FC GRONINGEN

FINANCIEEL JAARVERSLAG

2014/2015

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	3
Sportieve terugblik	4
Jaarverslag	10
Verslag van de directie	**11**
Jaarrekening	**17**
- Balans	18
- Winst-en-verliesrekening	20
- Kasstroomoverzicht	21
- Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	23
- Toelichting op de balans	25
- Toelichting op de winst-en-verliesrekening	33
Overige gegevens	**36**
- Statutaire regeling winstbestemming	36
- Winstbestemming	36
- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	37
5-Jarenoverzicht	**38**

Voorwoord

FC Groningen hecht veel waarde aan een transparante bedrijfsvoering door op een regelmatige basis inzicht te verstrekken in ontwikkelingen op gebieden zoals supporterszaken, technisch beleid, maatschappelijke activiteiten en haar financiële huishouding. In dit openbare jaarverslag 2014/2015 legt FC Groningen verantwoording af over het gevoerde (financiële) beleid van het afgelopen seizoen.

De ontlading na het tweede doelpunt van Albert Rusnak en het laatste fluitsignaal in de KNVB-bekerfinale op 3 mei 2015 was enorm. Supporters die elkaar in de armen vlogen en de tranen van geluk de vrije loop lieten. FC Groningen is de KNVB-bekerwinnaar geworden van het seizoen 2014/2015 en plaatste zich daarmee rechtstreeks voor de groepsfase van de Europa League. Een ongekend succes dat in de historie van FC Groningen niet eerder heeft plaats gevonden!

Ook de reguliere competitie van het seizoen 2014/2015 werd uiteindelijk met een keurige 8e plaats op de eindrangschikking van de Eredivisie afgesloten. FC Groningen streed lang mee voor de plekken van de play-offs om Europees voetbal, maar het winnen van de KNVB-Beker en daarmee wederom kwalificatie voor Europees voetbal vergoedde alles.
Doel voor het seizoen 2015/2016 is om ook in Europa sportief succes te behalen. Immers, de nederlaag vorig seizoen tegen Aberdeen in de 2e voorronde van de Europa League voelde als een teleurstelling.

Met gepaste trots ziet FC Groningen dat voormalige spelers naar grote Europese competities vertrekken. Luis Suarez naar de Primera Division (FC Barcelona), Filip Kostic naar de Bundesliga (VfB Stuttgart), Dusan Tadic en Virgil van Dijk naar de Premier League (Southampton). Al deze spelers zijn exponenten van het scoutings- en opleidingsbeleid van FC Groningen. In de zomer van 2015 zijn daarnaast de spelers Tjaronn Chery, Eric Botteghin en Maikel Kieftenbeld getransfereerd naar respectievelijk Queens Park Rangers, Feyenoord en Birmingham City. Mede als gevolg van deze transfers is in het seizoen 2014/2015 een transferresultaat behaald van € 5,0 miljoen, dat mede werd aangewend om de afschrijvingen op de spelersgroep van ruim € 2,0 miljoen te dekken.

In december 2014 heeft FC Groningen topcoach Gerard Kemkers aan zich weten te binden. Een professional die met zijn expertise een belangrijke rol moet gaan spelen in het versterken van het technisch kader van de eerste selectie en de jeugdopleiding van FC Groningen, alsmede de ontwikkeling van het nieuw te realiseren Topsportzorgcentrum op Sportpark Corpus den Hoorn (beleidsvisie '2018: Talenten op één').

In de zomer van 2015 zijn de geheel gerenoveerde natuur- en kunstgrasvelden op het sportcomplex in gebruik genomen. Daarmee is een stevige impuls gegeven aan de trainingsfaciliteiten en is een belangrijke wens om alle teams op één en dezelfde locatie te laten trainen gerealiseerd.

In deze economisch uitdagende periode zijn door FC Groningen enkele speerpunten onderkend, zijnde:
- De herstructurering van de vermogenspositie
- Het 'normaliseren' van de huisvestingslasten
- Het versterken van de opleiding in combinatie met de vernieuwing van de huisvesting op Corpus den Hoorn
- Het verhogen van de netto-omzet door het binden grote commerciële partijen

Op een aantal van deze onderdelen zijn belangrijke stappen gezet in het leggen van een gezonde basis onder het sportieve en financiële perspectief van FC Groningen. Het bedrijfsresultaat is voor het derde achtereenvolgende seizoen verbeterd. Het seizoen 2014/2015 werd afgesloten met een bedrijfsresultaat van € 1,1 miljoen negatief ten opzichte van respectievelijk € 1,3 miljoen en € 1,6 miljoen negatief in de voorafgaande seizoen. Er heeft een herfinanciering van de vermogenspositie plaatsgevonden waarbij 'dure' leningen vervroegd zijn afgelost door leningen met gunstigere rentecondities. Ook heeft FC Groningen haar netto omzet met € 0,75 miljoen weten te verhogen, weliswaar mede ingegeven door de sportieve successen in het KNVB-bekertoernooi.

Het seizoen 2014/2015 is uiteindelijk afgesloten met een positief netto resultaat van € 1,4 miljoen. Het negatieve bedrijfsresultaat van € 1,1 miljoen en de belastingen (€ 0,5 miljoen) zijn gedekt door het positieve resultaat uit transfers (per saldo € 3,0 miljoen). Het eigen vermogen per 30 juni 2015 is derhalve verbeterd tot € 2,9 miljoen positief. FC Groningen was aan het einde van het seizoen 2014/2015 financieel ingedeeld in (de hoogste) categorie III van het KNVB-licentiesysteem.

Wij hopen dat u het jaarverslag 2014/2015 weet te waarderen en met interesse en plezier leest.

Namens de directie van FC Groningen,

Hans Nijland,
Algemeen directeur

Robbert Klaver
Commercieel directeur

Sportieve terugblik seizoen 2014/2015

Bekerwinst zorgt voor historisch succes

FC Groningen heeft voor het eerst in haar clubgeschiedenis een tastbare prijs gewonnen. Op zondag 3 mei 2015 werd in de Rotterdamse Kuip de KNVB-beker gewonnen. In een zinderende en sfeervolle finale versloeg het team van trainer Erwin van de Looi in een kolkend stadion tegenstander PEC Zwolle met 2-0. Het bleef daarna nog lang onrustig in Stad en Ommeland.

Het seizoen 2014/2015 begint al vroeg voor FC Groningen. In zijn eerste jaar als hoofdtrainer van de Trots van het Noorden heeft Erwin van de Looi zijn ploeg middels het winnen van de play-offs naar Europa geloodst. De FC moet hiervoor al in een vroegtijdig stadium aan de bak, medio juli. De loting voor de 2e voorronde van de Europa League levert met het Schotse Aberdeen FC niet alleen een aantrekkelijk affiche op, maar evengoed een sportief aansprekende tegenstander waaraan de FC de handen meer dan vol zal hebben.

NIEUWE GEZICHTEN

In de as van het elftal heeft FC Groningen met doelman Sergio Padt en spits Danny Hoesen twee nieuwe gezichten in de selectie, ter vervanging van de getransfereerde Marco Bizot (KRC Genk) en Richairo Zivkovic (Ajax). Daarnaast keert Martijn van der Laan (SC Cambuur) terug in Groningen en wordt Jarchinio Antonia (Go Ahead Eagles) als vleugelaanvaller aangetrokken. Ondanks voortdurende belangstelling begint smaakmaker Filip Kostic aan een nieuw seizoen in Euroborg.

ABERDEEN

Na zeven seizoenen zonder Europees voetbal trekt de Trots van het Noorden vol verwachting richting Aberdeen. Gesteund door 659 supporters is en blijft het in het klassieke en nostalgische Pittodrie Stadium 0-0. De return - een week later in een uitverkochte Euroborg - loopt uit op een onverwachte deceptie. Door persoonlijke fouten en matig verdedigen, komen de Schotten binnen een half uur spelen op een 0-2 voorsprong.

Aanvoerder Maikel Kieftenbeld kopt vlak voor rust nog wel de hoopgevende aansluitingstreffer achter de goalie van Aberdeen, maar in de tweede helft botst de FC op een Schotse muur, waarin nog maar sporadisch een gaatje wordt gevonden. En zo eindigt het Europese avontuur al weer voordat de zomer goed en wel is begonnen.

TRANSFER

Dat ook Filip Kostic zijn gebruikelijke niveau niet weet te halen in het tweeluik met Aberdeen valt wellicht wel te verklaren. De jonge Serviër heeft na een mislukt debuutjaar een fantastisch tweede seizoen in Groningen en krijgt de schijnwerpers vol op zich gericht. In het gehele zomerse transferwindow wordt zijn naam gelinkt aan diverse interessante clubs en het lukt Kostic maar moeilijk en moeizaam om zich op het voetbal te concentreren.

De belangstelling van VfB Stuttgart wordt het meest concreet en een - ook financieel - aantrekkelijke overstap naar de Bundesliga is uiteindelijk niet meer tegen te houden. Een dag voor de start van het nieuwe Eredivisie-seizoen bereikt FC Groningen een akkoord met de Zuid-Duitsers over een miljoenentransfer.

Zonder Kostic gaat FC Groningen het nieuwe seizoen voortvarend van start met drie overwinningen uit vier competitiewedstrijden. De Trots van het Noorden trekt in de persoon van Mimoun Mahi, afkomstig van Sparta Rotterdam, een nieuwe aanvaller aan.

RESULTATEN

Zoals wel vaker in de voetbalgeschiedenis van de club wint FC Groningen doorgaans de thuisduels, maar komt het op vreemde bodem maar moeizaam tot resultaat. Vooral de vele gelijke spelen - uiteindelijk 13(!) in totaal, waarvan negen maal 1-1 en vier keer 2-2 - zorgen er voor dat de ploeg van Van de Looi op de ranglijst in de middenmoot blijft hangen. De goals moeten in dit seizoen vooral komen van publiekslieveling Michael de Leeuw en architect Tjaronn Chery, die aan het einde van het seizoen door de supporters wordt uitgeroepen tot Essent Speler van het Jaar.

STANDBEELD

Medio oktober wordt een standbeeld van Tonny van Leeuwen onthuld. FC Groningen krijgt het prachtige bronzen beeld van de voormalige keeper aangeboden door de vierduizend leden van de Supportersvereniging FC Groningen in het kader van het 30-jarig bestaan van de Supportersvereniging. Piet Fransen - eveneens clubicoon van de FC én boezemvriend van Tonny van Leeuwen - onthult het standbeeld bovenaan de trappen voor Euroborg.

GERARD KEMKERS

Een maand later komt FC Groningen landelijk groot in het nieuws. De club maakt bekend dat Gerard Kemkers per 1 december 2014 fulltime in dienst treedt. De voormalige topschaatscoach uit Peize wordt Performance Manager bij de Trots van het Noorden. Kemkers gaat de professionele tak van het nieuw te verrijzen Topsportzorgcentrum op Sportpark Corpus den Hoorn ontwikkelen en leiden. Onderdeel hiervan is het Performance Center waarin het project '2018: Talenten op één' centraal komt te staan, waarbij vanaf genoemd jaartal de eerste selectie voor vijftig procent bestaat uit spelers, die zijn opgeleid en gevormd op het nieuwe trainingscomplex van FC Groningen.

Binnen de verdere professionalisering van de club past later in het seizoen ook de aanstelling van Robbert de Groot per 1 juli 2015 als fulltime inspanningsfysioloog en fysiek trainer bij de eerste selectie. De Groot is afkomstig van AZ, waar hij negen jaar in een vergelijkbare functie heeft gewerkt. Samen met Kemkers gaat hij onder meer de clubvisie op fysieke ontwikkeling verder vorm geven.

VERSTERKINGEN

Nog meer transfernieuws volgt. Nu met versterkingen voor op het veld. Eind november kondigt FC Groningen de komst aan van Simon Tibbling. De jonge zeer talentvolle middenvelder wordt overgenomen van Djurgardens IF. De Zweedse jeugdinternational tekent in Euroborg een contract voor viereneenhalf jaar. Tibbling sluit vanaf 1 januari 2015 aan bij de selectie van Van de Looi.

Dat geldt eveneens voor Albert Rusnak. FC Groningen slaagt erin om de voor een half seizoen aan SC Cambuur verhuurde smaakmaker van de Eredivisie over te nemen van eigenaar Manchester City. De Slowaakse jeugdinternational tekent in Euroborg een contract voor drieënhalf jaar.

OVERWINTEREN

Met deze twee aanwinsten begint FC Groningen aan de tweede seizoenshelft. Voor het eerst in vier seizoenen en pas voor de derde keer in tien jaar tijd weet de Trots van het Noorden te overwinteren in het bekertoernooi. Na winst op de amateurclubs Barendrecht en Flevo Boys en een thuiszege op FC Volendam, wacht eind januari in de kwartfinale Vitesse.

De Arnhemmers zijn een uur lang heer en meester in Euroborg, maar FC Groningen weigert te buigen. Een strafschop én een rode kaart voor Vitesse-aanvoerder Kashia gooit de wedstrijd op z'n kop. De ploeg van Van de Looi stapt uiteindelijk met een ruime 4-0 overwinning van het veld. De loting voor de halve bekerfinale levert een thuiswedstrijd op tegen Excelsior. Er ontstaat een ware cupkoorts in Groningen.

CONTRACTVERLENGING

De clubleiding is zeer goed te spreken over het functioneren van de technische staf. Nadat assistent-trainer Dick Lukkien zijn overeenkomst in Euroborg met drie jaar verlengt, komt ook hoofdtrainer Van de Looi tot overeenstemming over contractverlenging. Hij tekent voor één seizoen bij.

Er vertrekken ook mensen bij de club. Zo gaat manager facilitaire zaken Jaap Kruizenga de organisatie na een dienstverband van bijna 13 jaar verlaten. Kruizenga was al directeur van FC Groningens dochteronderneming Preventief Veiligheidsdiensten, maar hij neemt nu van de club ook de aandelen van het bedrijf over en wordt dus directeur/eigenaar van de onderneming.

HERSTRUCTURERING

Een nog langere staat van dienst bij FC Groningen heeft Hugo Alves Velame. De Braziliaan is in verschillende functies in totaal achttien jaar verbonden aan de Trots van het Noorden. Ook Hugo vertrekt.

FC Groningen heeft eerder aangekondigd dat de club de opleiding gaat herstructureren. Dit betekent onder meer dat er vanaf het seizoen 2015/2016 geen zelfstandig B2- en C2-jeugdteam meer actief zal zijn en dat er aan de bovenkant van de opleiding een volwaardig Beloftenteam zal komen. Alfons Arts wordt met ingang van het nieuwe seizoen trainer/coach van Jong FC Groningen en wordt daarmee de opvolger van de vertrekkende Casper Goedkoop.

BEKERFINALE

Op woensdag 8 april puilt Euroborg uit als de halve bekerfinale tegen Excelsior op het programma staat. FC Groningen heeft het aanvankelijk moeilijk tegen de lastig te bespelen Rotterdammers, maar als Hans Hateboer de thuisclub vlak voor rust op voorsprong zet, kan de ploeg van Van de Looi na de pauze het duel definitief naar zich toetrekken. Een uitzinnige Euroborg viert met een 3-0 overwinning het bereiken van de tweede bekerfinale in de geschiedenis van de club.

Een krappe maand later, op zondag 3 mei, is de Rotterdamse Kuip blauw (Zwolle) en groen gekleurd. Hoewel de vraag naar kaarten vele malen groter was, bevolken uiteindelijk zo'n twintigduizend FC-supporters de tribunes. De sfeer in het stadion is uniek en intens, de wedstrijd meer spannend dan goed. Met twee doelpunten in de tweede helft kroont Albert Rusnak zich tot dé man van de bekerfinale 2015.

FEEST

Het stadion trilt letterlijk op haar grondvesten als het eindsignaal klinkt en FC Groningen ten koste van PEC Zwolle de eerste tastbare prijs in de clubgeschiedenis wint. In het stadhuis aan de Grote Markt van Groningen worden aardschokken geregistreerd vanwege tienduizend springende en dansende supporters, die de wedstrijd via een groot beeldscherm hebben gevolgd. Drie dagen later wordt het voetbalfeest nog eens uitbundig gevierd. Op de drafbaan in het Stadspark verzamelen zich ruim dertigduizend supporters om spelers en staf op grootse wijze te huldigen voor een unieke prestatie.

Als FC Groningen na al het feestgedruis op de laatste speeldag van de competitie door middel van een 4-5 overwinning op NAC in Breda ook nog eens beslag legt op de achtste plek in de Eredivisie, is het seizoen 2014/2015 volledig geslaagd en gaat de bekerwinst voor eeuwig de boeken in.

EINDSTAND EREDIVISIE 2014/2015

1	PSV	34	29	1	4	88	92-31	(+61)
2	Ajax	34	21	8	5	71	69-29	(+40)
3	AZ	34	19	5	10	62	63-56	(+7)
4	Feyenoord	34	17	8	9	59	56-39	(+17)
5	Vitesse	34	16	10	8	58	66-43	(+23)
6	PEC Zwolle	34	16	5	13	53	59-43	(+16)
7	SC Heerenveen	34	13	11	10	50	53-46	(+7)
8	**FC Groningen**	**34**	**11**	**13**	**10**	**46**	**49-53**	**(-4)**
9	Willem II	34	13	7	14	46	46-50	(-4)
10	FC Twente	34	13	10	11	43	56-51	(+5)
11	FC Utrecht	34	11	8	15	41	60-62	(-2)
12	SC Cambuur	34	11	8	15	41	46-56	(-10)
13	ADO Den Haag	34	9	10	15	37	44-53	(-9)
14	Heracles Almelo	34	11	4	19	37	47-64	(-17)
15	Excelsior	34	6	14	14	32	47-63	(-16)
16	NAC Breda	34	6	10	18	28	36-68	(-32)
17	Go Ahead Eagles	34	7	6	21	27	29-59	(-30)
18	FC Dordrecht	34	4	8	22	20	24-76	(-52)

EINDSTAND BELOFTENCOMPETITIE B 2014/2015

1	FC Utrecht	12	9	2	1	29	33-14	(+19)
2	**FC Groningen/Cambuur**	**12**	**8**	**2**	**2**	**26**	**30-12**	**(+18)**
3	ADO Den Haag	12	5	1	6	16	21-18	(+3)
4	PEC Zwolle	12	5	1	6	16	22-21	(+1)
5	FC Volendam	12	5	1	6	16	21-27	(-6)
6	FC Dordrecht	12	4	2	6	14	24-31	(-7)
7	De Graafschap	12	1	1	10	4	7-35	(-28)

EINDSTAND A-JUNIOREN EERSTE DIVISIE HOOG 2014/2015

1	**FC Groningen**	**18**	**11**	**6**	**1**	**39**	**46-20**	**(+26)**
2	FC Utrecht	18	9	4	5	31	29-19	(+10)
3	Vitesse	18	7	6	5	27	33-27	(+6)
4	Willem II	18	7	6	5	27	23-22	(+1)
5	Ajax 2	18	7	4	7	25	36-37	(-1)
6	PEC Zwolle	18	7	4	7	25	29-35	(-6)
7	FC Volendam	18	6	5	7	23	31-32	(-1)
8	Roda JC Kerkrade	18	5	6	7	21	19-26	(-7)
9	Sparta Rotterdam	18	5	4	9	19	21-26	(-5)
10	Brabant United	18	2	3	13	9	21-44	(-23)

EINDSTAND B-JUNIOREN EERSTE DIVISIE LAAG 2014/2015

1	**FC Groningen**	**14**	**10**	**3**	**1**	**33**	**38-13**	**(+25)**
2	Excelsior	14	7	5	2	26	33-18	(+15)
3	De Graafschap	14	6	3	5	21	24-23	(+1)
4	NAC Breda	14	6	2	6	20	32-29	(+3)
5	PEC Zwolle	14	5	5	4	20	17-18	(-1)
6	Alphense Boys	14	5	2	7	17	18-31	(-13)
7	DWS	14	4	4	6	16	26-27	(-1)
8	Quick Boys	14	1	0	13	3	19-48	(-29)

EINDSTAND C-JUNIOREN EERSTE DIVISIE A (VOORJAAR) 2014/2015

1	Vitesse	14	8	3	3	27	34-19	(+15)
2	FC Volendam	14	8	3	3	27	27-18	(+9)
3	AFC	14	7	3	4	24	24-22	(+2)
4	ADO Den Haag	14	6	4	4	22	27-15	(+12)
5	**FC Groningen**	**14**	**6**	**2**	**6**	**20**	**28-26**	**(+2)**
6	FC Twente	14	5	2	7	17	21-24	(-3)
7	Alphense Boys	14	3	6	5	15	14-18	(-4)
8	Zeeburgia	14	1	1	12	4	11-44	(-33)

EINDSTAND D-PUPILLEN EERSTE DIVISIE A (VOORJAAR) 2014/2015

1	Ajax	10	7	0	3	21	27-18	(+9)
2	FC Twente	10	4	2	4	14	21-16	(+5)
3	Vitesse	10	4	2	4	14	23-22	(+1)
4	AZ	10	4	2	4	14	19-23	(-4)
5	**FC Groningen**	**10**	**3**	**4**	**3**	**13**	**16-22**	**(-6)**
6	AFC	10	2	2	6	8	12-17	(-5)

EINDSTAND ONDER-16 DIVISIE LAAG 2014/2015

1	Ajax	11	10	1	0	31	36-13	(+23)
2	Willem II	11	7	2	2	23	23-11	(+12)
3	**FC Groningen**	**11**	**6**	**4**	**1**	**22**	**27-17**	**(+10)**
4	ADO Den Haag	11	7	0	4	21	33-18	(+15)
5	FC Volendam	11	7	0	4	21	25-16	(+9)
6	Almere City FC	11	4	2	5	14	15-28	(-13)
7	Vitesse	11	4	1	6	13	25-24	(+1)
8	PEC Zwolle	11	3	2	6	11	15-18	(-3)
9	Excelsior	11	3	1	7	10	21-27	(-6)
10	NAC Breda	11	2	2	7	8	18-25	(-7)
11	Brabant United	11	2	2	7	8	16-37	(-21)
12	Roda JC	11	1	3	7	6	9-29	(-20)

EINDSTAND ONDER-14 DIVISIE A 2014/2015

1	Feyenoord	11	9	1	1	28	31-14	(+17)
2	ADO Den Haag	11	7	2	2	23	29-12	(+17)
3	Ajax	11	7	1	3	22	30-12	(+18)
4	Sparta Rotterdam	11	5	3	3	18	25-14	(+11)
5	PSV	11	5	3	3	18	21-18	(+3)
6	**FC Groningen**	**11**	**5**	**1**	**5**	**16**	**18-27**	**(-9)**
7	AZ	11	4	2	5	14	22-20	(+2)
8	NAC Breda	11	4	0	7	12	19-33	(-14)
9	FC Twente	11	2	5	4	11	18-18	(+0)
10	Excelsior	11	3	2	6	11	16-22	(-6)
11	FC Utrecht	11	1	4	6	7	14-25	(-11)
12	VVV/Helmond Sport	11	1	2	8	5	10-38	(-28)

EINDSTAND D-PUPILLEN TWEEDE DIVISIE F 2014/2015

1	Flevo Boys	24	18	4	2	58	85-31	(+54)
2	**FC Groningen 2**	**24**	**17**	**4**	**3**	**55**	**90-39**	**(+51)**
3	Drachtster Boys	24	16	1	7	49	63-32	(+31)
4	Be Quick 1887	24	15	3	6	48	63-33	(+30)
5	FC Emmen 2	24	15	3	6	48	55-34	(+21)
6	GVAV-Rapiditas	24	12	5	7	41	55-28	(+27)
7	Frisia	24	10	4	10	34	53-56	(-3)
8	vv Heerenveen	24	7	8	9	29	46-45	(+1)
9	d'Olde Veste'54	24	8	3	13	27	44-54	(-10)
10	Velocitas 1897	24	5	2	17	17	30-83	(-53)
11	SJO De Held	24	4	2	18	14	25-69	(-44)
12	Be Quick Dokkum	24	3	4	17	13	32-78	(-46)
13	ONS Boso Sneek	24	3	3	18	12	21-80	(-59)

Jaarverslag >>>

Verslag van de directie

De datum 3 mei 2015 zal voor altijd in de historie blijven staan als de dag waarop FC Groningen haar eerste grote prijs in het Nederlands betaald voetbal won: de KNVB-beker! In een zinderende Kuip in Rotterdam werd voor een kleine 20.000 FC Groningen-supporters PEC Zwolle met 2-0 verslagen. Met het behalen van deze prijs heeft FC Groningen zich tevens direct gekwalificeerd voor de groepsfase van de UEFA Europa League. Door deze minimaal zes Europese groepswedstrijden belooft ook het seizoen 2015/2016 een enerverende jaargang te worden. Mede als gevolg van deze fantastische prestatie(s) is ook in het seizoen 2014/2015 een belangrijke stap gezet in het verder versterken van de binding met de eigen achterban (supporters en sponsoren), hetgeen zich vertaalt in een toename van het aantal verkochte 5-jaar- en seizoenkaarten voor het seizoen 2015/2016 (circa 14.000 stuks, ruim 1.650 meer dan in het seizoen 2014/2015) en een stijging van de merchandise-verkopen.

Ook in de reguliere competitie van het seizoen 2014/2015 werd uiteindelijk een keurige 8e plek in de eindrangschikking van de Eredivisie behaald. FC Groningen streed lang mee om de plekken voor deelname aan de play-offs om Europees voetbal, hetgeen uiteindelijk niet werd behaald. Het winnen van de KNVB-beker en daarmee de kwalificatie voor Europees voetbal vergoedde echter alles.

In Europa werd FC Groningen in de 2e voorronde van de Europa League uitgeschakeld door Aberdeen uit Schotland. Sportief toch wel een kleine teleurstelling. Na 7 jaar afwezigheid van het Europese toneel hadden we toch wel gehoopt een ronde verder te komen. Wel bleef het enthousiasme en de intensiteit waarmee beide wedstrijden door de supporters werden beleefd lang hangen, hetgeen zeker in het seizoen 2015/2016 een vervolg zal krijgen.

Sportieve resultaten	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
Eindklassering	5e plaats	14e plaats	7e plaats	7e plaats	8e plaats
Aantal wedstrijdpunten	57	37	43	51	46
Doelsaldo	65-52	41-61	36-53	57-53	49-53
KNVB-beker	kwartfinale	2e ronde	1/8e finale	1/8e finale	Winnaar
Europa League	-	-	-	-	2e voorronde

Financiële resultaten

Op financieel gebied werd het seizoen 2014/2015 afgesloten met een winst na belastingen van € 1,4 miljoen. Als gevolg van dit positieve resultaat verbeterde het eigen vermogen van € 1,5 miljoen per 30 juni 2014 naar circa € 2,9 miljoen per 30 juni 2015.

In het seizoen 2014/2015 is een operationeel bedrijfsresultaat (dit is het bedrijfsresultaat na rentelasten, maar voor het resultaat uit vergoedingssommen en belastingen) gerealiseerd van € 1,1 miljoen negatief. Dit ten opzichte van een begroot verlies van € 1,0 miljoen. In onderstaande tabel is het gerealiseerde operationele bedrijfsresultaat weergegeven ten opzichte van de vastgestelde begroting.

Boekjaar 2014/2015 (x € 1.000)	Vastgestelde begroting		Realisatie	
Netto-omzet		17.250		17.869
Inkoopwaarde omzet	315		496	
Personeelskosten	9.800		10.195	
Afschrijvingen materiële vaste activa	20		16	
Overige bedrijfskosten	8.115		8.244	
Som der bedrijfslasten		18.250		18.951
Operationeel bedrijfsresultaat		**-1.000**		**-1.082**

Omzet

De omzet over het seizoen 2014/2015 is ten opzichte van het vorig seizoen met circa 4,4% toegenomen. In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de omzet in de laatste vijf seizoenen weergegeven.

Netto-omzet (x € 1.000)	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
	€	€	€	€	€
Wedstrijdbaten	4.302	3.829	4.197	3.984	4.569
Sponsoring en reclame	9.078	9.004	8.559	8.003	8.012
Televisierechten	2.845	2.256	3.773	3.853	4.139
Merchandise	552	585	463	455	643
Organisatiebureau	113	205	154	88	40
Overige baten	458	489	801	737	466
Totaal netto-omzet	**17.348**	**16.368**	**17.947**	**17.120**	**17.869**

Het succes in het KNVB-bekertoernooi heeft ook zijn weerslag gehad op de omzetontwikkeling. Met name de recette-inkomsten van de drie thuiswedstrijden in het bekertoernooi, alsmede de plaatsingspremies hebben de wedstrijdbaten een impuls gegeven van ruim € 0,5 miljoen. Ook de wedstrijd in de 2e voorronde van de Europa League tegen Aberdeen leverde bijna € 0,3 miljoen aan recette-inkomsten op. Daar staat tegenover dat, in tegenstelling tot het voorgaande seizoen, de play-offs in het seizoen 2014/2015 niet werden gehaald (lagere opbrengsten € 0,25 miljoen). Ook het aantal verkochte seizoenkaarten lag in het seizoen 2014/2015 circa 130 lager dan in het seizoen 2013/2014. Desondanks stegen, vanwege de prijscorrectie, de opbrengsten uit de verkoop van seizoenkaarten met ongeveer € 40.000,-.

Aan de daling van de totale inkomsten uit sponsoring en reclame van de afgelopen seizoenen is in het seizoen 2014/2015 een einde gekomen. Wel blijft de daling van het aantal verkochte businessseats ten opzichte van het voorgaande seizoen een zorgelijke ontwikkeling (een kleine 200 seats minder verkocht dan in het seizoen 2013/2014). Dit heeft ertoe geleid dat voorafgaand aan het seizoen 2015/2016 een prijsverlaging in combinatie met een herindeling van het ereterras in Euroborg heeft plaatsgevonden. Daarnaast wordt getracht door middel van (loyaliteits)acties sponsoren langer aan de club te binden. FC Groningen gaat er vanuit dat de komende jaren de vruchten van deze acties worden geplukt. Het verlies aan inkomsten uit de verkoop van businessseats werd in het seizoen 2014/2015 gecompenseerd door meeropbrengsten uit de verkoop van LED-reclame, een nieuwe kledingsponsor, wedstrijd-sponsoring en de verkoop van overige sponsorfaciliteiten (waaronder bonussen als gevolg van behaalde prestaties in het KNVB-bekertoernooi).

Het collectieve niveau aan inkomsten uit televisierechten, die onder de clubs worden verdeeld, is in het seizoen 2014/2015 met € 5,85 miljoen toegenomen ten opzichte van het voorafgaande jaar. Op basis van een gelijkblijvende 7e plaats van FC Groningen in het verdeelmodel, leverde dit voor de club een kleine € 0,3 miljoen aan meeropbrengsten op uit het 'vermarkten' van de televisierechten via FOX International.

Ook voor de merchandise leverde het KNVB-bekersucces, alsmede het binden van nieuwe kledingsponsoren (Masita en Robey) een behoorlijke groei aan inkomsten op (bijna € 0,2 miljoen). Hier staat tegenover dat als gevolg van de nieuwe inkoopafspraken met de kledingleverancier(s) de marge op de merchandise circa 3,7% (van de omzet) lager was dan het voorgaande seizoen.

De overige opbrengsten daalden in het seizoen 2014/2015 met circa € 0,3 miljoen vanwege enkele incidentele opbrengsten in het voorafgaande seizoen (zoals een plaatsingspremie voor het behalen van de 2e ronde van de Europa League en een éénmalige bijdrage in de loonkosten).

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten zijn met € 0,5 miljoen toegenomen tot een bedrag van € 19,0 miljoen. In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de bedrijfslasten in de laatste vijf seizoenen weergegeven.

Bedrijfslasten (x € 1.000)	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
	€	€	€	€	€
Inkoopwaarde v/d omzet	411	467	430	316	496
Personeelskosten	10.856	9.908	10.953	10.384	10.195
Afschrijvingen	101	101	117	16	16
Wedstrijdkosten	2.134	2.030	2.261	2.202	2.558
Huisvestingskosten	3.199	3.216	3.296	3.324	3.363
Overige bedrijfslasten	2.142	2.141	2.319	2.224	2.323
Bijzondere lasten	0	285	160	0	0
Totaal bedrijfslasten	**18.843**	**18.148**	**19.536**	**18.466**	**18.951**

De personeelskosten daalden met circa € 0,2 miljoen tot een niveau van € 10,2 miljoen. De personeelskostenratio (zijnde de personeelskosten uitgedrukt in een percentage van de omzet) bedraagt 57,1% ten opzichte van 60,7% in het vorige seizoen. De daling van de personeelskosten werd voornamelijk veroorzaakt door een daling van het budget contractspelers met € 0,35 miljoen door een lager aantal contractspelers van de A-selectie en een daling van de gemiddelde salariskosten per speler. Hier stond tegenover een uitbreiding van de formatie op het gebied van de (jeugd)scouting in het kader van de beleidsvisie "2018: Talenten op één" en een hogere uitkering aan prestatieafhankelijke vergoedingen als gevolg van de goede sportieve (en financiële) prestaties.

De overige bedrijfslasten zijn met circa € 0,5 miljoen toegenomen ten opzichte van het voorgaande seizoen. De organisatiekosten van de wedstrijden in de Europa League, alsmede de drie thuiswedstrijden in het KNVB-bekertoernooi waren hiervan deels de oorzaak (€ 0,1 miljoen). Ook de nieuwe inkoopafspraken met betrekking tot de aanschaf en bedrukking van de kleding van de eerste - en jeugdselecties waren kostenverhogend (circa € 0,15 miljoen). Hier staan de hogere sponsoropbrengsten van de nieuwe kledingsponsor tegenover. Tevens hebben extra uitgaven op het gebied van (jeugd)scouting, automatisering en kaartverkoop in het seizoen 2014/2015 plaatsgevonden (circa € 0,25 miljoen).

Op basis van branchegemiddelden over het seizoen 2013/2014 bedroegen de gemiddelde huisvestingskosten in de Eredivisie circa 12,6% van de netto-omzet. De huisvestingskosten van FC Groningen over het seizoen 2014/2015 bedroegen € 3,4 miljoen, oftewel 18,8% van de netto-omzet. Dit blijft aan de hoge kant en feit blijft dat - om te komen tot een nog gezondere bedrijfsvoering - een te groot aandeel van de netto-omzet opgaat aan uitsluitend huisvesting. Om deze kosten meer te 'normaliseren' zijn reeds gesprekken gaande met de verhuurders van het stadion en overige ruimtes in Euroborg.

Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen bestaat uit het saldo van de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op vergoedingssommen staan de opbrengsten uit transfers onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers en het saldo van betaalde en ontvangen opleidingsvergoedingen.

Het resultaat uit vergoedingssommen bedroeg over het seizoen 2014/2015 € 2,9 miljoen positief tegenover een positief resultaat in het seizoen 2013/2014 van ruim € 0,6 miljoen. Met name de verkoop van Filip Kostic naar VfB Stuttgart, de doorverkoop van Tim Matavz van PSV Eindhoven naar FC Augsburg en de transfer van Luis Suárez van Liverpool FC naar FC Barcelona (solidariteitsvergoeding) hebben forse boekwinsten opgeleverd (in totaliteit € 4,8 miljoen).

De afschrijvingslasten op vergoedingssommen (inclusief afwaarderingen) daalden van € 2,3 miljoen naar € 1,9 miljoen. Als gevolg van het voortijdige vertrek van Género Zeefuik van FC Groningen naar Balikesirspor (Turkije), in juli 2015, heeft een afwaardering van de boekwaarde per 30 juni 2015 plaats gevonden van € 141.250.

Vaste activa

In het seizoen 2014/2015 werd voor een bedrag van ruim € 3,5 miljoen geïnvesteerd in de spelersselectie. De investeringen hadden betrekking op het aantrekken van de spelers Simon Tibbling, Mimoun Mahi, Martijn van der Laan, Bryan Linssen en Albert Rusnak. Het saldo van de desinvesteringen, afwaarderingen en de afschrijvingen bedroeg € 2,7 miljoen, waardoor de boekwaarde van de vergoedingssommen met € 0,8 miljoen is toegenomen tot € 4,9 miljoen.

In de materiële vaste activa vonden in het seizoen 2014/2015 geen investeringen plaats.

Netto kasstroom

Het saldo aan liquide middelen is gedurende het seizoen 2014/2015 nagenoeg gelijk gebleven. De positieve kasstroom uit de verkoop van spelers (€ 4,7 miljoen) en uitgifte van 5-jaarkaarten (€ 0,8 miljoen) werd aangewend om de spelersselectie te versterken (€ 3,3 miljoen), de operationele activiteiten te financieren (€ 1,4 miljoen) en de aflossing van financieringen (€ 0,8 miljoen).

Vermogenspositie

Het eigen vermogen bedroeg bij het einde van het boekjaar € 2,9 miljoen positief. De verbetering van het eigen vermogen van per saldo € 1,4 miljoen werd gerealiseerd doordat het positieve resultaat na belastingen is toegevoegd aan het eigen vermogen. De solvabiliteit verbeterde van 11,2% naar 22,9% per 30 juni 2015. Gedurende het seizoen 2015/2016 zal het eigen vermogen andermaal een stevige impuls krijgen door de in juli en augustus 2015 gerealiseerde transferresultaten op de verkochte spelers Tjaronn Chery, Maikel Kieftenbeld, Eric Botteghin en Virgil van Dijk (doorverkoop).

Organisatie

Op 30 juni 2014 waren 109 werknemers in dienst bij FC Groningen. Gedurende het boekjaar vertrokken 18 werknemers en zijn 20 werknemers in dienst getreden, waardoor het vaste personeelsbestand op 30 juni 2015 bestond uit 111 werknemers. De stijging van de formatie heeft hoofdzakelijk betrekking op een uitbreiding van het aantal contractspelers van de eerste selectie en Jong FC Groningen met per saldo één speler, waarbij de spelers Simon Tibbling en Albert Rusnak halverwege het seizoen 2014/2015 zijn aangesloten. Daarnaast is binnen de kaders van de beleidsvisie "2018: Talenten op één" de formatie uitgebreid met een hoofd scouting en een hoofd jeugdscouting. Het op jonge leeftijd binden en binnen een professioneel kader blijven ontwikkelen van talentvolle voetballers zal de komende jaren - meer nog dan voorheen - de aandacht hebben binnen FC Groningen. Ook is de formatie aan het einde van het seizoen (tijdelijk) uitgebreid met een medewerker ter ondersteuning van de organisatie van de Europese wedstrijden. Hier staat tegenover dat aan het einde van het seizoen afscheid is genomen van een tweetal jeugdtrainers, onder wie - na 18 jaar verbonden te zijn geweest aan FC Groningen - Hugo Alves Velame.

Gemiddeld bedroeg het aantal bij FC Groningen werkzame personen teruggerekend naar een volledig dienstverband (= fte's) in het boekjaar 2014/2015 86,2 fte (boekjaar 2013/2014: 88,3 fte).

Een functionele specificatie van het personeelsbestand is weergegeven in onderstaande tabel.

Personeelsbestand (in fte's)	2013/2014	2014/2015
Contractspelers A-selectie & Jong FC	27,1	26,1
Technische & medische staf	24,9	24,9
Kantoorpersoneel	33,8	32,7
Merchandise	2,5	2,5
Totaal	**88,3**	**86,2**

Financiële risico's en risicobeheersing
Door de markten waarop FC Groningen zich beweegt en de positie van FC Groningen hierin, is er een aantal financiële risico's te onderkennen. FC Groningen heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle, die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. De voornaamste risico's worden hieronder weergegeven.

Samenhangend met de activiteiten van FC Groningen en de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen FC Groningen zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en periodiek vindt overleg plaats met de directie over de status van deze vorderingen. Bij hoge vorderingen op betaald voetbalorganisaties uit hoofde van transfers van spelers worden meestal aanvullende zekerheden gevraagd middels bankgaranties.

De waardering van de balanspost vergoedingssommen is mede afhankelijk van de verwachtingen inzake de ontwikkeling van spelers. Hiertoe worden door de directie jaarlijkse toetsingen verricht op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige inzet van spelers. Wijzigingen in de verwachtingen kunnen consequenties hebben voor de waardering van deze balanspost.

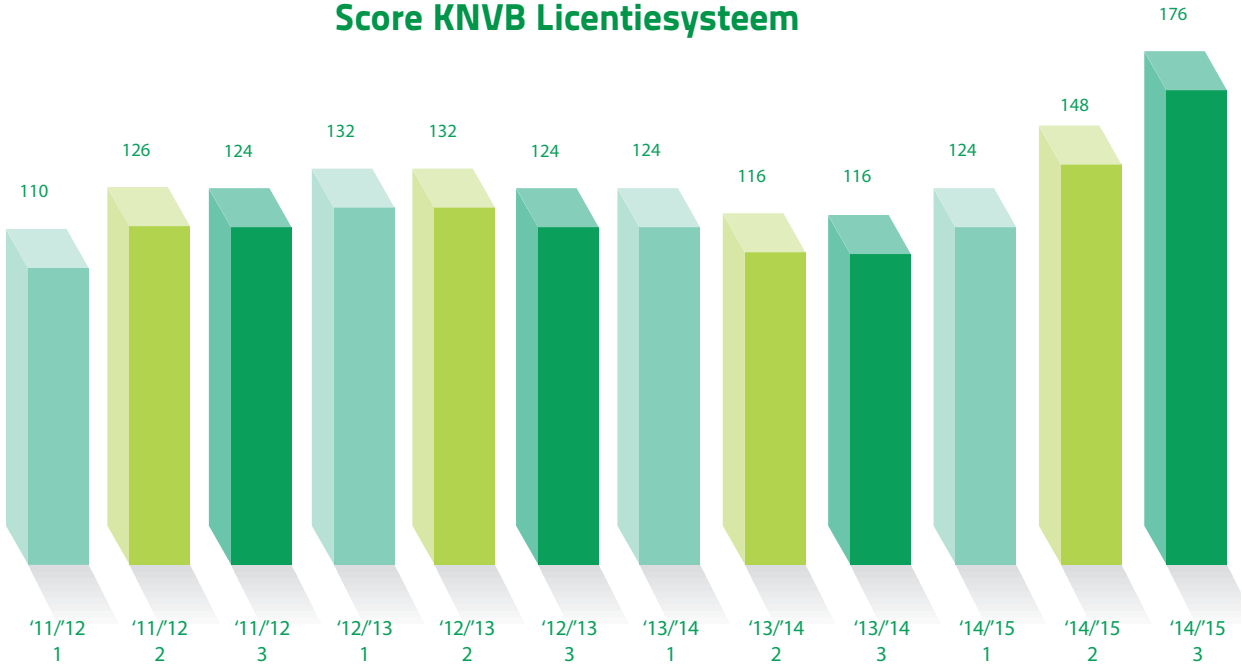
In het kader van risicobeheersing heeft FC Groningen voor de meest voorkomende risico's verzekeringen afgesloten, zoals transferwaarden (bij tijdelijke en blijvende arbeidsongeschiktheid), bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. FC Groningen is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat beperken.

KNVB Licentiesysteem
Vanaf het verslagjaar 2010/2011 rapporteert FC Groningen (als licentiehouder) op het niveau van FC Groningen B.V. de financiële cijfers aan de KNVB.

Bij een score van 0-64 punten vindt indeling plaats in Categorie 1, een score van 65-129 punten levert een indeling op in Categorie 2 en bij een score tussen 130 en 240 punten vindt indeling plaats in Categorie 3. FC Groningen B.V. bevond zich aan het einde van het afgelopen seizoen in Categorie 3.

Een overzicht van de score van FC Groningen in de afgelopen vier seizoenen ziet er als volgt uit:

Score KNVB Licentiesysteem



Meetmoment 1: 1 oktober	- jaarcijfers jaar t-1, alsmede prognose jaar t
Meetmoment 2: 1 maart	- halfjaarcijfers jaar t, alsmede prognose jaar t
Meetmoment 3: 15 juni	- begroting jaar t+1

Vooruitzichten boekjaar 2015/2016

Het seizoen 2015/2016 wordt zowel sportief als financieel een bijzonder seizoen. Met het behalen van de groepsfase van de Europa League is FC Groningen verzekerd van zes prachtige affiches op het Europese toneel, waar FC Groningen op een waardige manier wil meestrijden om de te behalen punten in de groepsfase. Daarnaast heeft FC Groningen de sportieve doelstelling om in de competitie en het KNVB-bekertoernooi tot aan het einde mee te strijden om kwalificatie voor Europees voetbal. De positieve ervaringen van het succesvolle afgelopen seizoen zijn goed bevallen. Een extra sportieve impuls zal het Beloften-elftal van FC Groningen krijgen, dat in het seizoen 2016/2017 zo hoog mogelijk de voetbalpiramide wil instromen, waarvoor de sportieve prestaties in het seizoen 2015/2016 voor een belangrijk deel bepalend zijn.

Ook in de begroting van het seizoen 2015/2016 zijn de gevolgen van de sportieve successen van het afgelopen seizoen zichtbaar. Met name dankzij de deelnamevergoeding en marketinggelden van de UEFA, alsmede de recette-inkomsten van de Europese wedstrijden stijgt de begroting 2015/2016 naar een omzet van € 21,5 miljoen. Binnen deze begroting wordt eveneens een stijging van de seizoenkaart- en sponsoropbrengsten voorzien. De bedrijfslasten (m.n. contractspelers) worden geraamd op circa € 20,0 miljoen. Het begrote operationele bedrijfsresultaat is vastgesteld op een bedrag van € 1,5 miljoen positief.

Ook op andere gebieden zal het seizoen 2015/2016 interessant worden. In augustus 2015 zullen de nieuwe trainingsvelden en het gerenoveerde Corpus Huys op Sportpark Corpus den Hoorn volledig in gebruik worden genomen.

De beleidsvisie "2018: Talenten op één" zal verder worden uitgewerkt waarbij de technische kaders op het paramedische, fysieke en sportwetenschappelijke gebied onder leiding van Gerard Kemkers een impuls zullen krijgen. De planontwikkeling omtrent het nieuw te realiseren Topsportzorgcentrum zal meer inhoud en publiciteit gaan krijgen, alsmede het binden van nieuwe partners in het Healthy Ageing-concept, dat is verbonden aan de realisatie van het Topsportzorgcentrum. Ook zullen de financiële gevolgen van de in juni 2015 op concernniveau gerealiseerde herfinanciering van de vermogenspositie in het seizoen 2015/2016 zichtbaar gaan worden. Al met al belangrijke pijlers om te komen tot een structureel gezonde(re) basis en vermogenspositie van FC Groningen.

Naar verwachting zal het aantal werknemers met een (vast) dienstverband nagenoeg gelijk blijven aan dat in het seizoen 2014/2015.

FC Groningen heeft in de zomermaanden 2015 de A-selectie versterkt met de spelers Jesper Drost (PEC Zwolle), Etiënne Reijnen (SC Cambuur Leeuwarden), Kasper Larsen (Odense BK) en Hedwiges Maduro (PAOK Saloniki) voor een totaal investeringsbedrag van € 2,8 miljoen. Hier staat tegenover het vertrek van de spelers Tjaronn Chery (Queens Park Rangers), Maikel Kieftenbeld (Birmingham City) en Eric Botteghin (Feyenoord). Het hiermee gerealiseerde netto transferresultaat (na aftrek van de resterende boekwaarde) bedraagt € 3,25 miljoen, hetgeen toegevoegd zal worden aan het (te verwachten positieve) netto resultaat over het seizoen 2015/2016 en het eigen vermogen van FC Groningen. Daarnaast worden de spelers Martijn van der Laan (SC Cambuur Leeuwarden) en Yoëll van Nieff (Excelsior) verhuurd.

Groningen, 24 september 2015

De directie,

Hans Nijland (Algemeen Directeur)
Robbert Klaver (Commercieel Directeur)

Jaarrekening >>>

Balans (voor resultaatbestemming)

	30 juni 2015		30 juni 2014	
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		4.920.668		4.061.088
Materiële vaste activa				
Andere vaste bedrijfsmiddelen		31.760		47.640
Financiële vaste activa				
Deelnemingen	36.364		33.614	
Overige vorderingen en activa	1.629.471		864.866	
		1.665.835		898.480
Vlottende activa				
Voorraden				
Voorraad handelsgoederen		183.829		243.539
Vorderingen en overlopende activa				
Handelsdebiteuren	665.765		200.060	
Rekening-courant groepsmij.	14.456		729	
Overige vorderingen	1.920.216		4.652.240	
Overlopende activa	2.864.901		2.819.194	
		5.465.338		7.672.223
Liquide middelen		321.831		361.006
		12.589.261		**13.283.976**

	30 juni 2015		30 juni 2014	
	€	€	€	€
Passiva				
Eigen vermogen				
Gestort en opgevraagd kapitaal	50.000		50.000	
Agio	6.000.000		6.000.000	
Algemene reserve	-4.559.699		-4.002.013	
Onverdeeld resultaat	1.395.346		-557.686	
		2.885.645		1.490.301
Langlopende schulden				
Schulden aan groepsmaatschappijen	1.234.485		2.103.730	
Overige langlopende schulden	454.167		288.000	
Vooruitontvangen bedragen	791.553		100.000	
		2.480.205		2.491.730
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers	500.119		461.099	
Aflossingsverplichtingen	0		375.000	
Rekening-courant groepsmij.	98.495		778.438	
Belastingen en premies soc. verz.	795.769		895.935	
Vooruitontvangen bedragen	3.013.255		3.639.461	
Overige schulden	2.815.773		3.152.012	
		7.223.411		9.301.945
		12.589.261		**13.283.976**

Winst-en-verliesrekening

		2014/2015		2013/2014
	€	€	€	€
Netto-omzet		17.868.579		17.120.244
Inkoopwaarde van de omzet	495.537		316.201	
Personeelskosten	10.195.120		10.384.355	
Afschrijvingen materiële vaste activa	15.880		15.880	
Overige bedrijfskosten	8.244.300		7.749.434	
Som der kosten		18.950.837		18.465.870
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen		-1.082.258		-1.345.626
Afschrijving vergoedingssommen	-1.902.766		-2.259.932	
Bijzondere waardeverminderingen	-141.250		-50.000	
Resultaat vergoedingssommen	4.983.706		2.890.696	
		2.939.690		580.764
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen		1.857.432		-764.862
Financiële baten en lasten		0		0
Resultaat uit gewone bedrijfs-uitoefening voor belastingen		1.857.432		-764.862
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		-462.086		207.176
Resultaat na belastingen		**1.395.346**		**-557.686**

Kasstroomoverzicht

		2014/2015		2013/2014
	€	€	€	€
Bedrijfsresultaat	-1.082.258		-1.345.626	
Betaalde/ontvangen belasting	-462.086		207.176	
		-1.544.344		-1.138.450
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen materiële vaste activa	15.880		15.880	
Vooruitbetaalde kosten	66.586		-20.000	
Vooruitontvangen bedragen	37.500		100.000	
Vooruitontvangen 5-jaarkaarten	-163.513		0	
		-43.547		95.880
Verandering in het werkkapitaal:				
Voorraden	59.710		6.544	
Vorderingen	2.206.885		150.631	
Kortlopende schulden	-2.078.534		2.568.151	
		188.061		2.725.326
Kasstroom uit operationele activiteiten		**-1.399.830**		**1.682.756**
Ontvangen vergoedingssommen huidig jaar	4.731.680		2.640.847	
Investering in vergoedingssommen hdg. jaar	-3.335.841		-3.210.549	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**1.395.839**		**-569.702**
Aangetrokken geldlening u/g	-2.750		0	
5-jarenkaarten	817.566		0	
Aflossing langlopende leningen	0		-375.000	
Schulden aan groepsmaatschappijen	-850.000		-650.000	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-35.184**		**-1.025.000**
Af-/toename geldmiddelen		**-39.175**		**88.054**

Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening

Algemeen

Activiteiten
De activiteiten van FC Groningen B.V. bestaan uit het exploiteren van een betaald voetbalorganisatie en de daarmee samenhangende commerciële activiteiten.

Consolidatie
Aangezien de cijfers van FC Groningen B.V. en haar 100% deelneming Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. worden geconsolideerd door het groepshoofd FC Groningen Beheer B.V., maakt FC Groningen B.V. gebruik van de tussenhoudstervrijstelling voor consolidatie op grond van BW Boek 2 artikel 408. FC Groningen B.V. heeft geen overige deelnemingen waarin zij beslissende zeggenschap uitoefent. Derhalve zijn geen andere deelnemingen in de consolidatie betrokken.

Overeenstemmingsverklaring
De jaarrekening van FC Groningen B.V. is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9, Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Vreemde valuta
De balansposten, die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Gebruik van schattingen
De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren, die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen, die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

Verslaggevingsvaluta
FC Groningen B.V. rapporteert haar jaarrekening in euro's.

KNVB-licentie
Sinds 26 augustus 2010 is FC Groningen B.V. als licentiehouder door de licentiecommissie van de KNVB aangewezen.

Waarderingsgrondslagen

Algemeen
Voor de waardering van de activa en passiva, alsmede de bepaling van het resultaat wordt uitgegaan van het historische kostprijsbeginsel. Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, voor zover niet anders vermeld. Op deze waarde met betrekking tot de activa worden de afschrijvingen en noodzakelijk geachte voorzieningen voor onvolwaardigheid in mindering gebracht.

De benaming van de jaarrekeningposten wijkt op bepaalde onderdelen af van de voorgeschreven benamingen volgens Titel 9, Boek 2 BW. Hiervoor is gekozen aangezien de afwijkende benamingen een beter inzicht geven in de financiële presentatie van FC Groningen B.V. dan de standaardindeling conform Titel 9, Boek 2 BW.

Vergelijking met voorgaand jaar
De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Immateriële vaste activa
Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd als "vergoedingssommen" tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde "vergoedingssommen" ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de kostprijs, onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen worden, rekening houdend met de restwaarde, lineair verdeeld over de geschatte levensduur. De afschrijvingen worden berekend over de kostprijs van het actief en zijn gebaseerd op basis van een geschatte levensduur van 5 tot 8 jaar. Over de investeringen in het lopende boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven, ingaande vanaf het moment van ingebruikname.

Financiële vaste activa
Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis op kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien in deze situatie de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Bij de deelnemingen worden onderstaande resultaatbepalingsmethoden gehanteerd:
- Deelneming Eredivisie C.V. / N.V. - Verkrijgingsprijs
- Deelneming RVO Groningen B.V. - Nettovermogenswaarde

Voorraden
De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens incourantheid. Hierbij wordt het fifo-systeem gehanteerd. Voorraden worden gewaardeerd tegen de (lagere) opbrengstwaarde indien deze lager is dan de verkrijgingsprijs.

Vorderingen en overlopende activa
Vorderingen worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. De overlopende activa worden opgenomen tegen nominale waarde.

Liquide middelen
De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's.

Langlopende schulden
Deze schulden worden voor de geamortiseerde kostprijs opgenomen. Het binnen een jaar te betalen deel van deze schulden wordt in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden.

Voorzieningen
Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt het verwachte verlies bepaald en verantwoord als last in de winst- en verliesrekening en op de balans opgenomen als verplichting, in beginsel als voorziening. Het deel van de verplichting waarvan (redelijkerwijs) ingeschat wordt dat deze binnen 12 maanden tot afwikkeling komt, wordt evenwel onder de kortlopende schulden verantwoord. Indien de verplichting geheel vaststaat, wordt deze onder de schulden opgenomen.

De voorzieningen worden tegen nominale waarde opgenomen op de balans.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt de operationele kasstroom bepaald door het vermelde resultaat aan te passen voor afschrijvingen, mutaties in voorzieningen en egalisatierekeningen en mutaties in werkkapitaal.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Resultaatbepalingsgrondslagen

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Netto-omzet
Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en exclusief omzetbelasting.
De netto-omzet bestaat uit opbrengsten uit wedstrijdbaten, sponsoring en reclameopbrengsten, televisierechten, merchandising en overige baten.

Kosten
De inkoopwaarde van de omzet betreft de kostprijs van de verkochte merchandise-artikelen en de kosten van de activiteiten van het Organisatiebureau FC Groningen.
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Pensioenen
Onder de sociale lasten worden tevens de pensioenlasten verantwoord. In beginsel vallen alle contractspelers verplicht onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelers KNVB (CFK). De pensioenen van trainers en coaches zijn verplicht ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters.

FC Groningen B.V. kent voor haar overig personeel een pensioenregeling op basis van beschikbare premie. De werkgever heeft derhalve niet de verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen indien sprake is van tekorten in de pensioenopbouw (toegezegd-pensioenregeling). In de balans is daarom geen voorziening ter zake opgenomen.

Vergoedingssommen
Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de ontvangen en betaalde opleidingsvergoedingen opgenomen.

Belastingen
De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met fiscale faciliteiten. Hierbij worden de geldende belastingtarieven gehanteerd. Doordat FC Groningen B.V. is opgenomen in de fiscale eenheid met FC Groningen Beheer B.V. wordt de berekende vennootschapsbelasting verrekend in rekening-courant met FC Groningen Beheer B.V.

Toelichting op de balans

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen

	2014/2015	2013/2014
	€	€
Beginsaldo		
Aanschaffingswaarde	6.854.779	8.968.500
Cumulatieve afschrijvingen	-2.793.691	-4.859.537
Boekwaarde per 1 juli	**4.061.088**	**4.108.963**
Mutaties in de boekwaarde		
Investeringen	3.482.762	2.642.279
Desinvesteringen (per saldo)	-579.166	-380.222
Bijzondere waardevermindering	-141.250	-50.000
Afschrijvingen	-1.902.766	-2.259.932
Totaal van de mutaties	859.580	-47.875
Eindsaldo		
Aanschaffingswaarde	8.450.041	6.854.779
Cumulatieve afschrijvingen	-3.529.373	-2.793.691
Boekwaarde per 30 juni	**4.920.668**	**4.061.088**

In het seizoen 2014/2015 werd voor een bedrag van ruim € 3,5 miljoen geïnvesteerd in de spelerselectie. De investeringen hadden hoofdzakelijk betrekking op het aantrekken van de spelers Simon Tibbling, Bryan Linssen, Mimoun Mahi, Martijn van der Laan en Albert Rusnak.

De bijzondere waardevermindering van € 141.250 is in de winst- en verliesrekening onder de afschrijving vergoedingssommen verantwoord. Op basis van een verkooptransactie na balansdatum kan gesteld worden dat er sprake is van een duurzaam lagere waardering van de speler Género Zeefuik per balansdatum.

Materiële vaste activa

Andere vaste bedrijfsmiddelen	2014/2015	2013/2014
	€	€
Beginsaldo		
Aanschaffingswaarde	79.400	79.400
Cumulatieve afschrijvingen	-31.760	-15.880
Boekwaarde per 1 juli	**47.640**	**63.520**
Mutaties in de boekwaarde		
Investeringen	0	0
Afschrijvingen	-15.880	-15.880
Totaal van de mutaties	-15.880	-15.880
Eindsaldo		
Aanschaffingswaarde	79.400	79.400
Cumulatieve afschrijvingen	-47.640	-31.760
Boekwaarde per 30 juni	**31.760**	**47.640**

Financiële vaste activa

Deelnemingen	30 juni 2015	30 juni 2014
	€	€
Deelneming Eredivisie N.V. (5,6 %, Zeist)	13.613	13.613
Deelneming Eredivisie C.V. (5,6%, Zeist)	1	1
Deelneming RVO Groningen B.V. (100%, Groningen)	20.000	20.000
Geldlening u/g	2.750	0
	36.364	**33.614**

Deelneming Eredivisie N.V. / Eredivisie C.V.

De Eredivisie C.V. (ECV) is een commanditaire vennootschap waarin alle 18 clubs van de Eredivisie verenigd zijn. Beherend vennoot van de ECV is de Eredivisie N.V..
De ECV draagt namens en voor de clubs zorg over de commerciële exploitatie van de media- en sponsorrechten en promotie van het merk Eredivisie.

Deelneming RVO Groningen B.V.

Op 3 november 2009 is de besloten vennootschap Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. (RVO Groningen B.V.) opgericht. De RVO Groningen B.V. heeft ten doel het verzorgen van een regionale jeugdopleiding voor voetballers, alsmede al hetgeen hiermee verband houdt.
FC Groningen B.V. is voor 100% aandeelhouder in de RVO Groningen B.V..

Overige vorderingen en activa (> 1 jaar)	**30 juni 2015**	**30 juni 2014**
	€	€
Vorderingen uit transferactiviteiten	1.629.471	798.279
Vorderingen uit sponsoractiviteiten	0	46.587
Vooruitbetaalde kosten	0	20.000
	1.629.471	**864.866**

De vorderingen uit transferactiviteiten met een resterende looptijd van meer dan één jaar bedragen € 1.629.471 en betreffen uitgestelde betalingen met betrekking tot de verkoop van spelers (per 30 juni 2014: € 798.279). Deze vorderingen komen volledig in de seizoenen 2016/2017 en 2017/2018 tot afwikkeling.

Verloop vorderingen uit transferactiviteiten	**2014/2015**	**2013/2014**
	€	€
Boekwaarde per 1 juli	798.279	168.208
Mutaties in de boekwaarde		
Toevoeging	1.349.082	798.279
Afboeken	-517.890	-168.208
Totaal van de mutaties	831.192	630.071
Boekwaarde per 30 juni	**1.629.471**	**798.279**

Voorraden

De voorraad handelsgoederen heeft betrekking op de merchandising-activiteiten. Onder deze post zijn geen vooruitbetalingen op voorraden opgenomen. Onder de voorraad handelsgoederen is een voorziening voor incourante voorraden begrepen. De dotatie aan of vrijval van de voorziening incourante voorraden is opgenomen onder de inkoopwaarde van de omzet.

Vorderingen en overlopende activa

Handelsdebiteuren

De debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid van € 45.000 (30 juni 2014: € 45.000).

Overige vorderingen	30 juni 2015	30 juni 2014
	€	€
Te ontvangen afkoopsommen (< 1 jaar)	1.507.119	3.753.327
Te factureren bedragen	852	37.591
Te ontvangen sponsorbijdragen	101.077	31.639
Te ontvangen 5-jaarkaarten	115.405	0
Stichting Vrienden van FC Groningen	0	583.056
Overige vorderingen	195.763	246.627
	1.920.216	**4.652.240**

De overige vorderingen hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

Overlopende activa	30 juni 2015	30 juni 2014
	€	€
Vooruitbetaalde kosten	2.839.063	2.778.723
Kruisposten	25.838	40.471
	2.864.901	**2.819.194**

Onder de vooruitbetaalde kosten zijn hoofdzakelijk de huisvestingskosten voor het seizoen 2015/2016 verantwoord die reeds binnen het concern van FC Groningen Beheer B.V. zijn verrekend.

Liquide middelen

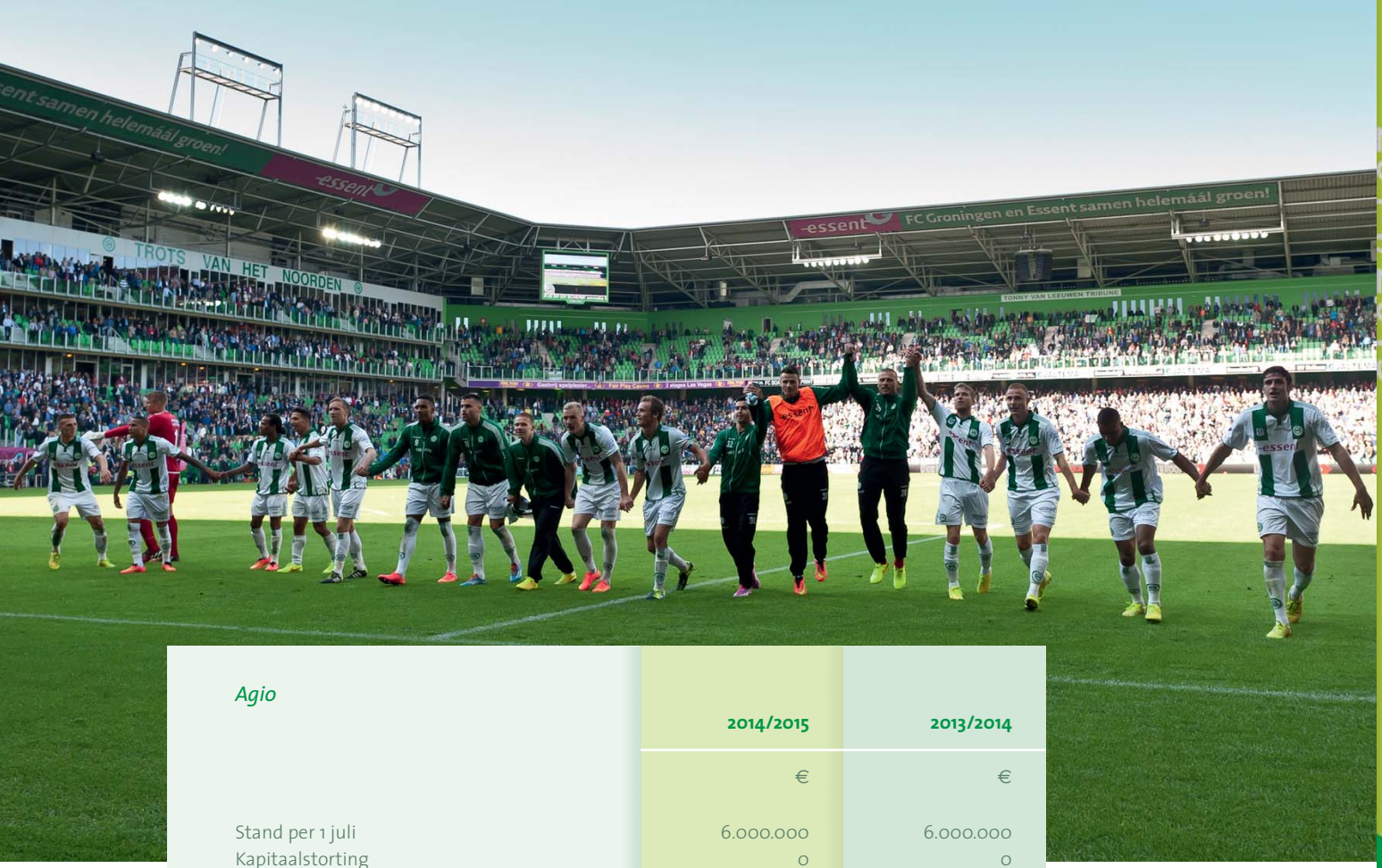
Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedroeg per 30 juni 2015 € 100.000, verdeeld in 10.000 gewone aandelen van elk € 10. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 5.000 gewone aandelen.

	2014/2015	2013/2014
	€	€
Stand per 1 juli	50.000	50.000
Kapitaalstorting	0	0
Stand per 30 juni	**50.000**	**50.000**



Agio	2014/2015	2013/2014
	€	€
Stand per 1 juli	6.000.000	6.000.000
Kapitaalstorting	0	0
Stand per 30 juni	**6.000.000**	**6.000.000**

Algemene reserve	2014/2015	2013/2014
	€	€
Stand per 1 juli	-4.002.013	-2.047.572
Overboeking vanuit onverdeeld resultaat	-557.686	-1.954.441
Stand per 30 juni	**-4.559.699**	**-4.002.013**

Onverdeeld resultaat	2014/2015	2013/2014
	€	€
Stand per 1 juli	-557.686	-1.954.441
Onverdeeld resultaat	557.686	1.954.441
	0	0
Resultaat boekjaar	1.395.346	-557.686
Stand per 30 juni	**1.395.346**	**-557.686**

Langlopende schulden

Schulden aan groepsmaatschappijen	2014/2015	2013/2014
	€	€
Stand per 1 juli	2.103.730	3.260.000
Toevoeging	193.777	253.730
Onttrekking	-213.022	-760.000
Aflossing lening FC Groningen Beheer B.V.	-850.000	-650.000
Mutaties gedurende boekjaar	-869.245	-1.156.270
Stand per 30 juni	**1.234.485**	**2.103.730**
Specificatie schulden aan groepsmaatschappijen		
Lening FC Groningen Beheer B.V.	1.000.000	1.850.000
Schulden aan FC Groningen Beheer B.V. (> 1 jaar)	234.485	253.730
Stand per 30 juni	**1.234.485**	**2.103.730**

Op 1 juli 2010 is door FC Groningen B.V. een geldleningsovereenkomst gesloten met FC Groningen Beheer B.V.. Deze geldleningsovereenkomst is op 27 december 2014 gewijzigd. De looptijd van de geldlening bedraagt 10 jaar. Het openstaande bedrag van de geldlening ad € 1.000.000 dient uiterlijk 31 december 2024 te worden afgelost.

Zolang de geldlening niet (volledig) is afgelost, is FC Groningen B.V. tot 5 juni 2015 gehouden om 1% per € 500.000,- aan gerealiseerde en ontvangen transferresultaat (verschil bruto transferopbrengst en aankoopbedrag vorige club) van verkochte spelers af te staan aan FC Groningen Beheer B.V.. Over de periode op en na 5 juni 2015 is FC Groningen B.V. gehouden om aan FC Groningen Beheer B.V. een rentepercentage van 20% van de door FC Groningen B.V. gerealiseerde en ontvangen transferresultaten te voldoen.

Tot meerdere zekerheid van de terugbetaling van de verstrekte geldlening zijn de transferrechten van alle bij FC Groningen B.V. onder contract staande spelers verpand.

In het seizoen 2014/2015 is een bedrag ad € 1,5 miljoen afgelost op de hoofdsom van de lening met FC Groningen Beheer B.V. (waarvan per 30 juni 2014 reeds € 650.000 onder de kortlopende schulden was verantwoord).

Overige langlopende schulden

De schulden uit hoofde van de aankoop van spelers met een resterende looptijd van meer dan één jaar bedragen per 30 juni 2015 € 454.167 en zijn opgenomen onder de langlopende schulden (per 30 juni 2014: € 288.000). Deze schulden komen volledig tot afwikkeling in het seizoen 2016/2017 en 2017/2018.

Vooruitontvangen bedragen (> 1 jaar)		
Specificatie vooruitontvangen bedragen	**30 juni 2015**	**30 juni 2014**
	€	€
5-jaarkaarten	654.053	0
Vooruitontvangen sponsoring	137.500	100.000
	791.553	**100.000**

5-jaarkaarten
FC Groningen heeft de visie om haar supporters langer aan zich te verbinden en heeft derhalve voor aanvang van het seizoen 2015/2016 5-jaarkaarten voor de komende 5 seizoenen uitgegeven. Per 30 juni 2015 zijn 696 5-jaarkaarten verkocht, hetgeen € 817.566,- aan inkomsten heeft opgeleverd. Hiervan is een bedrag ad € 163.513,- onder de kortlopende schulden verantwoord, betreffende de inkomsten die kunnen worden toegerekend aan het seizoen 2015/2016.

Vooruitontvangen sponsoring
Onder de vooruitontvangen bedragen zijn sponsorontvangsten verantwoord die betrekking hebben en tot afwikkeling komen in de seizoenen 2016/2017 tot en met 2020/2021.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Schulden aan leveranciers
De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen
Hieronder zijn de verplichtingen uit hoofde van af te dragen loonbelasting, omzetbelasting, sociale lasten, afdrachten CFK en pensioenpremies opgenomen. Deze schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

Vooruitontvangen bedragen	**30 juni 2015**	**30 juni 2014**
	€	€
Vooruitontvangen seizoenkaarten	2.547.786	2.653.549
Vooruitontvangen 5-jaarkaarten	163.513	0
Vooruitontvangen sponsoring	157.579	758.114
Vooruitontvangen overige	144.377	227.798
	3.013.255	**3.639.461**

De vooruitontvangen bedragen hebben hoofdzakelijk betrekking op vooruitbetalingen voor seizoenkaarten, 5-jaarkaarten en sponsoring voor het nieuwe seizoen.

Overige schulden	30 juni 2015	30 juni 2014
	€	€
Te betalen afkoopsommen	2.076.957	2.609.754
Te betalen salarissen	213.128	208.426
Overige schulden	525.688	333.832
	2.815.773	**3.152.012**

Onder de nog te betalen afkoopsommen zijn geen voorwaardelijke verplichtingen opgenomen. De overige schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

Per 30 juni 2015 is onder de te betalen salarissen voor één speler een bedrag van € 13.874 aan verlieslatende contracten verantwoord.

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Huur- en leaseverplichtingen
FC Groningen B.V. is voor haar wagenpark leaseverplichtingen van 2 tot 4 jaar aangegaan. Per 30 juni 2015 bedragen deze verplichtingen € 556.473, waarvan € 330.566 betrekking heeft op het boekjaar 2015/2016.

Hoofdelijke aansprakelijkheid fiscale eenheid
FC Groningen Beheer B.V., FC Groningen B.V. en de Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Alle tot de fiscale eenheid behorende ondernemingen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers
Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.
In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team hebben gespeeld, danwel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt € 840.000.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van FC Groningen B.V. kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten welke per balansdatum redelijkerwijs kunnen worden ingeschat bedraagt maximaal € 1.575.000.

Zekerheidstelling
FC Groningen Beheer B.V. heeft van Euroborg N.V. een financiering ter grootte van € 3,4 miljoen verkregen. Ter zekerheidsstelling zijn huidige en toekomstige rechten van FC Groningen B.V. op een structurele jaarlijkse baten verpand die verbonden zijn met haar activiteiten. Deze baten kunnen jaarlijks in grootte variëren, voor seizoen 2015/2016 bedragen deze circa € 4,0 miljoen.

Toelichting op de winst-en-verliesrekening

Netto-omzet

De netto-omzet is in het boekjaar 2014/2015 met 4,4% toegenomen ten opzichte van 2013/2014.

Specificatie netto-omzet	2014/2015	2013/2014
	€	€
Wedstrijdopbrengsten	4.569.173	3.984.196
Sponsoring en reclame	8.012.411	8.003.102
Televisierechten	4.139.114	3.852.916
Merchandising	642.513	454.887
Organisatiebureau	39.870	88.480
Overige baten	465.498	736.663
	17.868.579	**17.120.244**

Inkoopwaarde van de omzet

De inkoopwaarde van de omzet omvat de kostprijs van de verkochte FC Groningen-artikelen en de kosten van het exploiteren van het FC Groningen Organisatiebureau. Aan deze kosten zijn geen personeelskosten, afschrijvingen of overige bedrijfskosten toegerekend.

	2014/2015	2013/2014
	€	€
Merchandise	458.500	307.715
Organisatiebureau	37.037	8.486
	495.537	**316.201**

Personeelskosten

Specificatie personeelskosten	2014/2015	2013/2014
	€	€
Lonen en salarissen	8.389.713	8.754.115
Pensioenen	130.171	132.449
Sociale lasten en vergoedingen	1.319.078	1.349.186
Overige personeelskosten	356.158	148.605
	10.195.120	**10.384.355**

Gedurende het seizoen 2014/2015 waren gemiddeld 86,2 werknemers in dienst bij FC Groningen B.V. op basis van een fulltime dienstverband (2013/2014: 88,3). Gedurende de tweede helft van het seizoen 2014/2015 was één medewerker buiten Nederland werkzaam.

De personeelskosten kunnen functioneel als volgt worden gespecificeerd.

Functionele specificatie personeelskosten	2014/2015	2013/2014
	€	€
Contractspelers A-selectie & Jong FC Groningen	5.698.627	6.047.554
Technische & medische staf	2.062.700	1.829.047
Kantoorpersoneel	2.433.793	2.507.754
	10.195.120	**10.384.355**

In het verslagjaar is door FC Groningen Beheer B.V. een management fee voor het besturen van de vennootschap doorbelast van € 300.000 (2013/2014: € 300.000).

Overige bedrijfslasten	2014/2015	2013/2014
	€	€
Wedstrijdkosten	2.557.795	2.202.020
Huisvestingskosten	3.363.814	3.324.438
Verkoopkosten	1.394.571	1.279.456
Algemene kosten	627.782	672.096
KNVB-heffingen	300.338	271.424
	8.244.300	**7.749.434**

Resultaat vergoedingssommen	2014/2015	2013/2014
	€	€
Netto ontvangen afkoopsommen	5.060.851	3.048.698
Boekwaarde contracten spelers	-579.166	-380.222
	4.481.685	2.668.476
Ontvangen/(betaalde) opleidingsvergoedingen	502.021	222.220
Saldo resultaat vergoedingssommen	**4.983.706**	**2.890.696**

Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

FC Groningen B.V. is opgenomen in een fiscale eenheid met FC Groningen Beheer B.V.. Rekening houdend met fiscale faciliteiten is het belastbaar bedrag van FC Groningen B.V. € 1.888.343 positief. Het hierover berekende bedrag aan te verrekenen vennootschapsbelasting bedraagt € 462.086 en is per 30 juni 2015 verrekend in het rekening-courant saldo met FC Groningen Beheer B.V..

Op 28 oktober 2011 zijn FC Groningen Beheer B.V. en FC Groningen B.V. onderling overeengekomen dat de door FC Groningen B.V. verschuldigde vennootschapsbelasting over haar jaarlijkse resultaat wordt berekend als ware FC Groningen B.V. zelfstandig belastingplichtig. Hierbij wordt de verschuldigde vennootschapsbelasting berekend op basis van het nominale tarief zonder rekening te houden met de vennootschapsbelastingpositie van de fiscale eenheid in zijn geheel.
De aldus berekende vennootschapsbelasting wordt door FC Groningen B.V. jaarlijks verrekend met FC Groningen Beheer B.V..

Groningen, 24 september 2015

De directie,

Hans Nijland
Robbert Klaver

Overige gegevens

Statutaire regeling winstbestemming

In artikel 19 van de statuten is bepaald dat de winst ter beschikking staat van de algemene vergadering, met dien verstande dat reservering zal plaats hebben, tenzij de algemene vergadering anders besluit.

Winstbestemming

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belastingen over het verslagjaar 2014/2015 ad € 1.395.346 positief toe te voegen aan de algemene reserve.

Gebeurtenissen na balansdatum

In de maanden juli en augustus van het nieuwe boekjaar 2015/2016 zijn de spelers Tjaronn Chery, Maikel Kieftenbeld, Eric Botteghin en Género Zeefuik getransfereerd. Met deze transfers is een netto-transferopbrengst (na aftrek van aandelen spelers, makelaars, voorgaande clubs en investeerders) gerealiseerd van circa € 3,9 miljoen. Rekening houdende met de vervroegde afschrijving van de resterende boekwaarde van deze spelers (€ 0,65 miljoen) dragen deze transfers voor circa € 3,25 miljoen bij aan het resultaat (voor belastingen) en eigen vermogen van het boekjaar 2015/2016.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouder en directie van FC Groningen B.V., statutair gevestigd te Groningen.

Verklaring betreffende de jaarrekening
Wij hebben de in dit rapport (pagina 11 tot en met 33) opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2015 van FC Groningen B.V. te Groningen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2015 en de winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015 en het kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur
Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant
Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.
Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controle-werkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening
Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van FC Groningen B.V. per 30 juni 2015 en van het resultaat over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen
Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Roosendaal, 29 september 2015

DRV Accountants & Adviseurs

A.L.R. van der Vliet
Registeraccountant

5-Jarenoverzicht

(bedragen in € 1.000, tenzij anders vermeld)

	2014/2015	2013/2014	2012/2013	2011/2012	2010/2011
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	17.869	17.120	17.947	16.368	17.348
%afname / toename	4.4%	-4,6%	9,6%	-5,6%	0,8%
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen	-1.082	-1.346	-1.589	-1.780	-1.494
% van netto-omzet	-6,1%	-7,9%	-8,9%	-10,9%	-8,6%
Resultaat vergoedingssommen	2.940	581	-1.037	3.650	-3.144
Belastingen	-462	207	671	-441	1.122
Resultaat na belastingen	1.395	-558	-1.954	1.429	-3.516
% van netto-omzet	7,8%	-3,3%	-10,9%	8,7%	-20.3%
Aantal werknemers (fte)	86,2	88,3	87,3	79,3	81,4
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit					
- Operationele activiteiten	-1.400	1.683	-3.202	-4.402	934
- Investeringsactiviteiten	1.396	-570	2.764	4.496	-535
- Financieringsactiviteiten	-35	-1.025	375	0	-230
Netto kasstroom	**-39**	**88**	**-63**	**94**	**169**
Activa					
Vaste activa	6.618	5.007	4.421	8.648	8.581
Vlottende activa	5.971	8.277	8.346	10.169	5.130
Totaal activa	**12.589**	**13.284**	**12.767**	**18.817**	**13.711**
Investeringen in:					
- Immateriële vaste activa	3.483	2.642	1.601	4.615	1.495
- Materiële vaste activa	0	0	79	6	0
Passiva					
Eigen vermogen	2.886	1.490	2.048	4.002	2.573
Langlopende schulden	2.480	2.492	3.985	3.966	2.953
Kortlopende schulden	7.223	9.302	6.734	10.849	8.185
Totaal passiva	**15.589**	**13.284**	**12.767**	**18.817**	**13.711**
Ratio's					
Eigen vermogen in % van het balanstotaal	22,9%	11,3%	16,0%	21,3%	18,8%
Personeelskosten in % van de netto-omzet	57,1%	60,7%	61,0%	60,5%	62,6%

COLOFON

Dit jaarverslag is een uitgave van:

FC Groningen BV
Boumaboulevard 41
9723 ZS Groningen
+31 (0)50 - 587 87 87

Website: www.fcgroningen.nl
E-mail: info@fcgroningen.nl

Redactie
Vincent Coljé
Richard van Elsacker
Marc-Jan Oldenbandringh

Fotografie
SportphotoAgency.com

essent
FC GRONINGEN
ENERGY
VALLEY
TOPCLUB