



FC GRONINGEN
IN DE MAATSCHAPPIJ

FINANCIEEL JAARVERSLAG
2024/2025

1. INHOUDSOPGAVE

Bestuursverslag

1.	Inhoudsopgave	2
2.	Voorwoord	3
3.	Stichting FC Groningen in de maatschappij	4
4.	Financiële resultaten	8

Jaarrekening

5.	Jaarrekening	13
6.	Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	18
7.	Toelichting op de balans	21
8.	Toelichting op de winst-en-verliesrekening	25

Overige toelichting & gegevens

9.	Overige toelichting	27
10.	Overige gegevens	28

2. VOORWOORD

Hierbij presenteren wij u het financieel jaarverslag van de Stichting FC Groningen in de Maatschappij voor het boekjaar 2024/2025. Dit verslag biedt een gedetailleerd inzicht in de prestaties, ontwikkelingen en mijlpalen die onze organisatie het afgelopen jaar heeft doorgemaakt.

Dit verslag geeft niet alleen cijfers en statistieken weer, maar vertelt ook waar de stichting voor staat. Onze toegewijde medewerkers, betrokken stakeholders en waardevolle partners hebben tezamen gestreefd naar het realiseren van onze missie en visie. De behaalde successen zijn niet alleen kwantificeerbaar in financiële termen, maar weerspiegelen ook de veerkracht en vastberadenheid van het gehele team. Namens het bestuur en alle medewerkers van de Stichting FC Groningen in de Maatschappij bedanken wij iedereen die heeft bijgedragen aan het succes van het afgelopen jaar.

Wij kijken vol vertrouwen uit naar de toekomst en blijven streven naar groei, duurzaamheid en maatschappelijke relevantie. Het jaarverslag dat u nu in handen heeft, is een weerspiegeling van onze inspanningen en prestaties en we vertrouwen erop dat het u een goed beeld geeft van wat we samen hebben bereikt.

Namens het bestuur van de Stichting FC Groningen in de Maatschappij.

3. STICHTING FC GRONINGEN IN DE MAATSCHAPPIJ

3.1 MISSIE & AMBITIE

Maatschappij, verbinden en versterken van de rol bij Noordelijke uitdagingen

FC Groningen is meer dan een voetbalclub. Al jaren vervult de club een actieve rol in het aanpakken van maatschappelijke uitdagingen in Noord-Nederland. Als aanvoerder in het terugdringen van bewegingsarmoede draagt FC Groningen bij aan een gezondere regio onder het motto: Meer & Beter Bewegen!

De identiteit van FC Groningen is nauw verbonden met de Noordelijke regio en haar maatschappelijke opgaven. Om die rol kracht bij te zetten, werd in 2011 Stichting FC Groningen in de Maatschappij opgericht. Sindsdien is de stichting sterk gegroeid in het bereiken en ondersteunen van uiteenlopende doelgroepen. Afgelopen seizoen kwamen maar liefst 24.000 unieke deelnemers in beweging, goed voor in totaal 66.000 deelnamemomenten. Daarmee behoort FC Groningen tot de top van de Nederlandse voetbalclubs op maatschappelijk gebied.

De stichting wordt bestuurd door een onafhankelijk, zevenkoppig bestuur. Voorzitter is Roeland van der Schaaf, terwijl Arjen Robben als ambassadeur is verbonden. Ongeveer 25 partners ondersteunen de stichting. Univé is hoofdpartner, daarnaast zijn er samenwerkingen met o.a. de Hanzehogeschool, het Alfa-college, Noorderpoort en Abiant. Ook gemeenten in Groningen en Drenthe zijn nauw betrokken. Dankzij deze samenwerking groeien de opbrengsten van de stichting van € 1,25 miljoen in seizoen 2023/2024 naar circa € 1,5 miljoen in seizoen 2024/2025, waardoor het bereik en de impact verder kunnen toenemen.

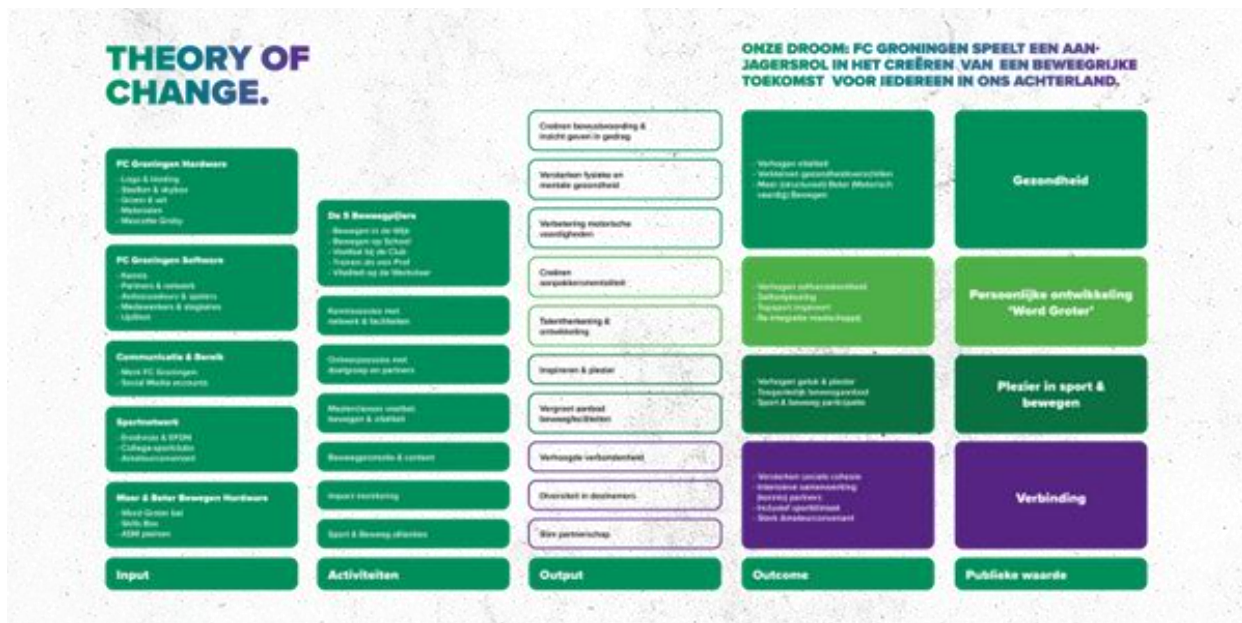
De activiteiten van de stichting zijn gebundeld in het FC Groningen Meer & Beter Bewegen-programma en richten zich op verschillende doelgroepen:

- Jeugdprogramma's: programma's op (basis)scholen en voetbalclubs, zoals *Bewegen op School*, *Trainen in de Wijk*, de *Voetbal- en Keepersschool* en *Trainen als een Prof*.
- Volwassenenprogramma's: programma's in samenwerking met onderwijsinstellingen, bedrijven en gemeenten, zoals *De FC Groningen Uitdaging* (Maatschappelijke Diensttijd), *Sociale Activering*, *Fit met FC Groningen* en *OldStars*.

De organisatie van de stichting bestaat uit een manager MVO, een beleidsmedewerker, twee coördinatoren (jeugd en volwassenen), meerdere programmaleiders en ondersteunend personeel. Voor seizoen 2025/2026 ligt de nadruk op verdere groei van de programma's *Sociale Activering*, *Fit met FC Groningen* en *Bewegen op School*. Daarbij is de belangrijkste ambitie om het aantal contactmomenten per deelnemer te vergroten, zodat de stichting nog beter kan inspelen op persoonlijke uitdagingen en blijvende impact kan realiseren.

3.2 THEORY OF CHANGE: EEN AANJAGERSROL IN HET VERZORGEN VAN EEN BEWEEGRIJKE TOEKOMST

Vanuit de Eredivisie wordt er sinds het seizoen 2021 – 2022 gewerkt met de 'Theory of Change' (ToC), een model om tot maatschappelijke waarde creatie te komen. Deze ToC is een hulpmiddel om de maatschappelijke impact inzichtelijk te maken door middel van monitoring en onderzoek. Hoewel de term ToC niet verwijst naar een wetenschappelijke theorie, geeft het een overzicht van hoe impact wordt nagestreefd, welke keuzes hierin worden gemaakt en hoe wij als organisatie opereren. Hieronder staat de Theory of Change van FC Groningen in de Maatschappij weergegeven en uitgelegd:



Een Theory of Change start aan de rechterzijde, bij de gewenste impact. De impact van FC Groningen in de Maatschappij in de regio. De impact van FC Groningen in de Maatschappij kunnen we opsplitsen in 1) gezondheid, 2) persoonlijke ontwikkeling, 3) plezier in sport en bewegen en 4) verbinding.

1. **Gezondheid:** De eerste publieke waarde waar FC Groningen in de Maatschappij zich op richting is gezondheid. We zeggen ook wel dat fysieke en mentale gezondheid de minimale vereiste is om het maximale uit jezelf te kunnen halen. Daarbij streven we naar meer gezonde jaren voor onze supporters en de bewoners van ons verzorgingsgebied.
2. **Persoonlijke ontwikkeling:** Alles uit jezelf halen en jezelf blijven ontwikkelen. Samen op weg naar nog meer persoonlijke groei en ontwikkeling.
3. **Plezier in sport en bewegen:** Sport en bewegen is leuk. Iedereen moet plezier in sport & bewegen kunnen ervaren. Dit doen wij vanuit onze passie en promotie van sport en bewegen.
4. **Verbinding:** Mensen verbinden uit alle hoeken van de samenleving. Samen verder groeien. Dit is echt de verbinding met de maatschappij, met onze partners en het FC Groningen Voetbalplatform. Iedereen is onderdeel van de Maatschappij! Om bewegingsarmoede in Noord-Nederland op te lossen moeten we samen onze schouders eronder zetten.

3.3 KERNWAARDEN

Stichting FC Groningen in de Maatschappij heeft voor jong en oud beweegprogramma's ontwikkeld. Door middel van onze filosofie en het netwerk wil FC Groningen zich nog dieper nestelen in de maatschappij. Bewegen hoort bij FC Groningen en het maximale geven en het maximale uit de mogelijkheden halen zit in het FC Groningen DNA. Dat DNA brengen we graag over op onze achterban. Dit doen wij met gevarieerde programma's voor alle leeftijden die met behulp van onze vier kernwaarden worden ontwikkeld. Daarnaast beschikt FC Groningen in de Maatschappij over het KIWA Certificaat 'Label Veilig sociaal Klimaat'. In seizoen 2025/2026 wordt hier dit opnieuw getoetst door Kiwa Nederland. De volgende kernwaarden staan centraal in ons handelen.

Inspireren – "Topsport inspireert. Daar staan we voor."

FC Groningen heeft een grote achterban van supporters. Daarnaast kent de regio een sterke verbondenheid met de club FC Groningen. De club 'doet iets' met de Groningers. Het maakt ze trots en brengt mensen samen. Wat de stichting uniek maakt in haar beweegaanpak is het inzetten van de

verbindende groen-witte clubkleuren, de clubiconen en het dromen van spelen in stadion de Euroborg. De kennis en ervaring uit onze FC Groningen opleiding proberen we waar mogelijk te vertalen naar onze programma's. We hopen jong en oud te inspireren om ieder op haar eigen manier te laten groeien.

Motiveren – “Een op maat gemaakte aanpak die inspeelt op de intrinsieke motivatie”

Iedereen moet het plezier in sport en bewegen kunnen ervaren. Dit vraagt om een op maat gemaakte aanpak die inspeelt op de intrinsieke motivatie van het individu om te bewegen. Want komt iets vanuit jezelf, omdat je plezier ervaart, de regie voelt en succes boekt, dan geloven wij dat dit een waardevolle basis legt voor een leven lang bewegen. De kernwaarde ‘motiveren’ legt de nadruk op het goed leren kennen van de motieven en barrières om te bewegen van onze doelgroepen en hier in onze beweegprogramma's op in te spelen.

Ontwikkelen – “Met onze maatschappelijke trainers willen we de oren en ogen zijn in de wijk, op school en bij de club.”

Ontwikkelen doen wij samen! De maatschappelijke uitdagingen waar wij als club ons hard voor maken kennen geen snelle oplossingen. Het is een aanpak van de lange adem. Onze verbondenheid met de regio willen wij inzetten om samen met onze supporters oplossingen te ontwikkelen die bijdragen aan een bewegrijke toekomst. Dit ontwikkeltraject zal nooit af zijn. Net als ons eerste elftal blijven we monitoren wat goed gaat en waar nog groei zit. Met onze maatschappelijke trainers willen we de oren en ogen zijn in de wijk, op school en bij de club. In deze praktijksetting staat het ontwikkelen, testen en bijstellen centraal om de meest geschikte beweegaanpak te ontwerpen.

Verbinden – “Goede puzzelstukken verzamelen om samen de grotere ‘beweegplaat’ te kunnen leggen”

Om een bewegrijke toekomst te realiseren, zoeken we samenwerkingen. Wij hebben als voetbalclub natuurlijk niet alle kennis in huis om de antwoorden te geven op de beweegvraagstukken die er spelen. Daarnaast zien wij dat de omvang en complexiteit van de uitdagingen toenemen. Juist door de handen in één te slaan met organisaties die anders denken en anders doen kunnen we van elkaar leren. Op deze wijze hopen we de goede puzzelstukken te verzamelen om de grotere ‘beweegplaat’ te kunnen leggen. Want samen staan we sterker en samen zorgen we dat meer mensen beter in beweging komen.

3.4 IMPACT

In seizoen 2022/2023 is Stichting FC Groningen in de Maatschappij gestart met het structureel in kaart brengen van haar impact. Met trots presenteren we voor het eerst onze eigen impactrapportage met betrekking tot seizoen 2024/2025. In dit impactrapport laten we zien hoe de stichting in het seizoen 2024/2025 invulling heeft gegeven aan het maatschappelijk beleid. Dit doen we door kwantitatieve cijfers te presenteren over hoe wij onze maatschappelijke uitdagingen zijn aangegaan en de resultaten die deze aanpak heeft opgeleverd.

Daarnaast zoomen we in op verschillende kwalitatieve verhalen en casussen, waarin de hoofdrolspelers van onze programma's aan het woord komen om hun ervaringen te delen. In dit hoofdstuk worden de diverse onderzoeksmethoden en bronnen beschreven. Tot slot lichten we toe op welke wijze de initiatiefnemers werken aan het verkrijgen van steeds betere onderzoek informatie.

In deze rapportage over het seizoen 2024 – 2025 putten we uit drie databronnen:

- 1) Upshot, met meer gedetailleerd informatie;
- 2) de basismonitoring vanuit de Eredivisie CV;

3) kwalitatief onderzoek.

Daarnaast laat deze impactmeting zien op welke van de 17 Sustainable Development Goals (SDG) positieve impact wordt gemaakt en hoe wij de Social Return on Investment hiervoor gebruiken.

De maatschappelijke impact van FC Groningen in de Maatschappij wordt op de volgende pagina's toegelicht. In deze impactrapportage focussen we op de vier hoofd domeinen van FC Groningen in de Maatschappij:

- School programma's
- Jeugd programma's
- Volwassen programma's
- Inspiratiekracht FC Groningen in de Maatschappij

Over al onze activiteiten, hebben we afgelopen seizoen **66.966** deelnemers ondersteund. Daarvan namen **23.931** unieke deelnemers deel aan onze programma's. Deelnemers aan onze programma's bestonden voornamelijk uit kinderen en jongeren, maar ook mensen met afstand tot de arbeidsmarkt of ouderen vormden een groot deel van ons bereik.

Gedurende het seizoen organiseerden we bijna **3.000** sessies en activiteiten, verdeeld over **19** gemeenten in onze regio. Het grootste bereik lag in de gemeente Groningen. De sessies vonden plaats op meer dan **300** locaties in onze regio, waaronder **133** basisscholen.

KPI maatschappelijk	Realisatie 2022/2023	Realisatie 2023/2024	Realisatie 2024/2025
Aantal unieke deelnemers	21.627	22.040	23.931
Aantal deelnemers	26.123	55.138	66.966
Aantal contacturen	60.707	82.604	110.646
Aantal sessies	1.391	1.807	2.971
Totale opbrengsten	1,0 mio	1,25 mio	1,5 mio

4. FINANCIËLE RESULTATEN

4.1 ALGEHEEL FINANCIËEL BEELD

Het seizoen 2024/2025 werd met een positief resultaat van € 881,- afgesloten. Na toevoeging van dit resultaat aan het eigen vermogen, is dit gestegen naar € 88.713. Per balansdatum zorgt dit voor een solvabiliteitsratio van ruim 7%.

In onderstaande tabel is het gerealiseerde resultaat weergegeven ten opzichte van de vastgestelde begroting, alsmede is een summiere analyse gemaakt van de belangrijkste verschillen.

Boekjaar 2024/2025 (x € 1.000)	Vastgestelde begroting	Realisatie
Netto-omzet	1.450.000	1.507.947
Directe projectkosten	482.500	404.856
Personeelskosten	745.000	837.500
Afschrijvingen materiële vaste activa	5.000	6.850
Overige bedrijfskosten + rentelasten	127.500	257.654
Som der bedrijfskosten	1.360.000	1.506.860
Resultaat voor VPB	90.000	1.087
Belastingen	-15.000	-207
Resultaat na VPB	75.000	881

Toelichting verschillen (x € 1.000)		
Begrote resultaat		90
Bedrijfslasten		
- Lagere directe projectkosten	66	
- Hogere personeelskosten projecten	-93	
- Hogere verkoopkosten	-17	
- Correctie MDT opbrengsten	-89	
- Overig / divers	-14	
		-147
Opbrengsten		
- Hogere bijdragen Partners & Vrienden	17	
- Hogere bijdragen deelnemers 'Trainen als een Prof'	86	
- Lagere Subsidies & Verstrekkingen	-59	
- Hogere Giften & Donaties	14	
		58
Gerealiseerde resultaat voor VPB		1

4.2 OMZET

De totale omzet over 2024/2025 is met meer dan 20% gestegen en opzichte van vorig seizoen en is uitgekomen op € 1.507.947,-. In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de omzet in de laatste drie seizoenen weergegeven.

Netto-omzet (€ x 1.000)	2022/2023	2023/2024	2024/2025
Partners en Vrienden	312.714	310.440	362.124
Deelnemers 'Trainen als een Prof'	299.553	302.429	366.743
Subsidies en verstrekkingen	359.776	641.277	742.128
Giften en donaties	5.750	0	36.952
Totaal netto-omzet	977.793	1.254.147	1.507.947

De belangrijkste verschillen in de toegenomen omzet zijn hieronder toegelicht.

Partners en Vrienden

Naast dat het Noorderpoort is toegevoegd als maatschappelijk partner, zijn er in seizoen 2024/2025 ook een aantal nieuwe Project Partners en Premium Partners ingestapt.

Trainen als een prof

Zowel het aantal voetbalkampen als de activiteiten van de Regionale Voetbalschool zijn toegenomen, waardoor deze omzet ook fors gestegen is. De groei van FCG on tour zet gestaag door en is ook met ruim € 10.000,- toegenomen.

Subsidies en verstrekkingen

Het totaal aan opbrengsten uit 'subsidies en verstrekkingen' laat een groei van ruime € 100.000,- zien. Waar de opbrengsten uit 'Bewegen in de wijk' met ruim € 40.000,- is gegroeid, zijn er ook omzetstijgingen bij 'voetbal bij je club' en (met name) 'Bewegen op school' programma's. De opbrengsten uit 'vitaliteit op de werkvloer' zijn ruim € 20.000 lager dan in vorig seizoen.

4.3 BEDRIJFSLASTEN

De bedrijfslasten laten eenzelfde beweging zien als de omzet en zijn ten opzichte van het vorige seizoen met € 295.719,- gestegen (circa 23%) en bedragen € 1.506.860,-.

Bedrijfslasten (€ x 1.000)	2022/2023	2023/2024	2024/2025
Projectkosten	349.760	438.029	404.856
Personeelskosten	541.911	619.396	837.500
Afschr. (im)materiële vaste activa	3.990	3.990	6.850
Overige bedrijfskosten	103.181	149.727	257.654
Totaal bedrijfslasten	998.842	1.211.141	1.506.860

Door meer activiteiten bij 'Trainen als een Prof' (voetbalkampen, Regionale Voetbalschool, FCG on tour), 'voetbal bij je club' en 'Bewegen op School', stijgen daarmee direct de samenhangende personeelskosten. Door lagere kosten dan verwacht voor het gebruik van USG Restart bij het 'Bewegen in de Wijk' project en doordat daarnaast de kosten voor de 'Bewegen op school' en 'Vitaliteit op de werkvloer' programma's lager zijn dan verwacht, is er een daling van de totale

directe projectkosten te zien. In het afgelopen seizoen heeft een verscherping van de verantwoording van de MDT opbrengsten plaatsgevonden. Dit heeft onder andere ertoe geleid dat opbrengsten op een andere wijze aan de seizoenen 2022/2023 tot en met 2024/2025 zijn toegerekend en leidt derhalve tot een correctie van € 88.500,- op de MDT-opbrengsten uit voorgaande jaren. Deze correctie is onder de bedrijfslasten verantwoorde onder de nagekomen lasten en leidt derhalve tot een forse stijging van de bedrijfslasten.

4.4 VERMOGENSPOSITIE

Het eigen vermogen bedroeg bij het einde van het boekjaar € 88.713,- positief. De toename van het eigen vermogen met € 881,- werd gerealiseerd doordat het positieve resultaat is toegevoegd aan het eigen vermogen. De gedaalde solvabiliteit per 30 juni 2025 van 7,2% (30 juni 2024: 11,7%) is het gevolg van het gestegen balanstotaal, met name door fors gestegen vooruit ontvangen subsidiebedragen (MDT, Sociale Activering, scholentour: in totaal € 400.000,-).

Met ondersteuning van een extern adviesbureau heeft in het seizoen 2023/2024 een beoordeling van het minimaal wenselijke weerstandsvermogen plaats gevonden. Op basis van de uitkomsten van dit onderzoek, alsmede eigen inzichten van het bestuur heeft de stichting enkele normen bepaald, passend binnen de activiteiten en de ANBI-status van de stichting. Om op de lange termijn naar deze normen toe te werken (en naar het verbeteren van het werkkapitaal), zal de positie van het eigen vermogen versterkt worden met de positieve resultaten. In 2024/2025 is dit mede niet gelukt door de correctie van € 88.500 die over voorgaande jaren heeft plaatsgevonden. FC Groningen in de Maatschappij voldoet al aan de gestelde normen voor liquiditeit (ook wanneer gecorrigeerd voor vooruit ontvangen subsidiebedragen).

	Normstelling	Norm	Werkelijk
LANGE TERMIJN			
Eigen vermogen	10% van omzet t + 1	151	89
Solvabiliteit t (EV/TV)	20% van totaal vermogen t	246	89
KORTE TERMIJN			
Liquiditeit 30 juni 2025 (t)	2 maandsalarissen t + 1	170	648 ¹
Werkkapitaal 30 juni 2025 (t)	2 maandsalarissen t + 1	170	69
Liquiditeit 30 juni 2026 (t + 1)	2 maandsalarissen t + 2	134	249

(alle bedragen x € 1.000,-)

4.5 KASSTROOM

Het saldo aan liquide middelen is gedurende het seizoen 2024/2025 met € 236.691,- toegenomen. De positieve kasstroom komt voor uit de stijging van het werkkapitaal (€ 234.665,-) en het behaalde positieve resultaat gecorrigeerd voor investeringen en afschrijvingen (€ 2.325,-).

4.6 ORGANISATIE (PERSONEELSBEZETTING)

Het gemiddeld aantal fte voor de Stichting FC Groningen in de Maatschappij over seizoen 2024/2025 was 12,6 fte (2023/2024: 9,7 fte). De toename wordt grotendeels veroorzaakt door meer inzet van

¹ Het liquiditeitssaldo per 30 juni 2025 is in positieve zin beïnvloed door vooruit ontvangen subsidiebedragen en geeft derhalve een minder representatief beeld over de normstelling. Het werkkapitaal per 30 juni 2025 en liquiditeitssaldo per 30 juni 2026 geeft een beter beeld over het bereiken van de normstelling.

trainers op de diverse activiteiten van de stichting. Daarnaast is het aantal projectmedewerkers licht toegenomen.

Een functionele specificatie van het personeelsbestand is weergegeven in onderstaande tabel.

Personeelsbestand (in fte's)	2023/2024	2024/2025
Management (excl. management fee)	1,0	1,1
Projectmedewerkers	1,6	2,2
Trainers	4,9	7,1
Overig personeel	2,2	2,2
Totaal fte	9,7	12,6

4.7 RISICOPARAGRAAF

Stichting FC Groningen in de Maatschappij heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle, die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. De voornaamste risico's worden hieronder weergegeven.

De stichting is in toenemende mate afhankelijk van subsidies en daarmee ook van overheidsbeleid. Bij andere politieke beleidskeuzes ten aanzien van subsidieverstrekingen kan dat invloed hebben op de inkomsten van de maatschappij. Om deze reden wil de maatschappij een buffer aanhouden en is het doel deze te laten groeien naar het minimum niveau. Daarnaast wordt er rekening mee gehouden dat het personeel dat bij FC Groningen in dienst is zo veel mogelijk een tijdelijk contract heeft, zodat snel kan worden ingegrepen wanneer de subsidie stroom afneemt.

In het kader van risicobeheersing heeft Stichting FC Groningen in de Maatschappij voor de meest voorkomende risico's verzekeringen afgesloten zoals (bestuurs)aansprakelijkheid. Stichting FC Groningen in de Maatschappij is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken. Daarnaast heeft door de stichting een grove beoordeling van het weerstandsvermogen in relatie tot het risicoprofiel plaats gevonden waarvan onder de paragraaf vermogenspositie de inzichten zijn verwoord.

4.8 VERWACHTINGEN NIEUWE SEIZOEN

Voor het seizoen 2025/2026 heeft FC Groningen een nieuwe beleidsvisie ontwikkeld onder de noemer "De Kracht van ons Veld". Stichting FC Groningen in de Maatschappij vormt hierin een belangrijk onderdeel als maatschappelijke bouwsteen. De beleidsvisie De Kracht van ons Veld is te bekijken via de website van FC Groningen (www.fcgroningen.nl). Daarnaast brengt de stichting in 2025 voor het eerst de impactrapportage uit. Hierin wordt de maatschappelijke impact zowel kwalitatief als kwantitatief inzichtelijk gemaakt.

Overkoepelende doelstellingen beleidsvisie

- Een aanvoersrol vervullen in het terugdringen van bewegingsarmoede.
- Maatschappelijke programma's uitvoeren die bijdragen aan een gezondere regio op het gebied van Meer & Beter Bewegen, vitaliteit, gezondheid en leefbaarheid – zowel fysiek als mentaal.
- In 2030 jaarlijks minimaal 50.000 unieke inwoners in beweging brengen (totaal 80.000 deelnemers).
- Dagelijks zichtbaar zijn bij scholen en erkende programma's aanbieden die gericht zijn op het oplossen van maatschappelijke vraagstukken rondom gezondheid en bewegen, voor zowel jongeren als volwassenen.

- Spelers, trainers en clubs in de regio de mogelijkheid bieden zich te ontwikkelen via intensieve begeleiding van amateurverenigingen en de doorontwikkeling van regionale voetbalscholen, met specifieke aandacht voor vrouwenvoetbal.
- Toonaangevend regionaal en (inter)nationaal expertiseplatform blijven op het snijvlak van voetbal en maatschappelijke impact, met een concrete focus op onderzoek, monitoring en evaluatie.

Invulling per domein

Bewegen op School

- De Scholentour uitvoeren in Drenthe en continueren in Groningen.
- Minimaal 50 zes-weekse programma's van de Verlengde Schooldag uitvoeren.

Jeugdprogramma's

- Minimaal 84 deelnemers per voetbalschoollocatie en de opening van een vijfde locatie speciaal voor meiden. Minimaal 20 deelnemers per keepersschoollocatie.
- Organisatie van meerdere nieuwe activiteiten en clinics, waaronder het Winter Voetbalkamp.
- Uitvoering van minimaal 30 activiteiten binnen Trainen in de Wijk, de Meer & Beter Bewegen Tour en diverse clinics.
- Organisatie van 18 trajecten van de Startende Trainer, in samenwerking met het Alfa-college.

Volwassenenprogramma's

- 7 groepen Sociale Activering in minimaal 5 gemeenten.
- De FC Groningen Uitdaging (MDT) start op minimaal 10 locaties binnen het (speciaal) onderwijs.
- Organisatie van 60 OldStars Sports-activiteiten.
- 6 groepen Fit met FC Groningen vanuit het bedrijfsleven en 6 groepen waarin we supporters en families bereiken.

Bereik en impact

Bovenstaande activiteiten moeten ertoe leiden dat gedurende het seizoen 75.000 personen in beweging worden gebracht, waarvan 25.500 unieke deelnemers.

Financieel

FC Groningen werkt voor het seizoen 2025/2026 met een begroting van € 1,65 miljoen aan opbrengsten. De verwachte omzetgroei wordt gerealiseerd door het aantrekken van nieuwe partners en de verdere ontwikkeling van het programma Verlengde Schooldag. In samenhang met deze omzetgroei stijgen eveneens de kosten die hiermee gepaard gaan. Extra aandacht zal uitgaan naar de doelmatigheid en zichtbaarheid van de activiteiten.

5. JAARREKENING

BALANS PER 30 juni 2025

(voor resultaatbestemming)

Activa	30 juni 2025		30 juni 2024	
	€	€	€	€
Vaste Activa				
Immateriële vaste activa (7.1)				
Andere vaste bedrijfsmiddelen		7.980		11.970
Activa in uitvoering		0		0
		7.980		11.970
Materiële vaste activa (7.2)				
Andere vaste bedrijfsmiddelen		11.440		0
Activa in uitvoering		0		0
		11.440		0
Vlottende activa				
Voorraad (7.3)		0		9.245
Vorderingen en overlopende activa (7.4)				
Handelsdebiteuren		317.040		275.431
Overige vorderingen		218.807		37.109
Overlopende activa		35.809		9.744
		571.656		322.284
Liquide middelen (7.5)		648.998		412.307
Balanstotaal		1.240.074		755.806

BALANS PER 30 juni 2025

(voor resultaatbestemming)

Passiva	30 juni 2025		30 juni 2024	
	€	€	€	€
Eigen vermogen (7.6)				
Algemene reserve		87.832		53.298
Onverdeeld resultaat		881		34.534
		88.713		87.832
Kortlopende schulden (7.7)				
Schulden aan leveranciers		97.776		283.871
Belastingen en premies soc. verz.		8.378		6.919
Vooruitontvangen bedragen		689.679		238.534
Overige schulden		355.528		138.650
		1.151.361		667.974
Balanstotaal		1.240.074		755.806

WINST- & VERLIESREKENING BOEKJAAR 2024/2025

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
Netto-omzet (5.1)		1.507.947		1.254.147
Projectkosten (5.2)	404.856		438.029	
Personeelskosten (5.3)	837.500		619.396	
Afschrijvingen immateriële vaste activa (5.4)	3.990		3.990	
Afschrijvingen materiële vaste activa (5.5)	2.860			
Overige bedrijfskosten (5.6)	257.654		149.727	
Som der kosten		1.506.860		1.211.142
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen		1.087		43.005
Financiële baten en lasten (5.8)		0		0
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		1.087		43.005
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (5.9)		-207		-8.171
Resultaat na belastingen		881		34.834

KASSTROOMOVERZICHT

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
Bedrijfsresultaat		9.775		34.834
Financiële baten en lasten		0		0
		9.775		34.834
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa		6.850		3.990
		6.850		3.990
<i>Verandering in het werkkapitaal:</i>				
Vorderingen		-201.563		-118.413
Kortlopende schulden		10.848		272.817
Vooruitbetaalde kosten		-26.065		274
Voorontvangen bedragen		451.145		444
		234.366		155.122
Kasstroom uit operationele activiteiten		250.991		193.946
Invest. andere vaste bedrijfsmiddelen		-14.300		0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-14.300		0
Mutatie liquide middelen		236.691		193.946

6. TOELICHTING OP DE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

6.1 ALGEMEEN

6.1.1 Activiteiten

De activiteiten van Stichting FC Groningen in de Maatschappij bestaan voornamelijk uit het ontplooiën van maatschappelijke activiteiten, gericht op het (sportief en sociaal) in beweging brengen van mensen in het verzorgingsgebied van FC Groningen.

6.1.2 Overeenstemmingsverklaring

De jaarrekening van Stichting FC Groningen in de Maatschappij is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9, Boek 2 BW en de stellige uitspraken en richtlijn RJ640 voor kleine organisaties van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

6.1.3 Continuïteit

Uit de jaarrekening blijkt per 30 juni 2025 een eigen vermogen van € 88.713,- positief (30 juni 2024: € 88.132,- positief).

Het werkkapitaal is per 30 juni 2025 € 69.293,- positief. Bij de beoordeling van het werkkapitaal dient rekening te worden gehouden met de vooruit ontvangen bedragen (overlopende passiva) per 30 juni 2025 van € 689.679,-. Een deel van deze overlopende passiva zullen niet leiden tot een uitgaande kasstroom. Ook voor het komende seizoen zal een groot deel van deze opbrengsten uit zomerkampen, naar verwachting, vooruit gefactureerd worden.

Op basis hiervan is het bestuur dan ook van mening dat de activiteiten van Stichting FC Groningen in de Maatschappij kunnen worden voortgezet en de waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de stichting.

6.1.4 Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren, die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

6.1.5 Verslaggevingsvaluta

Stichting FC Groningen in de Maatschappij rapporteert haar jaarrekening in euro's.

6.2 WAARDERINGSGRONDSLAGEN

6.2.1 Algemeen

Voor de waardering van de activa en passiva, alsmede de bepaling van het resultaat wordt uitgegaan van het historische kostprijsbeginsel. Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, voor zover niet anders vermeld. Op deze waarde met betrekking tot de activa worden de afschrijvingen en noodzakelijk geachte voorzieningen voor onvolwaardigheid in mindering gebracht.

6.2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

6.2.3 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de kostprijs, onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen worden, rekening houdend met de restwaarde, lineair verdeeld over de geschatte levensduur. De afschrijvingen worden berekend over de kostprijs van het actief en zijn gebaseerd op het percentage van 20% voor ICT-gerelateerde investeringen.

Over de investeringen in het lopende boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven, ingaande het moment van ingebruikname.

6.2.4 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de kostprijs, onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen worden, rekening houdend met de restwaarde, lineair verdeeld over de geschatte levensduur. De afschrijvingen worden berekend over de kostprijs van het actief en zijn gebaseerd op de volgende percentages:

Vervoersmiddelen: 20%

6.2.5 Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. De overlopende activa worden opgenomen tegen nominale waarde.

6.2.6 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's.

6.2.7 Kortlopende schulden

Deze schulden worden voor de geamortiseerde kostprijs opgenomen. Onder de kortlopende schulden staan schulden die binnen een jaar betaald dienen te worden.

6.3 RESULTAATBEPALINGSGRONDSLAGEN

6.3.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

6.3.2 Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en exclusief omzetbelasting. De netto-omzet bestaat uit opbrengsten uit bijdragen van partners & vrienden, deelnemers van activiteiten, subsidies & verstrekkingen en overige baten.

6.3.3 Kosten

De projectkosten betreffen de directe kosten van activiteiten.

De afschrijvingen op materiële vaste activa worden berekend over de aanschaffingswaarden minus eventuele bijdragen van derden. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

6.3.4 Belastingen

Ten aanzien van de belastingplicht, voorziet de Wet Vpb in een vrijstelling voor verenigingen en stichtingen waarvan de winst in een jaar niet meer bedraagt dan € 15.000,-, dan wel van het jaar en de daaraan voorafgaande vier jaren tezamen niet meer bedraagt dan € 75.000,-. Aan de eerste voorwaarde wordt per seizoen 2024/2025 niet voldaan door Stichting FC Groningen in de Maatschappij. Zodoende is er sprake van een belastingplicht inzake de Vennootschapsbelasting.

6.4 KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt de operationele kasstroom bepaald door het vermelde resultaat aan te passen voor afschrijvingen, mutaties in voorzieningen en mutaties in werkkapitaal. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

7. TOELICHTING OP DE BALANS

7.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa 2024/2025	
	€
Beginsaldo	
Aanschaffingswaarde	19.950
Cum. afschr. en waardeverminderingen	-7.980
Boekwaarde per 30 juni	11.970
Mutaties in de boekwaarde	
Investeringen	0
Afschrijvingen	-3.990
Mutaties gedurende boekjaar	-3.990
Eindsaldo	
Aanschaffingswaarde	19.950
Cum. afschr. en waardeverminderingen	-11.970
Boekwaarde per 30 juni	7.980

Gedurende het seizoen 2024/2025 hebben er geen investeringen in immateriële vaste activa plaatsgevonden.

7.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa 2024/2025	
	€
Beginsaldo	
Aanschaffingswaarde	0
Cum. afschr. en waardeverminderingen	0
Boekwaarde per 30 juni	0
Mutaties in de boekwaarde	
Investeringen	14.300
Afschrijvingen	-2.860
Mutaties gedurende boekjaar	11.440
Eindsaldo	
Aanschaffingswaarde	14.300
Cum. afschr. en waardeverminderingen	-2.860
Boekwaarde per 30 juni	11.440

Gedurende het seizoen 2024/2025 heeft de stichting heeft geïnvesteerd in vervoersmiddelen (materiële vaste activa), zijnde een 'carver' en een eigen VW transporter busje.

7.3 VOORRAAD

Vorraden	30 juni 2025	30 juni 2024
	€	€
Kleding programma's	0	9.245
Boekwaarde per 30 juni	0	9.245

Gedurende het seizoen 2024/2025 heeft de stichting de beschikbare voorraden gebruikt en niet aangevuld. De kleding voor het nieuwe seizoen is na balansdatum aangeschaft.

7.4 VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Handelsdebiteuren

De debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid. De totale waarde van de handelsdebiteuren is € 317.040,-.

Overige vorderingen en activa (< 1 jaar)	30 juni 2025	30 juni 2024
	€	€
Overige vorderingen	218.807	37.109
Boekwaarde per 30 juni	218.807	37.109

De overige vorderingen zijn toegenomen doordat een aantal MDT trajecten nog gefactureerd kunnen/ moeten worden. We wachten daar op een akkoord van de subsidieverstrekker.

Overlopende activa	30 juni 2025	30 juni 2024
	€	€
Te factureren bedragen	7.660	5.074
Vooruitbetaalde kosten	28.149	4.670
Boekwaarde per 30 juni	35.809	9.744

7.5 LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

7.6 EIGEN VERMOGEN

Algemene reserve	2024/2025	2023/2024
	€	€
Stand per 1 juli	87.832	53.298
Overboeking vanuit onverdeeld resultaat	881	34.534
Stand per 30 juni	88.713	87.832

Onverdeeld resultaat	2024/2025	2023/2024
	€	€
Stand per 1 juli	34.835	-21.049
Overboeking naar algemene reserve	-34.835	21.049
	0	0
Resultaat boekjaar	881	34.835
Stand per 30 juni	881	34.835

7.7 KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Schulden aan leveranciers

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

Belastingen

Hieronder is de verplichtingen uit hoofde van af te dragen omzetbelasting en vennootschapsbelasting opgenomen. De schulden met een looptijd van minder dan één jaar bedragen € 8.378 (30 juni 2024: € 6.919).

Specificatie belastingen	30 juni 2025	30 juni 2024
	€	€
Omzetbelasting & VPB	8.378	6.919
Stand per 30 juni	8.378	6.919

Vooruitontvangen bedragen	30 juni 2025	30 juni 2024
	€	€
Vooruit ontvangen bijdragen deelnemers 'Trainen als een Prof'	249.056	162.548
Vooruit ontvangen overige subsidiebijdragen	440.623	75.986
Stand per 30 juni	689.679	238.534

De vooruit ontvangen bedragen hebben hoofdzakelijk betrekking op vooruitbetalingen door deelnemers van zomeractiviteiten en subsidies & verstrekkingen. De vooruit ontvangen bedragen zijn toegenomen door subsidies van de Provincie Groningen (activiteiten 2^e halfjaar (kalenderjaar) 2025), het MDT traject 'startende trainer' en de 'sociale activering trajecten' die lopen tot en met augustus 2025.

Overige schulden	30 juni 2025	30 juni 2024
	€	€
Te betalen FC Groningen Beheer B.V.	199.927	66.145
Te betalen kosten	155.601	72.205
Stand per 30 juni	355.528	138.350

De overige schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar. De toename van de overige schulden wordt verklaard door een aantal doorbelastingen van FC Groningen (onder andere huur skybox, autokosten, werkplekken & administratie) welke nog betaald moeten worden en in boekjaar 2025 ontvangen facturen voor 'sociale activering trajecten' in diverse gemeenten.

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Er is geen sprake van niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen.

8. TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING

8.1 NETTO-OMZET

Specificatie netto-omzet	2024/2025	2023/2024
	€	€
Bijdragen Partners & Vrienden	362.124	310.440
Bijdragen deelnemers 'Trainen als een Prof'	366.743	302.429
Subsidies & Verstrekingen	742.128	640.627
Giften en donaties	25.928	0
Overige baten	11.024	650
Totaal	1.507.947	1.254.147

8.2 PROJECTKOSTEN

De projectkosten omvat de direct aan de omzet te relateren kosten. Aan deze kosten zijn geen personeelskosten, afschrijvingen of overige bedrijfskosten toegerekend. Door lagere kosten dan verwacht voor het gebruik van USG Restart bij het 'Bewegen in de Wijk' project en doordat daarnaast de kosten voor de 'Bewegen op school' en 'Vitaliteit op de werkvloer' programma's lager zijn dan verwacht, is er een daling van de totale directe projectkosten te zien.

Projectkosten	2024/2025	2023/2024
	€	€
Projectkosten deelnemers 'Trainen als een Prof'	189.655	179.686
Projectkosten Subsidies & Verstrekingen	215.201	258.343
Totaal	404.856	438.029

8.3 PERSONEELSKOSTEN

Personeelskosten	2024/2025	2023/2024
	€	€
Management (incl. management fee)	118.536	120.482
Projectmedewerkers	174.523	105.739
Trainers	416.941	279.903
Overige personeelskosten	127.500	113.272
Totaal	837.500	619.396

8.4 AFSCHRIJVINGEN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Afschrijvingen immateriële vaste activa	2024/2025	2023/2024
	€	€
Overige immateriële vaste activa	3.990	3.990
Totaal	3.990	3.990

8.5 AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA

Afschrijvingen materiële vaste activa	2024/2025	2023/2024
	€	€
Overige materiële vaste activa	2.860	0
Totaal	2.860	0

8.6 OVERIGE BEDRIJFSLASTEN

Overige bedrijfslasten	2024/2025	2023/2024
	€	€
Representatiekosten	44.616	30.346
Verkoopkosten	49.068	32.221
Kantoorkosten	59.406	57.527
Reis- en verblijfkosten	23.732	22.944
Overige bedrijfslasten (inclusief nagekomen lasten)	80.832	6.689
Totaal	257.654	149.727

9. OVERIGE TOELICHTING

9.1 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

9.2 BEZOLDIGING BESTUURDERS

Er is geen sprake van vergoedingen aan bestuursleden.

9.3 WERKNEMERS

Gedurende het jaar 2024/2025 zijn gemiddeld 12,6 werknemers ingehuurd, exclusief oproepkrachten en stagiaires, op basis van een fulltime dienstverband (2023/2024: 9,7). Er waren gedurende het seizoen 2024/2025 geen medewerkers buiten Nederland werkzaam.

9.4 FUNCTIONELE SPECIFICATIE PERSONEELSLEDEN

Een functionele specificatie van het personeelsbestand is weergegeven in onderstaande tabel.

Personeelsbestand (in fte's)	2023/2024	2024/2025
Management (excl. management fee)	1,0	1,1
Projectmedewerkers	1,6	2,2
Trainers	4,9	7,1
Overig personeel	2,2	2,2
Totaal personeel	9,7	12,6

Groningen, 12 november 2025

Het bestuur,
Roeland van der Schaaf (voorzitter)
Daniëlle Bekkering
Harry Bouma
Jaco van Gent
Monique Hofstede
Kris Tuinier
Alex Wekema

10. OVERIGE GEGEVENS

10.1 Winstbestemming

Aan de bestuursvergadering wordt voorgesteld het resultaat 2024/2025 ad € 881, - positief toe te voegen aan de algemene reserve.

10.2 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJK ACCOUNTANT