonnen bezwaarprocedure bij de uitvoeringsorganisatie UWV. In seizoen 2025/2026 heeft geen uitkering van een subsidies plaatsgevonden.

4.3 BEDRIJFSLASTEN

De bedrijfslasten zijn ten opzichte van het vorige seizoen met ruim € 3,0 miljoen gestegen en bedragen circa € 30,9 miljoen. De stijging wordt vooral veroorzaakt door toegenomen loonkosten van de contractspelers van de eerste selectie (€ 0,6 miljoen) en het overig personeel (€ 0,7 miljoen). Het doorselecteren op kwaliteit in de eerste selectie, het verlengen en opwaarderen van een aantal van de huidige spelers, alsmede afvloeiingskosten zorgden voor deze toename van de kosten van de eerste selecte. Daarnaast heeft de club extra geïnvesteerd in met name het technisch kader van de opleiding, de basiskantoororganisatie en zijn meer taken in eigen beheer genomen waarbij oorheen deze taken extern werden ingekocht (schoonmaak, veldbeheer, uitzendpersoneel). Dit laatste zorgt voor een verschuiving van de kosten van de (overige) bedrijfslasten naar de personeelskosten. Tenslotte brengt extra omzet ook hogere variabele personele

bezetting (en kosten) met zich mee. Daarnaast zijn de overige bedrijfslasten met€ 0,9 miljoen toegenomen als gevolg van onder andere hogere inkoop- en verkoopkosten vanwege vooral hogere opbrengsten uit de verkoop van catering en merchandise. Daarnaast zijn de bedrijfslasten van de voetbalorganisatie in zijn algemeenheid toegenomen waarbij met name de instroom van het eerste vrouwenteam in het betaald voetbal (2e divisie) eruit springt. In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de bedrijfslasten in de laatste vijf seizoenen weergegeven.

BEDRIJFSLASTEN (€ X 1000)	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Inkoopwaarde v/d omzet	1.399	1.924	2.061	2.368	2.583
Personeelskosten	11.787	15.762	13.403	14.759	16.608
Afschrijvingen	701	506	549	615	708
Wedstrijd/trainingskosten	1.759	2.106	2.176	2.265	2.526
Huisvestingskosten	4.000	4.605	4.753	4.978	5.089
Kosten adv. projecten	61	53	51	0	0
Overige bedrijfslasten	2.237	2.960	2.392	2.885	3.140
TOTAAL BEDRIJFSLASTEN	**21.944**	**27.916**	**25.385**	**27.870**	**30.924**

Inkoopwaarde van de omzet
Vanwege de forse toename van de omzet merchandise is de bijbehorende inkoopwaarde ook toegenomen (€ 0,3 miljoen). In mindere mate geldt dit eveneens voor de toename van de inkoopwaarde van de cateringproducten in relatie tot de bijbehorende cateringomzet. Aandachtspunt blijft hierbij de behaalde winstmarge aangezien deze ten opzichte van het voorafgaande seizoen is afgenomen. Hierop anticipeert de club door tot nieuwe afspraken te komen met de bijbehorende leveranciers.

Personeelskosten
In het afgelopen seizoen zijn de personeelskosten met € 1,8 miljoen toegenomen ten opzichte van het seizoen 2024/2025. De totale personeelskosten bedragen daarmee € 16,6 miljoen. Deze toename wordt grotendeels veroorzaakt door mutaties in de eerste selectie (€ 0,5 miljoen), in de voetbalorganisatie (€ 0,7 miljoen) en in het overige personeel (€ 0,4 miljoen) waarbij dit laatste voor een deel wordt veroorzaakt door de uitbreiding van de directie en het in eigen dienst nemen personeel (schoonmaak en veldbeheer hetgeen voorheen was uitbesteed). Ook gaat de omzetstijging gepaard met extra inzet van (deels flexibel) personeel (€ 0,2 miljoen). De personeelskostenratio (de personeelskosten uitgedrukt in een percentage van de omzet) bedraagt 56,6% ten opzichte van 53,5% in het vorige seizoen.

Wedstrijd- en trainingskosten
In seizoen 2025/2026 hebben in stadion Euroborg 17 competitiewedstrijden, een vrouwenwedstrijd en een bekerwedstrijd van FC Groningen onder 17 plaatsgevonden. In totaal 19 wedstrijden, waardoor de totale wedstrijdkosten met circa € 0,3 miljoen zijn gestegen naar ruim € 2,5 miljoen. Met name de kosten van de beveiliging tijdens thuis- en uitwedstrijden blijven hoog en toenemen, ook omdat de club nog steeds moeite heeft om meer vrijwilligers aan zich te binden. Daarnaast is de club in het seizoen 2025/2026 voor het eerst het betaald voetbal ingestroomd met alle daarmee gepaard gaande organisatiekosten. Daarnaast stijgen de kosten van de voetbalorganisatie in zijn algemeenheid hetgeen inherent ook een gevolg is van het nog centraler stellen van 'voetbal' in haar beleidsvisie. Hiervan moet de club de komende jaren haar vruchten gaan plukken.

Huisvestingskosten
De huisvestingskosten liggen circa € 0,1 miljoen hoger dan vorig jaar, hetgeen vrijwel geheel veroorzaakt wordt door de indexatie van de huur van de faciliteiten en hogere energiekosten vanwege een langaanhoudende winter. Hierstaat tegenover dat de schoonmaakkosten van het Topsportzorgcentrum zijn gedaald aangezien het schoonmaakpersoneel in eigen beheer is genomen. Het totale percentage huisvestingskosten ten opzichte van de omzet ligt daarmee op ruim 17% van de omzet.

Overige bedrijfslasten
Bij de overige bedrijfskosten wordt ook een stijging ten opzichte van seizoen 2024/2025 onderkend. Voor een belangrijk deel is deze stijging te verklaren en te relateren aan de hogere opbrengsten (hogere inkoop- en verkoopkosten). Hoewel deze stijging van de bedrijfslasten voor een deel logisch verklaarbaar is, zal FC Groningen in de toekomst ook kritisch naar het uitgavenpatroon moeten blijven kijken.

4.4 RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen bestaat uit het saldo van de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op vergoedingssommen staan de opbrengsten uit transfers onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers en het saldo van betaalde en ontvangen opleidingsvergoedingen. Het nettoresultaat uit vergoedingssommen bedroeg over het seizoen 2025/2026 € 6,2 miljoen tegenover een resultaat in het seizoen 2024/2025 van € 2,3 miljoen. Gedurende het seizoen 2025/2026 hebben hoofdzakelijk de verkoop van Luciano Valente, Kristian Lien en Thijs Oosting (totaal € 7,1 miljoen) een grote bijdrage geleverd aan het transferresultaat in het seizoen 2025/2026. Daarnaast zorgden de doorverkoop van de spelers Gabriel Gudmundsson en Oliver Antman voor extra inkomsten uit vergoedingssommen (€ 0,5 miljoen).

De afschrijvingslasten op vergoedingssommen zijn met€ 2,4 miljoen circa € 0,3 miljoen hoger dan het vorige seizoen 2024/2025.

Netto transferresultaten FC Groningen afgelopen 5 seizoenen

SEIZOENEN (X € 1000)	NETTO-TRANSFEROPBRENGST (voor aftrek van aanschafwaarde verkopen)	INVESTERINGEN	RENDEMENT
2021/22	11.884	4.403	89,5%
2022/23	13.318	6.454	90,1%
2023/24	7.251	1.874	90,8%
2024/25	6.224	2.972	96,6%
2025/26	9.104	5.434	97,9%
GEMIDDELDE	**9.556**	**4.227**	**128,1%**

FC Groningen heeft over de investeringen in de selectie (gemiddeld € 4,2 miljoen per seizoen) een gemiddelde netto transferopbrengst behaald van € 9,6 miljoen per seizoen. Een rendement van 126%. Een kanttekening hierbij is dat in bovenstaande opstel/ing geen rekening is gehouden met de jaarlijkse 'investering' in de eigen opgeleide spelers, terwijl de transferopbrengsten van deze spelers wel onderdeel vormen van de jaarlijkse netto-transferopbrengst zoals hierboven gepresenteerd.

4.5 INVESTERINGEN EN FINANCIERINGSBEHOEFTE

Vaste activa
Gedurende het seizoen 2025/2026 is voor een bedrag van bijna € 5,4 miljoen geïnvesteerd in de spelersselectie. Naast investeringen in het aantrekken van nieuwe spelers zoals Oskar Zawada, Elvis van der Laan, Tyrique Mercera en Lovro Strubjlar in de zomer 2025 en Travis Hernes en Pelle Clement in de zomer 2026, zijn van enkele spelers de arbeidsovereenkomsten verlengd en opgewaardeerd. Ook zijn voor enkele jeugdspelers van andere betaald voetbalorganisatie opleidingsvergoedingen betaald en geactiveerd. De hieruit voortvloeiende contractuele verplichtingen zijn verantwoord onder de immateriële vaste activa. Het geheel van investeringen, desinvesteringen en (reguliere) afschrijvingen op contractspelers leidt per saldo tot een stijging van de boekwaarde van immateriële vaste activa van ruim € 2,4 miljoen. De boekwaarde op 30 juni 2026 is daarmee ruim € 5,9 miljoen.

In seizoen 2025/2026 heeft FC Groningen in totaal bijna € 1,9 miljoen aan investeringen in vaste activa verantwoord. Deze investeringen hebben hoofdzakelijk betrekking op de bouwkundige aanpassingen in verband met de gerealiseerde sectorscheiding op de Noordtribune, de aanschaf van een nieuwe LED-boarding op het hoofdveld van stadion Euroborg en diverse veiligheidsmaatregelen (zoals camera's).

4.6 VERMOGENSPOSITIE

Het eigen vermogen bedroeg bij het einde van het boekjaar bijna € 13,9 miljoen positief. De stijging van het eigen vermogen met€ 3,4 miljoen is ontstaan nadat het positieve resultaat (na belastingen) is toegevoegd aan het eigen vermogen. Door de stijging van het eigen vermogen is de solvabiliteit toegenomen vergeleken met het vorige seizoen. Op 30 juni 2026 bedraagt de solvabiliteit 45% van het balanstotaal (per 30 juni 2025 was dit nog 38%).

4.7 KASSTROOM

Het saldo aan liquide middelen is gedurende het seizoen 2025/2026 met € 2,6 miljoen afgenomen. De positieve kasstroom uit de verkoop van spelers (€ 5,4 miljoen) werd grotendeels aangewend voor het versterken van de selectie (€ 3,6 miljoen cashflow), verlagen van de (langlopende) schuldpositie (€ 1,6 miljoen), overige investeringen (€ 1,9 miljoen) en de dekking van het cashflowtekort uit operationele activiteiten (€ 0,9 miljoen).

4.8 ORGANISATIE (PERSONEELSBEZETTING)

Gemiddeld bedroeg het aantal bij FC Groningen werkzame personen teruggerekend naar een volledig dienstverband (= fte's) in het boekjaar 2025/2026 124,7 fte (boekjaar 2024/2025: 110,4 fte). De toename van de formatie (met 14,3 fte) is te verklaren door uitbreiding van het technisch personeel voor zowel selectie als opleiding (6,7 fte; scouting, vrouwenvoetbal, opleiding), kantoorpersoneel (4,4 fte; schoonmaak eigen beheer, merchandise, facilitair, vervanging zwangerschapsverlof sales), merchandise (0,5 fte) en de vaste bezetting van Euroborg Horeca B.V. (1,7 fte; kok, mdw. partijen).



Een functionele specificatie van het personeelsbestand is weergegeven in onderstaande tabel.

PERSONEELSBESTAND (IN FTE'S)	2025/2026	2024/2025
Contractspelers eerste selectie & Opleiding	32,9	31,9
Technische staf & overige technisch personeel	39,3	33,6
Directie	4,0	2,0
Kantoorpersoneel	37,4	34,0
Merchandise	2,5	2,0
Euroborg Horeca B.V.	8,6	6,9
TOTAAL FTE	**124,7**	**110,4**

4.9 RISICOPARAGRAAF

Door de markten waarop FC Groningen zich beweegt en de positie van FC Groningen hierin, is er een aantal financiële risico's te onderkennen. FC Groningen heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle, die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. De voornaamste risico's worden hieronder weergegeven.

Samenhangend met de activiteiten van FC Groningen en de transfers van spelers, kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen FC Groningen zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en periodiek vindt overleg plaats met de directie over de status van deze vorderingen. Bij hoge vorderingen op buitenlandse betaald voetbalorganisaties uit hoofde van transfers van spelers worden meestal aanvullende zekerheden gevraagd middels bankgaranties en/of boeteclausules.

De waardering van de balanspost vergoedingssommen is mede afhankelijk van de verwachtingen inzake de ontwikkeling van spelers. Hiertoe worden door de directie jaarlijkse toetsingen verricht op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige inzet van spelers. Wijzigingen in de verwachtingen kunnen consequenties hebben voor de waardering van deze balanspost.

Ook de organisatie van FC Groningen is voor haar bedrijfsvoering in toenemende mate afhankelijk van betrouwbare en beschikbare informatievoorziening en ICT-systemen. Deze afhankelijkheid brengt risico's met zich mee op het gebied van informatiebeveiliging, privacy en continuïteit van de bedrijfsvoering. De organisatie onderkent dat incidenten op dit gebied kunnen leiden tot financiële schade, verstoring van de dienstverlening, verlies of openbaarmaking van vertrouwelijke informatie en reputatieschade. Een belangrijk risico betreft cybercriminaliteit, waaronder phishing, malware, ransomware, hacking en andere vormen van ongeautoriseerde toegang tot ICT-systemen en gegevens. Daarnaast bestaat het risico op identiteitsfraude en misbruik van gebruikersaccounts, bijvoorbeeld als gevolg van gestolen inloggegevens of onvoldoende beveiligde toegang. Ook fouten of onzorgvuldig handelen door medewerkers, zoals het verkeerd adresseren van e-mails, het gebruik van onbeveiligde gegevensdragers of het onbedoeld delen van informatie, kunnen leiden tot beveiligings- of privacyincidenten. Om dergelijke risico's te beheersen, worden maatregelen getroffen op het gebied van toegangsbeveiliging, autorisaties, wachtwoord- en authenticatiebeleid, netwerk- en endpointbeveiliging, back-up en herstel, monitoring en logging. Daarnaast wordt aandacht besteed aan bewustwording en training van medewerkers, periodieke evaluatie van autorisaties en het herkennen en melden van phishing en andere vormen van cybercriminaliteit.

Waar relevant worden leveranciers beoordeeld op hun informatiebeveiligingsmaatregelen en worden afspraken gemaakt over beveiliging, continuïteit en privacy. Ondanks deze maatregelen kan niet volledig worden uitgesloten dat zich een ICT-, informatiebeveiligings- of privacyincident voordoet. De organisatie beschouwt informatiebeveiliging daarom als een voortdurend aandachtspunt en werkt aan de verdere versterking van de digitale weerbaarheid en de continuïteit van de informatievoorziening.

In het kader van risicobeheersing heeft FC Groningen voor de meest voorkomende risico's verzekeringen afgesloten zoals transferwaarden (bij tijdelijke en blijvende arbeidsongeschiktheid), bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. FC Groningen is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

Ook de sportieve eindstand in de competitie voor de verdeling van de collectieve mediagelden en de financiële impact hiervan voor FC Groningen kunnen van behoorlijke omvang zijn.

KNVB Licentiesysteem
De doelstelling van het KNVB licentiesysteem is het waarborgen van de integriteit en de continuïteit van de competities betaald voetbal om zoveel mogelijk een (ongestoord) regulier verloop van de competitie te kunnen garanderen. De financiële positie van clubs wordt in het licentiesysteem een keer per jaar beoordeeld aan de hand van het financieel rating systeem (hierna: FRS). Dit gebeurt uitsluitend op basis van de jaarcijfers/prognose die per 15 oktober van elk jaar worden ingeleverd.

FC Groningen (als licentiehouder) rapporteert op het niveau van FC Groningen B.V. de financiële cijfers aan de KNVB. Op basis van het FRS worden op diverse variabelen punten toegekend aan de financiële positie van de club. Clubs met 15 punten of minder dienen bij de KNVB een plan van aanpak in te dienen waarin wordt toegelicht hoe (structureel) tot een verbetering van de financiële positie wordt gekomen. De meest recente FRS-score van FC Groningen is nog gebaseerd op de jaarcijfers 2024/2025 en de prognose 2025/2026 (oktober 2025) en daarin heeft FC Groningen Beheer B.V. een maxima le score van 40 (uit 40) punten behaald. Een jaar eerder scoorde FC Groningen nog 27 punten.

4.10 VERWACHTINGEN NIEUWE SEIZOEN

Het eerste jaar van de nieuwe beleidsvisie ‘De Kracht van Ons Veld’ is voorbij. Een periode waarin met nieuwe mensen is voortgeborduurd op de goede elementen van de afgelopen seizoenen en is getracht om nog meer dan het geval was ‘voetbal’ hierbij centraal te stellen. Daarbij staat ook de bewustwording van de positie die FC Groningen op dit moment in het voetballandschap inneemt centraal en dan vooral de - grotendeels wel bekende - uitdagingen die een remmend effect kunnen hebben op sportief succes. Hierbij kan gedacht warden aan de ‘erfenis’ van de degradatie met als gevolg fors gedaalde opbrengsten uit mediarechten en het huisvestingsvraagstuk in de breedste zin met goede en betaalbare wedstrijd- en trainingsfaciliteiten. Ook ziet de club in haar concurrentieveld ontwikkelingen omtrent stadionexploitatie en -eigendom en (externe) financieringsstromen die van invloed zijn op de positie die de club op dit moment inneemt in het voetballandschap. Ontwikkelingen die de club nauwgezet volgt en meeneemt in haar ambities om de opgelopen achterstand op haar directe concurrenten in te gaan !open. Hierover is de club ook op een constructieve wijze in gesprek met haar belangrijkste stakeholders waarbij ook (de relatie met) de gemeente een belangrijk rol speelt. Met elkaar hebben we hierbij hetzelfde doel voor ogen om de Trots van het Noorden uiteindelijk weer op een hoger niveau te gaan brengen en dat is mooi om te zien. Concrete stappen in het seizoen 2026/2027 zijn cruciaal om de opgelopen achterstand niet verder te laten oplopen. Hierin past ook mooi de beweging random de regioprofilering ‘Groningen, Home of Talent’. Waarbij het seizoen 2025/2026 vooral in het teken stond van het in beweging krijgen en verbinden van partijen, zal in het seizoen 2026/2027 vooral in het teken gaan staan van de activatie en executie van de profileringprogramma’s waardoor ook inhoud wordt gegeven aan hetgeen de beweging ‘Groningen, Home of Talent’ voor staat.

Voor het komende seizoen 2026/2027 wil FC Groningen op sportief vlak beter presteren dan het afgelopen seizoen en streeft het daarbij naar een eindklassering tussen plaats 8 en 10 van de Eredivisie. Insteek is om door te selecteren in de kwaliteit van de eerste selectie, de sterkhouders te verlengen en tevens te anticiperen op de ontwikkeling van de eerste selectie op de middellange termijn (zomer 2027). Om deze sportieve ambities waar te maken, is extra exploitatie- en investeringsbudget binnen de begroting gereserveerd.

De afgelopen jaren heeft de club geprofiteerd van de vruchten van de eigen opleiding. Deze ontwikkeling wil de club het komende seizoen 2026/2027 kracht bij zetten door extra te investeren in het technisch kader van de opleiding (verhogen kwaliteit van de voetbal-, topsport- en fysieke ontwikkeling) waardoor op middellange termijn het (hoge) rendement van de opleiding van de afgelopen jaren gewaarborgd blijft. FC Groningen heeft het vrouwenvoetbal volledig geïntegreerd in de (opleidings)organisatie van de club. Met het eerste vrouwenelftal heeft de club voor het seizoen 2026/2027 de ambitie om stabiel in de eerste divisie te eindigen en om daarmee een goed vervolg te geven aan de eerste stappen in het betaald voetbal voor vrouwen in het seizoen 2025/2026.

Op zakelijk en maatschappelijk vlak wenst FC Groningen de goede lijn van de afgelopen jaren door te trekken. Speerpunt hierbij is het activeren van het collectief ‘Groningen, Home of Talent’ dat vanaf het seizoen 2026/2027 op de voorkant van het shirt prijkt. Centraal staat hierbij dat private en publieke partijen de handen ineenslaan ten behoeve van de regioprofilering via topsport. Dit in samenhang met andere topsportclubs Donar Groningen en Lycurgus Groningen waarbij alle clubs met trots de kleuren van de regio dragen. Daarnaast is voorzien dat de lijn van het verhogen van de huidige opbrengsten uit de stadionexploitatie (kaartverkoop, horeca), sponsoring en merchandise wordt doorgezet. Dit door bijvoorbeeld te investeren in een extra ‘fanstore’ in de Herestraat, klantbehoud, creatief te blijven zoeken naar extra inkomstenbronnen en kritisch te zijn op het prijsniveau. Door het uitbreiden van de maatschappelijke programma’s - onder andere door de activiteiten van de andere topsportclubs te integreren - wil de zelfstandige Stichting FC Groningen in de Maatschappij circa 90.000 mensen in beweging krijgen gedurende het seizoen 2026/2027.

FC Groningen werkt op financieel gebied met een begroting voor het seizoen 2026/2027 van € 30,5 miljoen aan opbrengsten en een negatief operationeel bedrijfsresultaat van € 2,75 miljoen. Rekening houdende met een netto transferresultaat (na aftrek van afschrijvingen) van per saldo nihil wordt gewerkt met een begroting met onder aan de streep een negatief netto resultaat van € 2,0 miljoen.

Dit voorziene verlies zal worden gedekt uit het positieve netto resultaat over het afgelopen seizoen 2025/2026 (€ 3,4 miljoen) waarbij daarnaast gelden worden gereserveerd om te blijven investeren in ‘voetbal’.

Resumerend zijn de belangrijkste beleidsdoelstellingen voor het seizoen 2026/2027:

VOETBAL	Beter presteren dan afgelopen seizoen (plaats 8-10 Eredivisie);
SUPPORTERS	Waardering van stadionbezoek 8,0 en een bezettingsgraad van 95%;
BEDRIJFSLEVEN	Omzet commercieel blok € 24,2 miljoen met behoud van 85%;
MAATSCHAPPIJ	85.000 mensen in beweging krijgen (28.500 unieke deelnemers)
ORGANISATIE	Operationeel tekort (max € 2,75 miljoen) en aanhoudende groei van medewerkerstevredenheid (score 8,0).

NAMENS DE DIRECTIE

FRANK VAN MOSSELVELD

MARC-JAN OLDENBANDRINGH

MO ALLACH

JORDI HILLENGA

5 BERICHT VAN DE COMMISSARISSEN

Het seizoen 2025/2026 stond voor FC Groningen in het teken van het verder bouwen aan een stabiele en toekomstbestendige club. Na de terugkeer in de Eredivisie in het voorgaande seizoen lag de nadruk in het afgelopen jaar nadrukkelijk op het verder ontwikkelen van de organisatie, het versterken van de financiële en organisatorische basis en het vormgeven van de lange termijnstrategie.

De beleidsvisie ‘De kracht van ons veld’ is het belangrijkste uitgangspunt voor de lange termijn ontwikkeling van de club. De RvC heeft zich in het bijzonder gericht op de strategische dossiers die bepalend zijn voor de verdere ontwikkeling van FC Groningen. Daarbij stonden governance, het lange termijn verdienmodel en de ontwikkeling van de kostenstructuur centraal. De RvC ziet deze onderwerpen als belangrijker randvoorwaarden om de ambities van de club op sportief, maatschappelijk en commercieel gebied duurzaam te kunnen realiseren. Daarbij is nadrukkelijk aandacht voor de balans tussen ambitie en financiële continuïteit.

De RvC constateert met tevredenheid dat de bestuurlijke rust en stabiliteit binnen de club behouden zijn gebleven. Deze stabiliteit biedt de directie en de organisatie de ruimte om met focus te werken aan de verdere uitvoering van de strategische koers. De RvC waardeert daarbij de open en constructieve samenwerking met de directie en de wijze waarop belangrijke vraagstukken gezamenlijk worden besproken.

De Raad van Commissarissen (RvC) heeft gedurende het seizoen vijf officiële vergaderingen gehouden. Daarnaast is eenmaal vergaderd met de directie, de RvC en het stichtingsbestuur. Naast deze formele overlegmomenten hebben alle RvC-leden vanuit hun individuele expertise op diverse momenten directieleden geadviseerd over uiteenlopende vraagstukken. In het afgelopen jaar hebben zich geen wijzigingen voorgedaan binnen de samenstelling van de Raad van Commissarissen. FC Groningen behaalde over het seizoen 2025/2026 een positief netto resultaat van € 3,4 miljoen, waardoor het eigen vermogen is toegenomen naar € 13,9 miljoen. In combinatie met het positieve werkkapitaal (€ 5,5 miljoen) en de afgenomen (lange termijn) schuldpositie (afname € 0,4 miljoen) kan gesteld worden dat de club er financieel goed op staat en voldoende perspectief biedt om op sportief en organisatorisch gebied door te groeien. Op commercieel gebied worden de verwachtingen overtroffen hetgeen zich vertaalt naar een totale omzet van € 29,4 miljoen, ruim € 1,8 miljoen meer dan het voorafgaande seizoen. Deze groei is van groot belang om onze sportieve ambities te kunnen blijven realiseren, omdat we zien dat ook bij veel concurrenten de budgetten toenemen. De concurrentiepositie van FC Groningen staat daardoor onder druk in relatie tot het ambitieniveau van de club zoals verwoord in de beleidsvisie.

FC Groningen vervult een steeds nadrukkelijker rol in de positionering en ontwikkeling van Groningen en de omliggende regio. De samenwerking rond Groningen Home of Talent is hiervan een aansprekend voorbeeld. FC Groningen werkt hierbij samen met onder meer overheden, bedrijfsleven, onderwijs- en zorginstellingen en de andere Groningse topsportclubs Donar en Lycurgus. De RvC ziet deze ontwikkeling als een natuurlijke invulling van de maatschappelijke en regionale verantwoordelijkheid van FC Groningen. De club is niet alleen een voetbalorganisatie, maar vormt oak een belangrijk verbindend platform voor Stad en Ommeland.

De RvC spreekt zijn waardering uit voor de inzet en betrokkenheid van de directie, medewerkers, technische staf, spelers, vrijwilligers, supporters, sponsors en overige betrokkenen bij FC Groningen. Hun gezamenlijke inzet vormt de basis voor de verdere ontwikkeling van de club.

De Raad van Commissarissen heeft kennisgenomen van het door de directie van FC Groningen opgestelde bestuursverslag en de jaarrekening over het boekjaar 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026. De jaarrekening is gecontroleerd door de onafhankelijk accountant Bentacera. De RvC heeft de jaarrekening over het boekjaar goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor deze vast te stellen en décharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

De Raad van Commissarissen ziet met vertrouwen uit naar de verdere uitvoering van de langetermijnstrategie van FC Groningen en naar de volgende stappen in de ontwikkeling van de club, zowel op sportief als organisatorisch, maatschappelijk en financieel gebied.

DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

JAKOB KLOMPIEN (VOORZITTER)
JAN BAS VAN AALDEREN
HAN BERGER
BAS SCHRAGE
ADRIAAN STEL

6 JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2026

ACTIVA	30 JUNI 2026		30 JUNI 2025	
Vaste activa	€	€	€	€
Immateriële vaste activa (8.1)				
Vergoedingssommen	5.855.176		3.444.671	
		5.855.176		**3.444.671**
Materiële vaste activa (8.2)				
Gebouwen	1.941.688		1.996.266	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.871.350		1.854.962	
Activa in uitvoering	193.561		38.029	
		5.006.599		**3.889.257**
Financiële vaste activa (8.3)				
Deelnemingen	13.615		13.614	
Actieve belastinglatentie	0		135.777	
Overige vorderingen en activa	7.750		12.750	
		21.365		**162.142**
Vlottende activa				
Voorraden (8.4)		**565.175**		**579.463**
Vorderingen en overlopende activa (8.5)				
Handelsdebiteuren	4.774.565		3.478.255	
Overige vorderingen	5.428.318		3.823.801	
Overlopende activa	1.129.323		1.777.109	
		11.332.206		**9.079.165**
Liquide middelen (8.6)		**8.093.514**		**10.654.981**
BALANSTOTAAL		**30.874.035**		**27.809.678**

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2026

PASSIVA	30 JUNI 2026		30 JUNI 2025	
	€	€	€	€
Groepsvermogen (8.7)		**13.905.659**		**10.481.340**
Voorzieningen (8.8)				
Voorziening latente Vpb		**780.366**		**288.712**
Financiële vaste activa (8.9)				
Vooruitontvangen meerjarige inkomsten	577.101		695.557	
Overige leningen	2.491.975		2.694.146	
Vooruitontvangen bedragen	271.667		160.000	
Belastingen en premies soc. verz.	137.660		1.537.267	
Overige schulden	2.137.266		965.918	
		5.615.669		**6.052.888**
Kortlopende schulden (8.10)				
Aflossingsverplichtingen	135.880		166.889	
Schulden aan leveranciers	523.498		1.646.720	
Belastingen en premies soc. verz.	2.021.229		1.389.352	
Vooruitontvangen bedragen	4.178.678		3.872.538	
Overige schulden	3.713.056		3.911.239	
		10.572.341		**10.986.738**
BALANSTOTAAL		**30.874.035**		**27.809.678**

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

BOEKJAAR 2025/2026	2025/2026		2024/2025	
	€	€	€	€
Netto-omzet (9.1)	29.352.720		27.458.927	
Overige bedrijfsopbrengsten (9.2)	0		81.068	
Omzet		**29.352.720**		**27.539.995**
Inkoopwaarde vand e omzet (9.3)	2.583.080		2.368.487	
Personeelskosten (9.4)	16.607.829		14.759.125	
Afschrijvingen materiële vaste activa (9.5)	707.702		614.645	
Overige bedrijfskosten (9.6)	10.754.427		10.127.820	
Som der kosten		**30.653.038**		**27.870.077**
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen		**-1.300.318**		**-330.082**
Afschrijvingen vergoedingssommen (9.7)	-2.440.849		-2.141.771	
Bijzonder waardeverminderingen	-17.500		0	
Resultaat vergoedingssommen (9.8)	8.689.583		4.446.617	
		6.231.234		**2.304.846**
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen		**4.930.916**		**1.974.764**
Financiële baten en lasten (9.9)		-195.959		-273.082
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		**4.734.957**		**1.701.682**
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (9.10)		-1.310.638		-58.336
RESULTAAT NA BELASTINGEN		**3.424.319**		**1.643.346**

KASSTROOMOVERZICHT

	2025/2026		2024/2025	
	€	€	€	€
Bedrijfsresultaat	-1.300.318		-330.082	
Financiële baten en lasten	-195.959		140.389	
Vennootschapsbelasting	-1.310.638		-233.570	
		-2.806.915		**-704.041**
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen materiële vaste activa	707.702		614.645	
Vrijval egalisatierek. meerjaarkaarten	-121.708		-112.765	
Vrijval egalisatierek. sponsoring	-23.333		9.167	
Vrijval actieve belastinglatentie	135.777		52.341	
Toevoeging voorziening latente Vpb	491.654		-255.430	
		1.190.092		**307.958**
Verandering in het werkkapitaal:				
Voorraden	14.288		-151.745	
Vorderingen	793.310		-271.472	
Kortlopende schulden	-1.016.435		-492.775	
Vooruitbetaalde kosten	647.786		-181.544	
Voorontvangen bedragen	306.140		468.339	
		745.089		**-629.197**
Kasstroom uit operationele activiteiten		**-871.734**		**-1.025.280**
Ontv. vergoedingssommen huidig jaar	5.410.286		11.862.219	
Invest. vergoedingssommen huidig jaar	-3.640.399		-2.820.452	
Invest. andere vaste bedrijfsmiddelen	-1.825.044		-438.612	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-55.156**		**8.603.155**
Overige langlopende vorderingen	5.000		-13.615	
Vooruitontvangen meerjarige inkomsten	-118.456		438.890	
Overige langlopende schulden	-1.287.940		-1.354.687	
Leningen o/g	-233.180		-153.772	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-1.634.576**		**-1.083.184**
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN		**-2.561.467**		**6.494.691**
LIQUIDE MIDDELENSTAND PER 01 JULI 2025		**10.654.981**		
LIQUIDE MIDDELENSTAND PER 30 JUNI 2026		**8.093.514**		

7 TOELICHTING OP DE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

7.1 ALGEMEEN

7.1.1. Activiteiten
De activiteiten van FC Groningen Beheer B.V. en haar dochtermaatschappijen bestaan voornamelijk uit het exploiteren van een betaald voetbalorganisatie en de daarmee samenhangende commerciële activiteiten.

7.1.2. Consolidatie
In de consolidatie zijn opgenomen de financële gegevens van het groepshoofd FC Groningen Beheer B.V. en van de deelnemingen waarin zij beslissende zeggenschap uitoefent. De volgende deelnemingen zijn in de consolidatie betrokken:

FC Groningen B.V., Groningen (100%)
Euroborg Horeca B.V., Groningen (100%)
Regionale voetbalopleiding Groningen B.V., Groningen (100%)
Greenrock Holding B.V., Groningen (100%)

De vennootschap FC Groningen Beheer B.V. heeft een aansprakelijkheidstelling overeenkomstig artikel 2:403 BW afgegeven voor FC Groningen B.V. In aanvulling hierop geeft FC Groningen Beheer B.V. jaarlijkse instemmingsverklaringen af voor haar dochterdeelnemingen.

7.1.3. Overeenstemmingsverklaring
De jaarrekening van FC Groningen Beheer B.V. is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9, Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

7.1.4. Continuïteit
Uit de jaarrekening blijkt per 30 juni 2026 een eigen vermogen van circa € 13,9 miljoen positief (30 juni 2025: € 10,5 miljoen positief), een stijging van € 3,4 miljoen gelijk aan het behaalde resultaat over het seizoen 2025/2026. Het werkkapitaal is met € 1,8 miljoen afgenomen ten opzichte van eind vorig seizoen en bedraagt per 30 juni 2026 € 5,5 miljoen. Deze financiële positie vormt een mooie buffer om onvoorziene tegenvallers op te vangen en tevens ook de mogelijkheid om verder te bouwen aan de toekomst van de club.

In het eigen vermogen is geen rekening gehouden met de aanwezige ‘stille reserve’ in de immateriële vaste activa. De boekwaarde per 30 juni 2026 van de immateriële vaste activa bedraagt € 5,9 miljoen. Echter, de geschatte marktwaarde van de spelers ligt aanmerkelijk hoger dan de waarde gepresenteerd op de balans. Het verschil tussen deze twee komt niet tot uitdrukking in het eigen vermogen per 30 juni 2026.

Het werkkapitaal op de balansdatum is € 9,4 miljoen positief (met de kanttekening dat op basis van de verslaggevingsvoorschriften ook de langlopende transfervorderingen tot het werkkapitaal worden gerekend). Daarbij is nog geen rekening gehouden met de vooruit ontvangen bedragen (overlopende passiva) van bijna € 3,8 miljoen. Deze vooruit gefactureerde bedragen leiden in 2026/2027 niet tot een uitgaande kasstroom. Net als dit seizoen en (voorgaande seizoenen) zal ook in het huidige seizoen een groot deel van deze opbrengsten vooruit gefactureerd worden.

Op basis hiervan is de directie dan ook van mening dat de activiteiten van FC Groningen Beheer B.V. kunnen worden voortgezet en de waardering en resultaatbepaling terecht zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de besloten vennootschap.

7.1.5. Vreemde valuta
De balansposten die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste often laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

7.1.6. Gebruik van schattingen
De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toe passing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren, die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen, die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

7.1.7. Verslaggevingsvaluta
FC Groningen Beheer B.V. rapporteert haar jaarrekening in euro’s.

7.1.8. KNVB-licentie
Sinds 26 augustus 2010 is FC Groningen B.V. als licentiehouder door de licentiecommissie van de KNVB aangewezen.

7.2 WAARDERINGSGRONDSLAGEN

7.2.1. Algemeen
Voor de waardering van de activa en passiva, alsmede de bepaling van het resultaat wordt uitgegaan van het historische kostprijsbeginsel. Alie activa en passiva worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, voor zover niet anders vermeld. Op deze waarde met betrekking tot de activa worden de afschrijvingen en noodzakelijk geachte voorzieningen voor onvolwaardigheid in mindering gebracht.

De benaming van de jaarrekeningposten wijkt op bepaalde onderdelen af van de voorgeschreven benamingen volgens Titel 9, Boek 2 BW. Hier is voor gekozen aangezien de afwijkende benamingen een beter inzicht geven in de financiële presentatie van FC Groningen Beheer B.V. dan de standaardindeling conform Titel 9, Boek 2 BW. Een voorbeeld hiervan is dat de Vergoedingssommen als gevolg van de aan- en verkoop van spelers niet als onderdeel van het bedrijfsresultaat worden gepresenteerd.

7.2.2. Vergelijking met voorgaand jaar
De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

7.2.3. Immateriële vaste activa
Vergoedingssommen
Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten - waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan - worden geactiveerd als “vergoedingssommen” tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven, verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd. Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde “vergoedingssommen” ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

7.2.4. Materiële vaste activa
De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen worden, rekening houdend met de restwaarde, lineair verdeeld over de geschatte toekomstige gebruiksduur. De afschrijvingen worden berekend over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van het actief en zijn gebaseerd op de volgende percentages:

Bedrijfsgebouwen:	2% - 5%
Andere vaste bedrijfsmiddelen:	5% - 20%

Over de investeringen in het lopende boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven, ingaande het moment van ingebruikname.

Kosten van periodiek groot onderhoud warden volgens de componentenbenadering als onderdeel van de boekwaarde van het actief geactiveerd, indien aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alie overige onderhoudskosten warden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

7.2.5. Financiële vaste activa
Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien in deze situatie de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan warden uitgeoefend, warden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Latente belastingvordering(en) uit hoofde van toekomstige verliescompensatie, worden op de balans verantwoord onder de financiële vaste activa. De geactiveerde belastinglatentie is opgenomen tegen nominale waarde op basis van het tarief dat waarschijnlijk op het moment van afwikkeling van toepassing zal zijn, gebaseerd op de huidige belastingtarieven en -wetgeving per balansdatum. De boekwaarde van uitgestelde belastingvordering(en) ter zake van compensabele verliezen wordt op elke balansdatum beoordeeld en aangepast indien en voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten zullen zijn.

7.2.6. Voorraden
De voorraden warden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens incourantheid. Hierbij wordt het fifo-systeem gehanteerd. Voorraden warden gewaardeerd tegen de (lagere) opbrengstwaarde indien deze lager is dan de verkrijgingsprijs.

7.2.7. Vorderingen en overlopende activa
Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten, van de tegenprestatie. Vorderingen warden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

7.2.8. Liquide middelen
De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's.

7.2.9. Voorzieningen
Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen met een verwachte looptijd van maximaal een jaar warden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

De overige voorzieningen waarop het effect van tijdswaarde materieel is, warden gewaardeerd tegen contante waarde. De mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging wordt gepresenteerd als rentelast.

Voorziening latente vennootschapsbelasting (Vpb)
Er worden voorzieningen voor latente belastingverplichtingen uit hoofde van verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva vastgesteld volgens de fiscale voorschriften enerzijds en de bedrijfseconomische grondslagen anderzijds.

De gepassiveerde belastinglatentie is opgenomen tegen nominale waarde op basis van het tarief dat waarschijnlijk op het moment van afwikkeling van toepassing zal zijn, gebaseerd op de belastingtarieven en -wetgeving per balansdatum.

7.2.10. Kortlopende schulden
Kortlopende schulden, betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

7.2.11. Langlopende schulden
Langlopende schulden, betreffen schulden die niet binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeeist, worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

7.3 RESULTAATBEPALINGSGRONDSLAGEN

7.3.1. Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

7.3.2. Netto-omzet
Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte, c.q. te brengen, bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en exclusief omzetbelasting. De netto-omzet bestaat uit opbrengsten uit wedstrijdbaten, sponsoring en reclame, televisierechten, merchandising, horeca, overige baten en uitkering derden.

7.3.3. Overige bedrijfsopbrengsten
In de voorgaande boekjaren ontving de onderneming op voorschot- en eindafrekeningsbasis een tegemoetkoming in de loonkosten uit hoofde van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW-regeling), Tegemoetkoming Vaste Lasten (TYL) en Subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19 (STIK). Deze subsidiebaten zijn als afzonderlijke post onder “Overige opbrengsten” verwerkt, indien en voor zover er redelijke zekerheid is dat de rechtspersoon aan de gestelde voorwaarden zal voldoen en de tegemoetkoming daadwerkelijk zal verkrijgen.

Als het per balansdatum (of zoveel eerder) waarschijnlijk is dat een ontvangen voorschot uit hoofde van de subsidieregelingen geheel of ten dele terugbetaald moet worden, neemt de rechtspersoon een verplichting op ter hoogte van het terug te betalen bedrag.

7.3.4. Kosten
De inkoopwaarde van de omzet betreft de inkoopwaarde van de horeca-omzet en de kostprijs van de verkochte merchandise-artikelen. De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De afschrijvingen op materiele vaste activa worden berekend over de aanschaffingswaarden minus eventuele bijdragen van derden. Afschrijvingen inden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte toekomstige gebruiksduur.

7.3.5. Pensioenen
Onder de sociale lasten worden tevens de pensioenlasten verantwoord. In beginsel vallen alle contractspelers verplicht onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelers KNVB (CFK). De pensioenen van trainers en coaches zijn verplicht ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters.

FC Groningen Beheer B.V. en FC Groningen B.V. kennen een pensioenregeling op basis van beschikbare premie. De werkgever heeft derhalve niet de verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen indien sprake is van tekorten in de pensioenopbouw (toegezegd-pensioenregeling). In de balans is derhalve geen voorziening ter zake opgenomen.

7.3.6. Vergoedingssommen
Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de ontvangen en betaalde opleidingsvergoedingen opgenomen.

7.3.7. Financieel resultaat
Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, voor zover hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk. Periodieke rentelasten en soortgelijke kosten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd zijn, rekening houdend met de effectieve rentevoet van desbetreffende passiefpost.

7.3.8. Belastingen
De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de geldende belastingtarieven gehanteerd. Hierbij kan sprake zijn van tijdelijke verschillen tussen de fiscale en commerciële boekwaarde van spelers.

7.4 KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt de operationele kasstroom bepaald door het vermelde resultaat aan te passen voor afschrijvingen, mutaties in voorzieningen en egalisatierekeningen en mutaties in werkkapitaal. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.



8 TOELICHTING OP DE BALANS

8.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

VERGOEDINGSSOMMEN	2024/2025	2025/2026
	€	€
Beginsaldo		
Aanschaffingswaarde	6.994.833	12.511.083
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.550.162	-8.119.034
Boekwaarde per 1 juli	**3.444.671**	**4.392.049**
Mutaties in de boekwaarde		
Investeringen	5.433.693	2.972.000
Bijzondere waardevermindering	-17.500	0
Afschrijvingen	-2.440.849	-2.141.772
Saldo desinvesteringen en afschrijving desinvesteringen	-564.740	-1.777.608
Totaal van de mutaties	**2.410.505**	**-947.379**
Eindsaldo		
Aanschaffingswaarde	9.648.526	6.994.833
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.793.350	-3.550.162
BOEKWAARDE PER 30 JUNI	**5.855.176**	**3.444.671**

De totale investering in de spelersselectie in het seizoen 2025/2026 was bijna € 5,5 miljoen. Deze investeringen hadden met name betrekking op het aantrekken van Oskar Zawada, Elvis van der Laan, Tyrique Mercera, Lovro Stubljar en Travis Hemes. Naast het aantrekken van deze spelers zijn van enkele spelers de arbeidsovereenkomsten verlengd en/of voorwaardelijke verplichtingen gerealiseerd, hetgeen heeft geleid tot contractuele verplichtingen die zijn verantwoord onder de immateriële vaste activa. Ook zijn onder de investeringen de betaalde opleidingsvergoedingen voor het aantrekken van enkele contractspelers in de jeugdopleiding verantwoord.

In het seizoen 2025/2026 zijn vier spelers (Luciano Valente, Kristian Lien, Thijs Oosting en Rui Mendes) getransfereerd naar een andere club met een resterende boekwaarde van € 0,4 miljoen. Gedurende het seizoen is er voor een bedrag van € 17.500 een bijzondere waardevermindering verantwoord aangezien sprake is van een duurzaam lagere waardering voor betreffende contractspeler(s). Voornoemde wijzigingen leiden tot een boekwaarde per 30 juni 2026 van € 5,9 miljoen.

8.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

2025/2026	GEBOUWEN	ANDERE VASTE BEDRIJFSMID.	ACTIVA IN UITVOERING	TOTAAL
	€	€	€	€
Beginsaldo				
Aanschaffingswaarde	2.160.000	9.252.930	38.029	11.420.959
Cumulatieve afschrijvingen	-136.734	-7.397.968	0	-7.561.702
Boekwaarde per 1 juli	**1.996.266**	**1.854.962**	**38.029**	**3.889.257**
Mutaties in de boekwaarde				
Investeringen	0	1.780.115	162.033	1.942.148
Desinvesteringen	0	-110.604	-6.500	-117.104
Afschrijvingen	-54.578	-653.124	0	-707.702
Totaal van de mutaties	**-54.578**	**1.016.387**	**155.533**	**1.117.342**
Eindsaldo				
Aanschaffingswaarde	2.160.000	10.922.441	193.562	13.276.003
Cumulatieve afschrijvingen	-218.312	-8.051.092	0	-8.269.404
BOEKWAARDE PER 30 JUNI	**1.941.688**	**2.871.349**	**193.562**	**5.006.599**

In het seizoen 2025/2026 is in totaal voor € 1,9 miljoen geïnvesteerd in de materiele vaste activa. De investering hebben grotendeels te maken met de aanpassingen van het stadion met betrekking tot de sectorscheiding op de Noordtribune, aanschaf en in eigen beheer nemen van de LED-boarding op het hoofdveld van het stadion, vernieuwingen van veiligheidsvoorzieningen (zoals camera's) en overige kleinere investeringen.

8.3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

DEELNEMINGEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Deelneming Eredivisie N.V. (5,6%, Zeist)	13.614	13.614
Deelneming Eredivisie C.V. (5,6%, Zeist)	1	1
BOEKWAARDE PER 30 JUNI	**13.615**	**13.615**

Deelneming Eredivisie N.V. I Eredivisie C.V.
De Eredivisie C.V. (ECV) is een commanditaire vennootschap waarin alle 18 clubs van de Eredivisie zijn verenigd. Beherend vennoot van de ECV is de Eredivisie N.V. De ECV draagt namens en voor de clubs zorg over de commerciële exploitatie van de media- en sponsorrechten en promotie van het merk Eredivisie. Vanwege de promotie van FC Groningen naar de Eredivisie heeft FC Groningen met ingang van seizoen 2024/2025 weer een participatie in de ECV.

ACTIEVE BELASTINGLATENTIE	2025/2026	2024/2025
	€	€
Beginsaldo	135.777	188.118
Mutaties in de boekwaarde		
Ontrekking	-135.877	-52.341
Toevoeging	0	0
Mutaties in de boekwaarde	**-135.777**	**-52.341**
BOEKWAARDE PER 30 JUNI	**0**	**135.777**

SPECIFICATIE ACTIEVE BELASTINGLATENTIE	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
FC Groningen Beheer B.V.	0	135.777
Euroborg Horeca B.V.	0	0
BOEKWAARDE PER 30 JUNI	**0**	**135.777**

Deze post betreft de actieve belastinglatenties uit hoofde van voorwaartse verliesverrekening. De actieve belastinglatenties die gevormd is in voorgaande jaren uit hoofde van de voorwaartse verliesverrekening van FC Groningen Beheer B.V. is per 30 juni 2025 opgenomen tegen het belastingtarief van 25,8% en is volledig gebruikt in het seizoen 2025/2026. Overigens kunnen de tarieven waartegen de actieve latentie is berekend in de loop der tijd wijzigen vanwege wijzigingen in de Belastingwetgeving.

OVERIGE VORDERINGEN EN ACTIVA (>1 JAAR)	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Overige vorderingen en activa	7.750	12.750
BOEKWAARDE PER 30 JUNI	**7.750**	**12.750**

8.4 VOORRADEN

DEELNEMINGEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Horeca gebruiksgoederen	111.370	113.842
Merchandise artikelen	453.805	465.621
BOEKWAARDE PER 30 JUNI	**565.175**	**579.463**

Onder de voorraden zijn geen vooruitbetalingen op voorraden opgenomen. Onder deze voorraad is een voorziening voor incourante voorraden begrepen. De dotatie aan of vrijval van de voorziening incourante voorraden is opgenomen onder de inkoopwaarde van de omzet.

8.5 VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Handelsdebiteuren
De debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid. De vorderingen uit transferactiviteiten met een resterende looptijd van meer clan een jaar, welke gepresenteerd zijn onder de debiteuren, bedragen per 30 juni 2026 € 3.943.767 (per 30 juni 2025: € 2.054.432). Deze vorderingen komen in het seizoen 2027/2028 en daaropvolgend tot afwikkeling.

OVERIGE VORDERINGEN EN ACTIVA (<1 JAAR)	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Te ontvangen afkoopsommen (< 1 jaar)	3.936.687	2.131.885
Te factureren bedragen	105.706	441.560
Te ontvangen sponsorbijdragen	0	166.731
Te ontvangen belastingen	5.187	0
Te ontvangen St. FC Groningen in de Maatschappij	546.879	216.505
Overige vorderingen	833.859	867.119
BOEKWAARDE PER 30 JUNI	**5.428.318**	**3.823.801**

De in juni 2025 in stadion Euroborg door Nederland gespeelde interlands zijn na het einde van het verslagjaar 2024/2025 afgerekend hetgeen tot daling van de per 30 juni 2025 opgenomen te factureren vordering op de KNVB (€ 0,3 miljoen) leidt.

OVERLOPENDE ACTIVA	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Vooruitbetaalde kosten	783.238	666.594
Overige overlopende activa	346.085	1.110.515
BOEKWAARDE PER 30 JUNI	**1.129.323**	**1.777.109**

Gedurende het seizoen 2025/2026 heeft FC Groningen met de eigenaar van het stadion Euroborg N.V. een (minnelijke) oplossing gevonden omtrent het vraagstuk voor wiens rekening de kosten van de bouwkundige voorzieningen met betrekking tot de aangebrachte sectorscheiding komen. Deze kosten waren per 30 juni 2025 onder de ‘overige overlopende activa’ verantwoord en vanwege deze oplossing zijn activa gedurende het seizoen 2025/2026 afgenomen.

8.6 LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming, behoudens een afgegeven bankgarantie van € 60.000 (30 juni 2025: € 60.000).

8.7 EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de enkelvoudig vennootschappelijke balans nader toegelicht.

8.8 VOORZIENINGEN

VOORZIENING LATENTE VENNOOTSCHAPSBELASTING	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Beginsaldo	288.712	544.142
Mutatie voorziening	491.654	-255.430
BOEKWAARDE PER 30 JUNI	**780.366**	**288.712**

De voorziening latente vennootschapsbelasting is ontstaan vanwege (tijdelijke) verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van de immateriële vaste activa (vergoedingssommen spelers). De dotatie in het seizoen 2025/2026 van € 0,5 miljoen ontstaat vanwege een stijging van het verschil tussen de commerciële en fiscale waardering van vergoedingssommen spelers van circa € 3,0 miljoen per 30 juni 2026.

8.9 LANGLOPENDE SCHULDEN

VOORUITONTVANGEN MEERJARIGE INKOMSTEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Stand per 1 juli	838.967	392.578
Toevoeging	27.725	582.300
Vrijval	-143.066	-135.911
Stand per 30 juni	**723.626**	**838.967**
Overboeking kortlopend 2025/26 - skyboxen	-23.334	-23.334
Overboeking kortlopend 2025/26 - 5 jaarkaarten	-123.191	-120.076
Stand per 30 juni 2026 langlopend deel	**577.101**	**695.557**
Bestaande uit		
Verkochte skyboxen 2021-2036	210.000	233.333
Vooruitontvangen 5 jaarkaarten	367.101	462.224
STAND PER 30 JUNI 2026 LANGLOPEND DEEL	**577.101**	**695.557**

De vrijval over 1-5 jaar bedraagt € 460.435
De vrijval over langer dan 5 jaar bedraagt € 116.667

Meerjaarkaarten
Voorafgaand aan het seizoen 2025/2026 heeft FC Groningen de vijfjaarkaarthouders de mogelijkheid gegeven opnieuw een vijfjaarkaart aan te schaffen. In totaal zijn er 471 verkocht, met een opbrengst van € 608.841. Van dit bedrag wordt € 367.101 onder de langlopende schulden verantwoord.

Vooruitontvangen sponsoring
Onder de vooruitontvangen bedragen zijn sponsorontvangsten (skyboxen) verantwoord, die betrekking hebben en tot afwikkeling komen in 2025 t/m 2036.

OVERIGE LENINGEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Stand per 1 juli	2.815.782	2.984.029
Aflossing	-187.928	-168.247
Stand per 1 juli langlopend deel	**2.627.854**	**2.815.782**
Overboeking kortlopend deel	-135.879	-121.636
Stand per 30 juni langlopend deel	**2.491.975**	**2.694.146**
Bestaande uit		
Lening Euroborg N.V.	2.491.975	2.694.146
STAND PER 30 JUNI 2026 LANGLOPEND DEEL	**2.491.975**	**2.694.146**

De aflossingsverplichting van 1-5 jaar bedraagt € 642.350
De aflossingsverplichting boven 5 jaar bedraagt € 1.914.737

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet inbegrepen bij de schulden op lange termijn, maar opgenomen onder de schulden op korte termijn.

Lening Euroborg N.V.
Uit hoofde van de herfinanciering van de vermogenspositie van FC Groningen is een 8,735% annuïteitenlening van€ 3,4 miljoen met een looptijd van 22 jaar, ingaande 5 juni 2015 tot en met 5 juni 2037 verstrekt door Euroborg N.V. aan FC Groningen Beheer B.V. Ter meerdere zekerheid van de betaling van de rente en aflossing van de geldlening tussen Euroborg N.V. en FC Groningen Beheer B.V. zijn commerciële vorderingsrechten van FC Groningen B.V. verpand aan Euroborg N.V. FC Groningen en Euroborg N.V. zijn overeengekomen dat de betaling van de vanwege Covid-19 uitgestelde rente- en aflossingsverplichtingen over het seizoen 2020/2021 alsnog in het boekjaar 2025/26 zijn voldaan.

VOORUITONTVANGEN BEDRAGEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Stand per 1 juli	272.500	396.175
Toevoeging	0	0
Vrijval 2025/26	-112.500	-123.675
Stand per 1 juli langlopend deel	**160.000**	**272.500**
Toevoeging - sponsoring	191.667	-32.500
Overboeking kortlopend 2026/27 - investeringsbijdrage	-80.000	-80.000
Overboeking kortlopend 2026/27 - huur	0	0
Stand per 30 juni langlopend deel	**271.667**	**160.000**
Bestaande uit		
Investeringsbijdrage Euroborg N.V.	80.000	160.000
Vooruitontvangen sponsoring	191.667	0
STAND PER 30 JUNI 2026	**271.667**	**160.000**

Vooruitontvangen bedragen

Euroborg N.V. heeft een investeringsbijdrage verstrekt van € 800.000 aan FC Groningen Beheer B.V. ter dekking van de investeringen van FC Groningen Beheer B.V. in huurdersbelangen van het TopsportZorgCentrum. Deze bijdrage valt in een periode van 10 jaar vrij ten gunste van de exploitatie van FC Groningen, te beginnen in het seizoen 2018/2019.

BELASTINGEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Stand per 1 juli	2.902.879	4.127.022
Toevoeging (rente)	79.806	124.860
Aflossing	-1.365.612	-1.349.003
Stand per 30 juni	**1.617.073**	**2.902.879**
Overboeking kortlopend deel (inclusief rente)	-1.479.413	-1.365.612
Stand per 30 juni langlopend deel	**137.660**	**1.537.267**
Bestaande uit		
Loonbelasting	120.352	1.342.841
Omzetbelasting	17.308	194.426
BOEKWAARDE PER 30 JUNI LANGLOPEND DEEL	**137.660**	**1.537.267**

Belastingen

FC Groningen heeft tot en met 31 maart 2022 gebruik gemaakt van een van de tijdelijke maatregelen om ondernemers te ondersteunen tijdens de coronacrisis: het bijzonder uitstel van betaling belastingen. Uit hoofde van deze regeling heeft FC Groningen een belastingschuld opgebouwd van € 6.297.734. Vanaf 1 oktober 2022 is FC Groningen gestart met het terugbetalen van de belastingschuld (in een periode van 60 maanden vanaf 1 oktober 2022).

OVERIGE SCHULDEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Stand per 30 juni 2025 langlopend deel (>1 jaar)	979.224	1.318.486
Toevoeging 2025/26	1.225.235	215.461
Vrijval 2025/26	-13.306	-554.723
Stand per 30 juni	**2.221.152**	**979.224**
Overboeking kortlopend deel (inclusief rente)	-83.886	-13.306
Stand per 30 juni langlopend deel	**2.137.266**	**965.918**
Bestaande uit		
Verplichten uit hoofde van transfers	2.137.267	671.000
Rente uitstel huur	0	294.918
BOEKWAARDE PER 30 JUNI 2026	**2.137.267**	**965.918**

Overige (langlopende) schulden
De schulden met een resterende looptijd van meer dan een jaar zijn toegenomen gedurende het seizoen 2025/2026 en bedragen per 30 juni 2026 € 2.137.267. Dit bedrag betreft volledig uitgestelde betalingen met betrekking tot de aankoop van spelers (30 juni 2025 € 671.000). Deze schulden komen volledig tot afwikkeling in de seizoenen 2027/2028 en daarna.

8.10 KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

AFLOSSINGSVERPLICHTINGEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Lening Euroborg N.V. € 3,4 miljoen (kortlopend deel)	135.880	121.637
Financial Lease Roe Europe	0	45.252
STAND PER 30 JUNI	**135.880**	**166.889**

Schulden aan leveranciers
De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van minder dan een jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen
Onderstaand een overzicht van de verplichtingen uit hoofde van af te dragen loonbelasting, omzetbelasting, vennootschapsbelasting, sociale lasten, afdrachten CFK- en pensioenpremies opgenomen. De schulden met een looptijd van minder dan een jaar bedragen € 2.021.229 (30 juni 2025: € 1.389.352). Deze stijging komt vooral door een hogere (kortlopende) schuld van de belastingschuld ‘bijzonder uitstel van betaling loon- en omzetbelasting’ (Covid-19 schuld) en de te betalen vennootschapsbelasting van het seizoen 25/26.

SPECIFICATIE BELASTINGEN EN PREMIES	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Loonbelasting	0	41.450
Omzetbelasting	172.450	285.856
Vennootschapsbelasting	480.460	9.444
Bijzonder uitstel van betaling LB	1.192.824	894.618
Bijzonder uitstel van betaling OB	172.450	129.591
Pensionenen	2.706	28.394
STAND PER 30 JUNI	**2.021.229**	**1.389.352**

VOORUITONTVANGEN BEDRAGEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Vooruitontvangen seizoenkaarten en sponsoring	3.368.886	3.177.008
Vooruitontvangen 5-jaarkaarten	123.191	120.076
Vooruitontvangen huur skyboxen	23.334	23.334
Vooruitontvangen overige	663.226	552.120
STAND PER 30 JUNI	**4.178.678**	**3.872.538**

De vooruitontvangen bedragen hebben hoofdzakelijk betrekking op vooruitbetalingen voor seizoenkaarten, meerjaarkaarten en sponsoring voor het nieuwe seizoen. Het bedrag aan vooruit ontvangen seizoenkaarten is met 0,2 miljoen gestegen, hoofdzakelijk vanwege prijsstijgingen. Het aantal verkochte seizoenkaarten 2026/2027 is vergelijkbaar met het voorafgaande seizoen.

OVERIGE SCHULDEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Te betalen afkoopsommen	1.562.480	1.636.248
Te betalen rente	16.351	17.108
Te betalen overige kosten	864.299	1.230.656
Te betalen salarissen, premies en tekengelden	1.227.926	1.027.227
STAND PER 30 JUNI	**3.671.056**	**3.911.239**

Onder de nog te betalen afkoopsommen zijn geen voorwaardelijke verplichtingen opgenomen. De overige schulden hebben een resterende looptijd van minder dan een jaar en zijn vooral gedaald vanwege de afwikkeling van de verplichting die was opgenomen voor de te betalen servicekosten voor het Topsportzorgcentrum over de kalenderjaren 2024 en 2025. Daarentegen zijn de te betalen salarissen gestegen vanwege de afwikkeling van reserveringen in 2025/2026 voor te betalen afvloeiingskosten als gevolg van de herstructurering van de eerste selectie in de zomer 2026.

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen
Huur- en leaseverplichtingen
FC Groningen B.V. is voor haar wagenpark leaseverplichtingen van 1 tot 2 jaar aangegaan. Per 30 juni 2026 bedragen deze verplichtingen € 439.537 waarvan € 352.656 betrekking heeft op het boekjaar 2026/2027 en € 86.882 op de periode daarna.

Huurverplichtingen

Euroborg

FC Groningen Beheer B.V. is op 10 januari 2006 een huurovereenkomst aangegaan met Euroborg N.V. inzake de huur van Euroborg, gelegen aan de Boumaboulevard. Op 13 februari 2017 heeft een verlenging van deze huurovereenkomst plaatsgevonden met 10 jaar. Deze overeenkomst is derhalve aangegaan voor de duur van 41,5 jaar, ingaande op 1 januari 2006 en lopende tot en met 30 juni 2047. Vanwege het opschorten van de verplichting tot het betalen van de huur en de onderhoudsverplichting van het stadion over het seizoen 2020/2021, is de looptijd van de huur met een jaar verlengd tot en met 30 juni 2048.

Jaarlijks wordt de huurprijs en de bijdrage aan onderhoudskosten verhoogd met het consumentenprijsindexcijfer.

Ter meerdere zekerheid van de betaling van de huurpenningen zijn commerciele vorderingsrechten door FC Groningen verpand aan Euroborg N.V.

Extra ruimtes Euroborg (Pronkjewail Opportunity Fund | C.V.)

FC Groningen Beheer B.V. is met het Pronkjewail Opportunity Fund I C.V. onderstaande huurovereenkomsten aangegaan:

LOCATIE	ADRES	START HUUR	EIND HUUR
Uitgiftepunt	Boumaboulevard 63	1 juli 2006	30 juni 2028
Uitgiftepunt	Boumaboulevard 85	1 mei 2007	30 juni 2028
Businessruimte	Boumaboulevard 81	1 mei 2007	30 juni 2028

Overige ruimtes in en rondom Euroborg (vrijwilligershome en skybox)

FC Groningen Beheer B.V. is op 20 juli 2009 een huurovereenkomst aangegaan voor de huur van een vrijwilligershome op de le etage van het casinogedeelte in Euroborg (Boumaboulevard 129). Deze overeenkomst is aangegaan per 1 juli 2009 en beloopt twee jaar en wordt vervolgens verlengd met aansluitende perioden van een jaar. Jaarlijks wordt de huurprijs verhoogd met het consumentenindexcijfer.

FC Groningen Beheer B.V. is op 26 augustus 2020 een nieuwe overeenkomst aangegaan voor de huur van een skybox in Euroborg. Deze overeenkomst is aangegaan per 1 juli 2020 met een looptijd van 10 jaar.

Sportpark Corpus Den Hoorn

FC Groningen Beheer B.V. is een overeenkomst aangegaan voor de huur van de sportvelden op Sportpark Corpus den Hoorn (4 natuurgrasvelden en 3 kunstgrasvelden). Deze overeenkomst is aangegaan per 1 september 2015, met een looptijd van 20 jaar en eindigt van rechtswege op 31 augustus 2035 en kan vervolgens worden verlengd met een nader te bepalen periode.

TopsportZorgCentrum

FC Groningen heeft in samenwerking met Euroborg N.V. het TopsportZorg-Centrum op Sportpark Corpus den Hoorn ontwikkeld. Formeel is FC Groningen vanaf 1 juli 2018 huurder geworden van ruim 3.000 m2 bedrijfsruimte, bestaande uit kleed- en kantoorruimten voor het eerste elftal en de Opleiding en een trainingshal. FC Groningen is daartoe ingaande 1 juli 2018 een huurovereenkomst voor een looptijd van 30 jaar aangegaan met de eigenaar van het TopsportZorgCentrum, Euroborg N.V.

In aanvulling op de bovenstaande huurafspraken met betrekking tot de begane grond, 1e etage en trainingshal (circa 3.000 m2) is FC Groningen Beheer B.V. ingaande 1 juli 2023 een huurovereenkomst aangegaan voor de huur van de bovenste bouwlaag van het TopsportZorgCentrum. Deze kantoorruimte wordt door FC Groningen gebruikt om haar kantoororganisatie te huisvesten. De looptijd is 5 jaar en eindigt op 30 juni 2028, waarna tot verlenging kan worden overgegaan.

Fanstore Herestraat

FC Groningen heeft in juni 2026 een winkel in de Herestraat geopend. Dit om nog zichtbaarder in de binnenstad van FC Groningen te zijn en daarmee de merchandise-omzet een extra impuls te geven. FC Groningen is daartoe ingaande 1 juni 2026 een huurovereenkomst voor een looptijd van 5 jaar aangegaan met tussentijdse opzegmogelijkheden.

Totale huurverplichting

De totale verplichting uit hoofde van bovenstaande huurovereenkomsten kan als volgt worden verdeeld over de jaren:

1 jaar	3,4 miljoen
1-5 jaar	12,1 miljoen
5 jaar	44,3 miljoen

Hoofdelijke aansprakelijkheid fiscale eenheid

FC Groningen Beheer B.V., FC Groningen B.V., Greenrock Holding B.V. en de Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Alie tot de fiscale eenheid behorende ondernemingen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde vennootschapsbelasting.

FC Groningen Beheer B.V., FC Groningen B.V., Euroborg Horeca B.V. en de Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Deze vennootschappen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde omzetbelasting.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers
Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.
Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt maximaal € 0,8 miljoen.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden opgenomen, zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten, waaruit aanvullende rechten van FC Groningen kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten welke per balansdatum redelijkerwijs kunnen worden ingeschat bedraagt maximaal € 2,3 miljoen.

Zekerheidstelling
FC Groningen Beheer B.V. heeft van Euroborg N.V. een financiering ter grootte van € 3,4 miljoen verkregen. Ter zekerheidsstelling van de terugbetaling van de lening zijn huidige en toekomstige rechten van FC Groningen B.V. op structurele jaarlijkse opbrengsten verpand. Deze opbrengsten kunnen jaarlijks in grootte varierën.



9 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING

9.1 NETTO-OMZET

SPECIFICATIE NETTO-OMZET	2025/2026	2024/2025
	€	€
Wedstrijdopbrengsten	5.273.967	4.697.550
Sponsoring en reclame	10.688.414	9.891.505
Mediarechten	4.351.332	4.357.497
Merhchandising	2.371.541	1.961.748
Food & Beverage	4.324.065	4.201.114
Uitkeringen derden	1.601.873	1.725.540
Overige baten	741.530	623.973
TOTAAL	**29.352.720**	**27.458.927**

In het seizoen 2025/2026 is de netto omzet met€ 1,9 miljoen (6,9%) gestegen ten opzichte van het voorafgaande seizoen. Deze stijging is hoofdzakelijk toe te rekenen aan de toegenomen wedstrijdbaten (€ 0,6 miljoen) vanwege hogere opbrengsten uit de losse kaartverkoop. Ook zijn de inkomsten uit sponsoring en eclame gestegen (€ 0,8 miljoen) waarbij met name het volledig uitverkochte ereterras hieraan heeft bijgedragen. Tenslotte valt de stijging van de opbrengsten uit merchandise verkoop (€ 0,4 miljoen) op waarbij de vroegtijdige uitgifte van het nieuwe wedstrijdtenue 2026/2027 (juni 2026) en de opening van de nieuwe fanstore in de Herestraat in juni 2026 hieraan een belangrijke bijdrage hebben geleverd. De toename van de opbrengsten uit food & beverage (€ 0,1 miljoen) is relatief beperkt met de kanttekening dat de omzet over het seizoen 2024/2025 eenmalig incidenteel gunstig is beïnvloed door de interlands die Nederland in juni 2025 in stadion Euroborg heeft gespeeld.

9.2 OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

SPECIFICATIE OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	2025/2026	2024/2025
	€	€
Subsidie NOW-regeling (naverrekening)	0	81.068
Subsidie overig	0	0
TOTAAL	**0**	**81.068**

9.3 INKOOPWAARDE VAN DE OMZET

De inkoopwaarde merchandise omvat de kostprijs van de verkochte FC Groningen-artikelen bij Merchandise en in de Horeca. De gestegen omzetten veroorzaken ook een stijging van de inkoopwaarde van de omzet. Aan deze kosten zijn geen personeelskosten, afschrijvingen of overige bedrijfskosten toegerekend.

INKOOPWAARDE VAN DE OMZET	2025/2026	2024/2025
	€	€
Inkoopwaarde horeca	1.459.272	1.546.110
Inkoopwaarde merchandise	1.123.808	822.376
TOTAAL	**0**	**2.368.487**

9.4 PERSONEELSKOSTEN

Ten opzichte van voorgaand seizoen zijn de totale personeelskosten met ruim € 1,8 miljoen toegenomen. Deze stijging wordt hoofdzakelijk veroorzaakt doordat de loonkosten van de eerste selectie (en FC Groningen onder-21) gestegen. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door hogere salarissen vanwege contractverlengingen, afvloeiingskosten van vertrokken spelers en betaalde wedstrijdpremies vanwege het bereiken van de play-offs voor Europees voetbal. Ook heeft een uitbreiding plaats gevonden van de formatie van het technisch kader, scouting, commercie en directie. Daarnaast heeft FC Groningen de schoonmaak van het Topsportzorgcentrum in eigen beheer genomen met eigen schoonmaakpersoneel.

PERSONEELSKOSTEN	2025/2026	2024/2025
	€	€
Lonen & vakantiegeld	11.735.486	9.875.409
Wedstrijdpremies, individuele bonussen en transitieverg.	1.137.162	1.351.898
Pensioenen	305.618	172.883
Sociale lasten en vergoedingen	1.653.371	1.366.827
Verzekering	175.200	155.223
Overige personeelskosten	1.252.214	1.576.884
Saldo huur & verhuur spelers	348.778	260.000
TOTAAL	**16.607.829**	**14.759.125**

De personeelskosten kunnen functioneel als volgt worden gespecificeerd.

PERSONEELSKOSTEN	2025/2026	2024/2025
	€	€
Contractspelers	7.034.444	6.438.865
Overige spelers	500.795	558.057
Technische staf	1.653.531	1.383.071
Medische staf	422.372	371.886
Scouting	656.668	485.996
Overige staf voetbalorganisatie	898.068	1.002.601
Directie/management	949.463	457.240
Commercie	1.412.416	1.488.851
Operationeel	1.369.191	1.113.987
Merchandise	189.217	142.673
Horeca	1.521.664	1.317.899
TOTAAL	**16.607.829**	**14.759.125**

9.5 AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA

AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA	2025/2026	2024/2025
	€	€
Gebouwen	54.578	54.578
Andere vaste bedrijfsmiddelen	653.124	560.067
TOTAAL	**707.702**	**614.645**

9.6 OVERIGE BEDRIJFSLASTEN

OVERIGE BEDRIJFSLASTEN	2025/2026	2024/2025
	€	€
Kosten wedstrijden	2.526.095	2.265.195
Kosten huisvesting	5.089.221	4.977.639
Kosten verkoop	1.139.698	1.119.850
Kosten merchandise	248.413	278.963
Kosten horeca	407.258	332.762
Algemene kosten	1.449.737	1.234.964
Nagekomen baten en lasten	-105.996	-81.553
TOTAAL	**10.754.427**	**10.127.820**

9.7 AFSCHRIJVINGEN VERGOEDINGSSOMMEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

AFSCHRIJVING VERGOEDINGSSOMMEN	2025/2026	2024/2025
	€	€
Afschrijving contracten spelers	-2.440.849	-2.141.772
Bijzondere waardevermindering spelers	-17.500	0
TOTAAL	**-2.458.349**	**-2.141.772**

9.8 RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN	2025/2026	2024/2025
	€	€
Netto ontvangen afkoopsommen	8.417.037	5.659.930
Boekwaarde contracten spelers	-414.839	-1.777.607
	8.002.198	**3.882.323**
Ontvangen/(betaalde) opleidingsvergoedingen	687.386	564.294
TOTAAL	**8.689.583**	**4.446.617**

Met name de transfer van Luciano Valente heeft in het seizoen 2025/2026 bijgedragen aan het behaalde resultaat vergoedingssommen.

9.9 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	2025/2026	2024/2025
	€	€
Rentebaten	107.880	101.546
Rentalsten overige langlopende leningen o/g	-224.033	-249.768
Rentelasten belastingschuld	-79.806	-124.860
TOTAAL	**-195.959**	**-273.082**

9.10 BELASTINGEN RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING

FC Groningen Beheer B.V.
De besloten vennootschappen FC Groningen Beheer B.V., FC Groningen B.V., Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. en Greenrock Holding B.V. vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting op grond van een beschikking van de Belastingdienst.

Het fiscaal resultaat over het boekjaar 2025/2026 bedraagt bijna € 2,9 miljoen positief. Rekening houdende met de geldende fiscale faciliteiten, alsmede het geldende belastingtarief leidt dit per balansdatum tot een verplichting vennootschapsbelasting van afgerond € 0,7 miljoen, die deels wordt verrekend met verrekenbare verliezen over het seizoen 2023/2024.
Daarnaast heeft een dotatie aan de voorziening latente vennootschapsbelasting van afgerond € 0,5 miljoen plaatsgevonden vanwege tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van spelers. Per saldo is in de jaarcijfers 2025/2026 een bedrag van€ 1,2 miljoen als belastingen uit bedrijfsuitoefening verantwoord.

Euroborg Horeca B.V.
Euroborg Horeca B.V. is zelfstandig belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting en maakt derhalve geen onderdeel uit van de fiscale eenheid.

Het fiscaal resultaat over het boekjaar 2025/2026 bedraagt ruim € 0,8 miljoen positief. Hierdoor is er een bedrag van ruim € 0,2 miljoen aan vennootschapsbelasting verschuldigd.

10 ENKELVOUDIGE JAARREKENING

ENKELVOUDIGE BALANS FC GRONINGEN BEHEER B.V.

(voor resultaatbestemming)

ACTIVA	30 JUNI 2026		30 JUNI 2025	
Vaste activa	€	€	€	€
Materiële vaste activa (12.1)				
Gebouwen	1.941.688		1.996.266	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.064.768		1.155.301	
Activa in uitvoering	86.383		31.529	
		4.092.839		**3.183.096**
Financiële vaste activa (12.2)				
Deelnemingen	19.644.612		16.000.145	
Actieve belastinglatentie	0		135.777	
Leningen groepsmaatschappijen	204.723		1.000.000	
Overige langlopende vorderingen	5.000		10.000	
		20.649.612		**17.145.922**
Vlottende activa				
Vorderingen en overlopende activa (12.3)				
Handelsdebiteuren	15.767		0	
Rekening-courant groepsmij.	1.377.067		1.045.837	
Belastingen en premies soc. verz.	0		147.440	
Overige vorderingen	221.261		227.095	
Overlopende activa	170.693		829.371	
		1.784.788		**2.249.743**
Liquide middelen (8.6)		**1.494.606**		**3.852.771**
BALANSTOTAAL		**27.226.568**		**26.431.532**

ENKELVOUDIGE BALANS FC GRONINGEN BEHEER B.V.

(voor resultaatbestemming)

PASSIVA	30 JUNI 2026		30 JUNI 2025	
	€	€	€	€
Eigen vermogen (12.4)				
Gestort en opgevraagd kapitaal	60.000		60.000	
Algemene reserve	10.421.340		8.777.994	
Onverdeeld resultaat	3.424.320		1.643.346	
		13.905.660		**10.481.340**
Voorzieningen				
Voorziening latente Vpb	780.366		288.712	
		780.366		**288.712**
Langlopende schulden (12.5)				
Vooruitontvangen meerjarige inkomsten	210.000		233.333	
Leningen o/g	2.491.971		2.694.146	
Vooruitontvangen bedragen	80.000		160.000	
Lening groepsmaatschappijen	0		795.277	
Belastingen	2.224		29.444	
Overige schulden	0		294.918	
		2.784.198		**4.207.118**
Kortlopende schulden (12.6)				
Aflossingsverplichtingen	135.880		166.889	
Schulden aan leveranciers	54.522		959.982	
Rekening-courant groepsmij.	8.684.153		9.553.598	
Belastingen en permies soc. verz.	486.555		19.890	
Vooruitontvangen bedragen	157.617		109.760	
Overige schulden	237.617		644.243	
		9.756.344		**11.454.362**
BALANSTOTAAL		**27.226.568**		**26.431.532**

ENKELVOUDIGE WINST-& VERLIESREKENING FC GRONINGEN BEHEER B.V.

	2025/2026		2024/2025	
	€	€	€	€
Resultaat deelnemingen	3.644.467		1.278.324	
Vennootschapsbelasting	-220.147		365.022	
BALANSTOTAAL		**3.424.320**		**1.643.346**

11 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

11.1 ALGEMEEN

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Geconsolideerde vennootschappen worden gewaardeerd op de nettovermogen waarde.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

402 Boek BW
Bij de presentatie van de enkelvoudige winst- en verliesrekening van FC Groningen Beheer B.V. is artikel 402 Boek 2 BW toegepast.

12 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

12.1 MATERIËLE VASTE ACTIVA

MATERIËLE VASTE ACTIVA	2025/2026
	€
Aanschaffingswaarde	8.117.068
Cumulatieve afschrijvingen	-4.933.971
Stand per 30 juni 2025	**3.183.097**
Investeringen	1.459.221
Afschrijvingen	-549.478
Mutaties 2025/26	**909.743**
Aanschaffingswaarde	9.576.289
Cumulatieve afschrijvingen	-5.483.449
Stand per 30 juni 2026	**4.092.840**

12.2 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

DEELNEMINGEN GROEPSMAATSCHAPPIJEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
FC Groningen B.V. (100% belang)	17.889.967	14.975.846
Greenrock Holding B.V. (100% belang)	1.754.645	1.024.298
STAND PER 30 JUNI	**19.644.612**	**16.000.145**

LENINGEN U/G GROEPSMAATSCHAPPIJEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Greenrock Holding B.V.	204.723	1.000.000
STAND PER 30 JUNI	**204.723**	**1.000.000**

Greenrock Holding B.V.
Op 18 augustus 2009 heeft FC Groningen Beheer B.V. alle in haar in bezit zijnde aandelen van Hattrick Media B.V. (100%), Preventief Veiligheidsdiensten B.V. (100%) en Euroborg Horeca B.V. (destijds 50%) overgedragen aan Greenrock Holding B.V. FC Groningen Beheer B.V. heeft uit hoofde van deze transactie per 30 juni 2025 een niet rentedragende vordering op Greenrock Holding van € 1,0 miljoen. Deze is per 30 juni 2026 gesaldeerd met een schuld van FC Groningen Beheer B.V. op Greenrock Holding B.V. van € 795.277 (per saldo €204.723).

12.3 VORDERINGEN

REKENING-COURANT GROEPSMAATSCHAPPIJEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Euroborg Horeca B.V.	1.377.067	1.045.837
STAND PER 30 JUNI	**1.377.067**	**1.045.837**

OVERLOPENDE ACTIVA	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Vooruitbetaalde zakelijke lasten	96.384	95.101
Vooruitbetaalde huur	53.935	39.320
Vooruitbetaalde overige kosten	20.375	-782
Overige overlopende activa	0	695.732
STAND PER 30 JUNI	**170.693**	**829.371**

Handelsdebiteuren
Onder de handelsdebiteuren is een vordering opgenomen met een looptijd langer dan een jaar met een bedrag van: €3.943.767 (2024-2025: €2.054.432).

12.4 EIGEN VERMOGEN

Geplaatst kapitaal
Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedroeg per 30 juni 2026 € 250.000 verdeeld in 25.000 gewone aandelen van elk € 10. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 6.000 gewone aandelen.

ALGEMENE RESERVE	2025/2026	2024/2025
	€	€
Stand per 1 juli	8.777.995	11.729.182
Overboeking vanuit onverdeeld resultaat	1.643.346	-2951.187
STAND PER 30 JUNI	**10.421.341**	**8.777.995**

ONVERDEELD RESULTAAT	2025/2026	2024/2025
	€	€
Stand per 1 juli	-1.643.346	-2.951.187
Overboeking vanuit onverdeeld resultaat	1.643.346	2.951.187
	0	0
Resultaat boekjaar	3.424.319	1.643.346
STAND PER 30 JUNI	**3.424.319**	**1.643.346**

12.5 LANGLOPENDE SCHULDEN

OVERIGE LENINGEN O/G/ LENING GROEPSMAATSCHAPPIJEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Lening Euroborg N.V.	2.491.975	2.694.146
STAND PER 30 JUNI	**2.491.975**	**2.694.146**

LENING GROEPSMAATSCHAPPIJEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Greenrock Holding B.V.	0	795.277
STAND PER 30 JUNI	**0**	**795.277**

12.6 KORTLOPENDE SCHULDEN

AFLOSSINGSVERPLICHTINGEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Lening Euroborg N.V.	135.880	121.637
Financial Lease Roe Europe	0	45.252
STAND PER 30 JUNI	**135.880**	**166.889**

REKENING-COURANT GROEPSMAATSCHAPPIJEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
FC Groningen B.V.	8.684.153	9.553.598
STAND PER 30 JUNI	**8.684.153**	**9.553.598**

VOORUITONTVANGEN BEDRAGEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Vooruitontvangen huisvestingsbijdragen	134.283	86.426
Vooruitontvangen bedragen skyboxen (kortlopend deel)	23.334	23.334
STAND PER 30 JUNI	**157.617**	**109.760**

OVERIGE SCHULDEN	30 JUNI 2026	30 JUNI 2025
	€	€
Te betalen rente	16.351	17.108
Overige te betalen kosten	221.266	627.135
STAND PER 30 JUNI	**237.617**	**644.243**

13 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

13.1 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum 30 juni 2026 heeft FC Groningen Stije Resink en Romano Postema getransfereerd naar respectievelijk AZ Alkmaar en Viking Stavanger. Met deze transfers is een netto-transferopbrengst (na aftrek van aandelen derden en de boekwaarde van de speler) voor FC Groningen gerealiseerd van circa € 3,6 miljoen. Dit wordt toegevoegd aan het resultaat (voor belastingen) en eigen vermogen van boekjaar 2026/2027.

13.2 BEZOLDING BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

Bezolding bestuurders
Omdat de bedragen van de bezoldiging herleid kunnen worden tot een natuurlijk persoon, is deze opgave onder verwijzing naar artikel 2:383 lid 1 BW achterwege gelaten.

Bezolding commissarissen
De bezoldiging commissarissen betreft voor het seizoen 2025/2026 € 66.865 (2024/2025 € 44.906).

13.3 WERKNEMERS

Gedurende het jaar 2025/2026 waren gemiddeld 124,7 werknemers in dienst bij FC Groningen Beheer B.V. op basis van een fulltime dienstverband (2024/2025: 110,4). Er waren gedurende het seizoen 2025/2026 geen medewerkers buiten Nederland werkzaam.

13.4 FUNCTIONELE SPECIFICATIE PERSONEELSLEDEN

PERSONEELSBESTAND (IN FTE'S)	2025/26	2024/25
	€	€
Contractspelers eerste selectie & Opleiding	32,9	31,9
Technische & medische staf	39,3	33,6
Directie & management	4,0	2,0
Commercie, marketing en communicatie	18,2	18,4
Overig kantoorpersoneel	19,2	15,6
Merchandise	2,5	2,0
Horeca	8,6	6,9
TOTAAL PERSONEEL	**124,7**	**110,4**

Groningen, 1 oktober 2026

DE DIRECTIE

FRANK VAN MOSSELVELD
MARC-JAN OLDENBANDRINGH
MO ALLACH
JORDI HILLENGA

Groningen, 7 oktober 2026

DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

JAKOB KLOMPIEN (VOORZITTER)
JAN BAS VAN AALDEREN
HAN BERGER
BAS SCHRAGE
ADRIAAN STEL

14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

14.1 STATUTAIRE REGELING WINSTBESTEMMING

In artikel 21 van de statuten is bepaald dat de winst ter beschikking staat van de algemene vergadering, met dien verstande dat reservering zal plaatshebben, tenzij de algemene vergadering anders besluit.

14.2 WINSTBESTEMMING

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belastingen 2025/2026 ad € 3.424.320 positief toe te voegen aan de algemene reserve.

Aan: De algemene vergadering van FC Groningen Beheer B.V.

CONTROLEVERKLARING ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025/2026

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2026 van FC Groningen Beheer B.V. te Groningen gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van FC Groningen Beheer B.V. per 30 juni 2026 en van het resultaat over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:
1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2026;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026 en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van FC Groningen Beheer B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel
Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's
Wij hebben de volgende frauderisico's geïdentificeerd:
1. Het risico dat het management interne beheersmaatregelen doorbreekt
2. Het risico ten aanzien van onrechtmatige betalingen
3. Het risico ten aanzien van fraude in de opbrengstverantwoording

Onze controleaanpak ten aanzien van deze frauderisico's is als volgt.

<u>Het risico dat het management maatregelen van interne beheersing doorbreekt.</u>

Omschrijving van het onderkende frauderisico
Het management bevindt zich gewoonlijk in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratie te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door middel van het doorbreken van interne beheersmaatregelen. Als gevolg van de onvoorspelbaarheid van de wijze waarop het management interne beheersingsmaatregelen doorbreekt, vormt dit een risico op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude en vormt het om die reden een significant risico.

Wij besteden bij de controle aandacht aan het risico op het doorbreken van de interne beheersing door het management bij:
- Controle van de in 2025/2026 gemaakte memoriaalboekingen en niet-routinematige journaalposten;
- Controle schattingen, met specifieke aandacht voor de gehanteerde methoden en de onderliggende aannames die worden gehanteerd om schattingen te maken ten opzichte van het voorgaande jaar;
- Controle van specifiek geselecteerde journaalposten met onderliggende brondocumenten als onderdeel van het data-analyse op de bankmutaties;
- Controle van de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing met betrekking tot het proces van spelers gerelateerde transacties, waaronder aangaan van overeenkomsten en betalingen, inclusief de controle van speler gerelateerde transacties aan de hand van brondocumentatie.
- Risicogerichte detailcontrole op overeenkomsten die aan spelers gerelateerde uitgaven ten grondslag liggen

Controlewerkzaamheden en waarnemingen
Voor de controle van het onderkende frauderisico hebben wij de opzet en het bestaan van de primaire processen voor het generen en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen gecontroleerd, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces. Wij hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld.

Wij hebben werkzaamheden verricht ten aanzien van journaalposten op basis van vooraf gedefinieerde risico criteria; waaronder memoriaalboekingen in de omzetverantwoording en verantwoorde kosten. Door middel van het gebruik van data-analyse hebben wij werkzaamheden verricht op journaalposten, welke op basis van vooraf gedefinieerde fraude indicatoren nader zijn gecontroleerd. Naast een detailcontrole op memoriaalboekingen is gedurende de controle gekeken naar significante transacties buiten de operationele bedrijfsvoering om.

Daarnaast hebben wij werkzaamheden verricht ten aanzien van de belangrijkste schattingselementen in de jaarrekening. Hierbij hebben geen indicatoren van beïnvloeding van schattingen door het management geïdentificeerd. Wij hebben geen ongewone transacties geïdentificeerd.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen indicatie op fraudeleuze boekingen of een vermoeden van fraudeleus handelen als gevolg van het doorbreken van de interne beheersing door het management.

Het risico ten aanzien van onrechtmatige betalingen

Omschrijving van het onderkende frauderisico
In de betalingsomgeving ontbreekt de gewenste functiescheiding. Hierdoor is het mogelijk om zelfstandige betalingen te verrichten. Dit leidt tot een verhoogd frauderisico van misbruik van de betalingsbevoegdheden. Wij besteden bij de controle aandacht aan het risico van functievermenging in het betalingsverkeer.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen
Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersing in het betalingsproces. Om het frauderisico ten aanzien van onrechtmatige betalingen te mitigeren bestonden, onze controlewerkzaamheden uit:

- Betalingen aan crediteuren welke niet zijn opgenomen in de crediteurenadministratie;
- Betalingen aan personen welke niet zijn opgenomen in de salarisadministratie;
- Betalingen aan onbekende IBANs;
- Betalingen aan vooraf gedefinieerde steekwoorden; en,
- Een controle op betalingen middels een deelwaarneming op achterliggende documenten.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude in het betalingsverkeer.

Het risico ten aanzien van fraude in de opbrengstverantwoording

Omschrijving van het onderkende frauderisico
Vanuit de directie zou de tendens kunnen bestaan om de opbrengsten te beïnvloeden. Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiële resultaten. De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de 'Richtlijn financieel ratingsysteem' uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast is sprake van een druk vanuit de media en achterban van de betaald voetbal organisatie.

Hierdoor zou druk op het management kunnen bestaan om omzet door te schuiven naar het opvolgende boekjaar. In onze frauderisico-analyse hebben we rekening gehouden met de verschillende omzetstromen bij de organisatie. Wij veronderstellen dat fraude door frauduleuze financiële verslaggeving in materiële zin in de omzetverantwoording mogelijk is door te schuiven in de sponsoropbrengsten van het huidige naar het opvolgende boekjaar.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen
Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersing in de processen rondom de opbrengstverantwoording. Naast het evalueren van de van de interne beheersing

zijn de beheersingsmaatregelen van de klant beoordeeld. Om het risico ten aanzien van fraude in de opbrengstverantwoording af te dekken, hebben wij de volgende controlewerkzaamheden uitgevoerd:

- Aansluiten van de financiële administratie met de jaarrekening;
- Inzicht verkregen in het verkoopproces rondom sponsoring, waarbij de opzet en het bestaan van de interne beheersingsmaatregelen zijn geëvalueerd en de effectieve werking van deze maatregelen is vastgesteld.
- Aansluiting gecontroleerd tussen de verantwoorde sponsoropbrengsten in de financiële administratie en de onderliggende sponsorcontracten, waarbij contract price-testing is uitgevoerd ter vaststelling van de nauwkeurigheid en volledigheid van de verantwoorde opbrengsten.
- Ten behoeve van de vaststelling van de volledigheid van de sponsoropbrengsten is een analyse uitgevoerd op de mutaties in sponsoropbrengsten, waarbij een vergelijking is gemaakt tussen de sponsorcontracten van de seizoenen 2025-2026 en 2026-2027. Hierbij zijn significante mutaties op sponsor- en contractniveau nader onderzocht en aangesloten met de onderliggende sponsorcontracten. Op basis hiervan is vastgesteld dat de sponsoropbrengsten volledig zijn verantwoord in de financiële administratie.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude in de opbrengstverantwoording.

Controleaanpak continuïteit
De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van een continuïteitsveronderstelling welke op tenminste twaalf maanden vanaf de datum van het opmaken van de jaarrekening betrekking heeft.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben genomen en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven;
- analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- kennis nemen van de door de directie opgestelde prognose voor het boekjaar 2026/ 2027;
- inwinnen van inlichtingen bij de directie over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Uit onze controle blijkt dat de door het management gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en dat geen continuïteitsrisico's zijn geïdentificeerd.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie
Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- en de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening
De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of

omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 2 oktober 2026

Bentacera Registeraccountants B.V.

Was getekend

G.J. de Jong RA

15 BIJLAGEN

5-JARENOVERZICHT

(voor resultaatbestemming)

	2025/2026	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	29.353	27.540	20.458	22.226	23.944
% afname / toename	6,6%	34,6%	-8,0%	-7,2%	33,8%
bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen	-1.496	-603	-5.265	-6.060	1.729
% van netto-omzet	-5,1%	-2,2%	-25,7%	-27,3%	7,2%
Resultaat van vergoedingssommen	6.231	2.305	1.278	7.796	9.235
Belastingen	-1.311	-58	1.036	-733	-1.779
Resultaat na belastingen	3.424	1.643	-2.951	1.003	9.185
% van netto-omzet	11.7%	6,0%	-14,4%	4,7%	31,7%
Aantal werknemers (fte	124,7	110,4	116,4	123,1	108,5
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit					
- Operationele activiteiten	-872	-1.025	-3.794	-5.248	1.968
- Investeringsactiviteiten	-55	8.603	6.417	1.939	1.698
- Financieringsactiviteiten	-1.635	-1.083	-1.524	-1.696	-4.703
Netto kasstroom	**-2.561**	**6.495**	**1.099**	**-5.005**	**-1.038**
Activa					
Vaste activa	14.827	9.551	9.891	17.854	13.798
Vlottende activa	16.047	18.259	17.609	15.093	21.424
Totaal activa	**30.874**	**27.810**	**27.500**	**32.947**	**35.221**
Investeringen in					
- Immateriële vaste activa	5.434	2.972	1.874	6.454	4.403
- Materiële vaste activa	1.942	655	400	3.134	679
Passiva					
Eigen vermogen	13.906	10.481	8.838	11.789	10.786
Langlopende schulden	6.438	6.342	7.431	10.989	11.992
Kortlopende schulden	10.530	10.987	11.231	10.169	12.443
Totaal passiva	**30.874**	**27.810**	**27.500**	**32.947**	**35.221**
Ratio's					
Eigen vermogen in % van balanstotaal	45,0%	37,0%	32,1%	35,8%	30,6%
Personeelskosten in % van netto-omzet (inclusief overige baten)	56,6%	53,5%	65,5%	70,9%	54,5%


SINDS
NEGENTIEN


FC GRONINGEN
GRONINGEN
HOME OF TALENT