FC Groningen

Financieel jaarverslag 2012/2013

Financieel jaarverslag 2012/2013

Inhoudsopgave

Voorwoord 3

Sportieve terugblik 4

Jaarverslag 8

- Verslag van de directie 9
- Jaarrekening 10
- - Balans 16
- - Winst-en-verliesrekening 18
- - Kasstroomoverzicht 19
- - Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 20
- - Toelichting op de balans 23
- - Toelichting op de winst-en-verliesrekening 30
- Overige gegevens 33
- - Statutaire regeling winstbestemming 33
- - Winstbestemming 33
- - Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 34
- 5-Jarenoverzicht 35

COLOFON

Dit jaarverslag is een uitgave van:

FC Groningen BV
Boumaboulevard 41
9723 ZS Groningen

Website: www.fcgroningen.nl
E-mail: info@fcgroningen.nl

Redactie
Richard van Elsacker
Marc-Jan Oldenbandringh

Fotografie
SportphotoAgency.com

Voorwoord

Voor u ligt het openbare jaarverslag 2012/2013 waarin FC Groningen verantwoording aflegt over het gevoerde (financiële) beleid van het afgelopen seizoen. Als volksclub hecht FC Groningen er grote waarde aan haar 'stakeholders' jaarlijks inzicht te geven in haar financiële huishouding.

Sportieve doelstelling behaald

Na het teleurstellende seizoen 2011/2012 was de belangrijkste sportieve doelstellingen voor het seizoen 2012/2013 het behalen van de play-offs en het 'terugwinnen' van het krediet dat bij de supporters verloren was gegaan.
De sportieve doelstelling voor het seizoen 2012/2013 werd met het behalen van de 7e plek op de eindranglijst van de Eredivisie behaald. Na een spannende tweestrijd met FC Twente trok FC Groningen uiteindelijk in de play-offs aan het kortste eind. De ultieme prijs in de reguliere competitie: het behalen van Europees voetbal ging daarmee in rook op. In het KNVB-Bekertoernooi werd de 1/8-finale behaald. In een uiteindelijk toch wel teleurstellende wedstrijd werd op 20 december 2012 in een koude Euroborg tegen Ajax met 0-3 verloren.

De eerlijkheid gebiedt ons te zeggen dat gedurende de reguliere competitie van 2012/2013 te weinig spektakel en vermaak in Euroborg is geboden. Voor het komende seizoen spelen daarom enthousiast en aantrekkelijk voetbal en het uitstalen van plezier een belangrijke rol om de supporters in het stadion te vermaken. Met de nieuwe hoofdtrainer Erwin van der Looi is in het seizoen 2013/2014 hiertoe een eerste aanzet gegeven.

Financieel: een moeilijke tijd vol met uitdagingen

Onze supporters en sponsors voelen de financiële druk van de voortdurende economische malaise in Nederland. Dit heeft ook zijn weerslag op de financiële huishouding van FC Groningen. Minder supporters namen een seizoenkaart en/of kochten merchandise-artikelen en de sponsorinkomsten in met name het MKB-segment namen af. Een ontwikkeling die zich vooralsnog doorzet in het seizoen 2013/2014.
De mediabaten uit internet, radio en televisie namen daarentegen toe vanwege de nieuwe overeenkomst tussen de Eredivisie CV en FOX International.
FC Groningen sluit het seizoen 2012/2013 af met een negatief netto resultaat van ruim € 1,9 miljoen. Het eigen vermogen verslechterde hierdoor tot circa € 2,0 miljoen (16% van het balanstotaal).

Op de persdag in juli 2012 werd een begroot operationeel verlies van € 0,5 miljoen bekend gemaakt. Uiteindelijk werd een negatief bedrijfsresultaat van € 1,6 miljoen gerealiseerd, waarbij dient te worden opgemerkt dat de gevolgen van de crisisheffing 2013 (€ 0,2 miljoen) en verliestatende spelerscontracten (€ 0,8 miljoen) volledig zijn voorzien in het verslagjaar 2012/2013.

Trots is FC Groningen op de transfers van Virgil van Dijk naar Celtic FC en Leandro Bacuna naar Aston Villa FC. Successen voortkomend uit het scoutingsbeleid en de eigen jeugdopleiding van FC Groningen.

De transferresultaten op beide spelers (€ 2,6 miljoen) compenseerden grotendeels de afschrijvingslasten van de gehele spelersgroep (€ 3,6 miljoen). Per saldo bedroeg het transferresultaat € 1,0 miljoen negatief. Rekening houdende met het negatieve bedrijfsresultaat (€ 1,6 miljoen), de negatieve transferresultaten (€ 1,0 miljoen) en te verrekenen belastingen (€ 0,7 miljoen positief) bedraagt het uiteindelijke netto resultaat van FC Groningen B.V. over 2012/2013 € 1,9 miljoen negatief.

FC Groningen was aan het einde van het seizoen 2012/2013 ingedeeld in de categorie 2 van het KNVB-licentiesysteem. Op basis van de ingediende jaarcijfers 2012/2013 verwachten wij in het seizoen 2013/2014 andermaal in categorie 2 te worden ingedeeld.

Essent, een duurzame partner

FC Groningen en Essent werken reeds meerdere jaren intensief samen aan hun gezamenlijke ambitie om van FC Groningen de groenste en meest duurzame club van Nederland te maken. Om dit kracht bij te zetten hebben beide partijen in mei 2013 de lopende sponsorovereenkomst verlengd tot en met medio 2017. Essent en FC Groningen hebben een samenwerking waar FC Groningen uitermate content en trots op is. De volgende grote stap is de bouw van het nieuwe trainings- en topsportzorgcentrum in Groningen dat geheel energieneutraal gerealiseerd gaat worden.

Wij hopen dat u het jaarverslag 2012/2013 weet te waarderen en met interesse leest.

Namens de directie van FC Groningen,

Hans Nijland,
Algemeen directeur

Robbert Klaver
Commercieel directeur

Sportieve terugblik seizoen 2012/2013

Doelstelling behaald met keurige zevende plaats

FC Groningen wil het in een kater geëindigde seizoen 2011/2012 wegspoelen met een frisse wind. De zeer ervaren Robert Maaskant is aangesteld als hoofd van de technische staf. De aan het begin van het seizoen geformuleerde doelstelling, het bereiken van de play-offs, wordt middels een keurige zevende plaats op de eindrangschikking behaald.

Als proef - een idee aangedragen door de supporters - wordt de eerste training van het seizoen niet zoals in het verleden op een maandagochtend gehouden, maar op zondagmiddag. Het geeft meer fans de kans bij de seizoenstart aanwezig te zijn. In Haren, waar FC Groningen traditioneel de eerste weken van de voorbereiding haar trainingen afwerkt, stonden ondanks de regen maar liefst 1.500 belangstellenden langs de lijn bij het hoofdveld op Sportpark De Koepel.

Nieuwe spelers

Naast een nieuwe hoofdtrainer zijn er ook nieuwe spelers naar Euroborg gekomen: doelman Marco Bizot, verdediger Stefano Magnasco, middenvelder Paco van Moorsel en de aanvallers Andraz Kirm, Michael de Leeuw, Mitchell Schet en Género Zeefuik. FC Groningen neemt tijdens de voorbereiding deel aan de Peace Cup, een prestigieus en financieel lucratief internationaal voetbaltoernooi in Zuid-Korea. De club heeft de uitnodiging volledig te danken aan het feit dat de Koreaan Hyun-Jun Suk selectiespeler is bij FC Groningen.

In Azië blijkt de spits een ster te zijn. Voor de nieuwe en met name jonge spelers van FC Groningen is het een prachtig toernooi en wordt internationale ervaring opgedaan tegen respectievelijk Hamburger SV en Sunderland.

Essent Lounge

FC Groningen kijkt uit naar de eerste thuiswedstrijd in het nieuwe seizoen, tegen Willem II. Niet alleen omdat het snakt naar een overwinning voor eigen publiek, het is tevens de eerste kennismaking van de zakelijke relaties met de grondig verbouwde en tot een absolute sterrenlocatie omgetoverde voormalige sponsorruimte van de club. Noord-Nederland en FC Groningen zijn met de nieuwe Essent Lounge in Euroborg een topfaciliteit rijker.

Eerste overwinning

Aan de andere kant van het glas van het businessgebouw ziet het er minder fraai uit. FC Groningen komt tegen laagvlieger Willem II niet verder dan een 1-1 gelijkspel en dat voelt als verlies. Pas in de zevende speelronde van de Eredivisie wordt de eerste overwinning voor eigen publiek behaald. Roda JC wordt met 3-2 verslagen en Michael de Leeuw is met drie treffers de grote man. De nieuwe publiekslieveling wordt uiteindelijk clubtopscorer met elf competitiedoelpunten. Virgil van Dijk wordt door de supporters aan het einde van het seizoen uitgeroepen tot Essent Speler van het Jaar.

FOX International Channels

Goed nieuws komt er uit Zeist. FOX International Channels sluit zich aan bij Eredivisie Media & Marketing CV (EMM). Het mediabedrijf verwerft een 51% belang in EMM. De deal zorgt voor een flinke financiële injectie bij de clubs en de komende jaren voor zekerheid en dat is in tijden van economische tegenspoed een welkome boodschap.

Contract Zivkovic

Ander goed nieuws is dat talent Richairo Zivkovic zijn handtekening zet onder een driejarig contract met FC Groningen. De verbintenis gaat in op 1 juli 2013. Zivkovic is dan pas net een paar maanden zestien jaren jong.

De spits begint het seizoen als speler van RVO FC Groningen/ Cambuur B1. Na zijn debuut in de A1 en Jong FC Groningen is hij met zijn invalbeurt tegen Heracles Almelo op 2 december 2012 in Euroborg de jongste debutant in de geschiedenis van FC Groningen en de op drie na jongste speler ooit in de Eredivisie.
In navolging van Zivkovic zullen ook Hilal Ben Moussa en Timo Letschert van Jong FC Groningen hun eerste profcontract in Euroborg tekenen en in het seizoen 2013/2014 onderdeel gaan uitmaken van de eerste selectie van FC Groningen.

Reeks

In de tweede seizoenshelft boekt FC Groningen achtereenvolgens overwinningen op Willem II, sc Heerenveen, Heracles Almelo en ADO Den Haag. Deze reeks van vier zeges op rij zorgen er voor dat de ploeg van Maaskant zich stevig in het linkerrijtje nestelt en uiteindelijk weet te finishen op een verdienstelijke zevende plaats in de Eredivisie en een plek behaalt in de play-offs, de voorafgaand aan het seizoen geformuleerde sportieve doelstelling.

Stunt

Een stunt in de play-offs is in de maak als FC Groningen tegen FC Twente in de Grolsch Veste lange tijd een 2-1 voorsprong koestert. Na de 1-0 thuisnederlaag zijn de twee uit gescoorde doelpunten voldoende om de favoriet voor de play-offs verrassend te elimineren en door te dringen tot de finale om een Europees ticket. In de slotfase wordt echter ongelukkigerwijs alsnog verloren en zit het seizoen voor FC Groningen erop.

Nieuwe technische staf

De directie van FC Groningen en Maaskant besluiten na één seizoen uit elkaar te gaan. Erwin van de Looi wordt de opvolger van Maaskant. De voormalig speler van de FC tekent in Euroborg een contract voor twee jaar. Dick Lukkien wordt voor dezelfde periode zijn assistent. Beide trainers maken op dat moment al onderdeel uit van de technische staf van de club. Ook Marcel Groninger wordt met ingang van het seizoen 2013/2014 toegevoegd aan de trainersstaf.

Hoofdsponsor Essent

Zeer goed nieuws wordt gemeld op zondag 12 mei.
Essent blijft tot medio 2017 verbonden als hoofdsponsor aan FC Groningen.

Ed Zijp

Na een periode van ruim 16 jaar een functie te hebben bekleed bij FC Groningen treedt Ed Zijp per 1 juli 2013 terug als voorzitter van de Raad van Commissarissen. Om stil te staan bij de verdiensten van Zijp voor de club wordt hem een afscheidsreceptie aangeboden. Zijp wordt opgevolgd door Bert Middel uit Groningen, onder meer voormalig burgemeester van Smallingerland. Middel wordt benoemd voor een periode van vier jaar.

Eindstand Eredivisie 2012/2013

1	Ajax	34	22	10	2	76	83-31	(+52)
2	PSV	34	22	3	9	69	103-43	(+60)
3	Feyenoord	34	21	6	7	69	64-38	(+26)
4	Vitesse	34	19	7	8	64	68-42	(+26)
5	FC Utrecht	34	19	6	9	63	55-41	(+14)
6	FC Twente	34	17	11	6	62	60-33	(+27)
7	FC Groningen	34	12	7	15	43	36-53	(-17)
8	SC Heerenveen	34	11	9	14	42	50-63	(-13)
9	ADO Den Haag	34	9	13	12	40	49-63	(-14)
10	AZ	34	10	9	15	39	56-54	(+2)
11	FC Zwolle	34	10	9	15	39	42-55	(-13)
12	Heracles Almelo	34	9	11	14	38	58-71	(-13)
13	NAC Breda	34	10	8	16	38	40-56	(-16)
14	RKC Waalwijk	34	9	10	15	37	39-48	(-9)
15	NEC	34	10	7	17	37	44-66	(-22)
16	Roda JC	34	7	12	15	33	51-69	(-18)
17	VVV Venlo	34	6	10	18	28	33-62	(-29)
18	Willem II	34	5	8	21	23	33-76	(-43)

Eindstand Beloftencompetitie 2012/2013

1	sc Heerenveen	22	18	2	2	56	63-21	(+42)
2	FC Utrecht	22	12	4	6	40	44-33	(+11)
3	FC Groningen	22	11	6	5	39	42-26	(+16)
4	Ajax	22	11	4	7	37	31-28	(+3)
5	Feyenoord/Excelsior	22	10	5	7	35	40-38	(+2)
6	Heracles Almelo	22	10	4	8	34	54-46	(+8)
7	RKC Waalwijk	22	9	4	9	31	40-37	(+3)
8	FC Twente	22	9	3	10	30	45-58	(-13)
9	PSV	22	8	5	9	29	52-45	(+7)
10	Vitesse	22	4	5	13	17	24-45	(-21)
11	NAC Breda	22	3	4	15	13	26-60	(-34)
12	NEC/FC Oss	22	3	2	17	11	28-52	(-24)

Eindstand A-junioren Nike Eredivisie 2012/2013

1	Feyenoord	26	17	4	5	55	60-31	(+29)
2	PSV	26	16	5	5	53	51-24	(+27)
3	FC Groningen/Cambuur	26	16	3	7	51	57-31	(+26)
4	Vitesse/AGOVV	26	14	4	8	46	52-41	(+11)
5	FC Utrecht	26	13	5	8	44	46-36	(+10)
6	sc Heerenveen	26	12	6	8	42	49-35	(+14)
7	VA FC Twente	26	10	6	10	36	51-39	(+12)
8	Ajax	26	10	4	12	34	37-45	(-8)
9	AZ	26	7	12	7	33	38-34	(+4)
10	ADO Den Haag	26	6	11	9	29	34-50	(-16)
11	Sparta Rotterdam	26	6	9	11	27	33-36	(-3)
12	Willem II/RKC	26	4	10	12	22	36-60	(-24)
13	De Graafschap	26	4	4	18	16	26-71	(-45)
14	NAC Breda	26	2	7	17	13	33-70	(-37)

Eindstand B-junioren Eredivisie 2012/2013

1	Ajax	26	16	3	7	51	62-30	(+32)
2	Feyenoord	26	14	8	4	50	72-37	(+35)
3	PSV	26	14	7	5	49	55-37	(+18)
4	AZ	26	15	3	8	48	69-43	(+26)
5	VA FC Twente	26	13	4	9	43	48-42	(+6)
6	sc Heerenveen	26	12	6	8	42	48-38	(+10)
7	Sparta Rotterdam	26	12	2	12	38	47-51	(-4)
8	FC Groningen/Cambuur	26	11	2	13	35	61-60	(+1)
9	Willem II/RKC	26	10	2	14	32	38-46	(-8)
10	ADO Den Haag	26	9	4	13	31	35-42	(-7)
11	FC Utrecht	26	8	5	13	29	32-57	(-25)
12	Roda JC	26	7	5	14	26	30-54	(-24)
13	Excelsior	26	6	5	15	23	34-54	(-20)
14	Almere City FC	26	5	4	17	19	32-72	(-40)

Eindstand Onder-16 competitie 2012/2013

1	AZ	20	15	3	2	48	59-34	(+25)
2	Ajax	20	11	4	5	37	57-32	(+25)
3	Feyenoord	20	11	2	7	35	46-27	(+19)
4	PSV	20	10	2	8	32	54-40	(+14)
5	FC Groningen/Cambuur	20	10	0	10	30	45-53	(-8)
6	FC Utrecht	20	7	5	8	26	41-45	(-4)
7	ADO Den Haag	20	7	5	8	26	38-48	(-10)
8	Willem II/RKC	20	6	5	9	23	35-54	(-19)
9	VA FC Twente	20	6	2	12	20	40-48	(-8)
10	Sparta Rotterdam	20	6	1	13	19	30-46	(-16)
11	Vitesse/AGOVV	20	5	3	12	18	27-45	(-18)

Eindstand C-junioren Eerste Divisie A 2012/2013

1	AZ	22	19	1	2	58	69-19	(+50)
2	Vitesse/AGOVV	22	14	2	6	44	42-26	(+16)
3	Ajax	22	13	3	6	42	52-29	(+23)
4	AFC	22	11	4	7	37	39-32	(+7)
5	ADO Den Haag	22	11	3	8	36	44-33	(+11)
6	FC Utrecht	22	10	2	10	32	48-47	(+1)
7	Almere City FC	22	7	6	9	27	35-40	(-5)
8	Alphense Boys	22	7	5	10	26	26-45	(-19)
9	sc Heerenveen	22	7	4	11	25	34-42	(-8)
10	FC Groningen/Cambuur	22	6	4	12	22	33-46	(-13)
11	VA FC Twente	22	5	4	13	19	31-52	(-21)
12	PEC Zwolle	22	2	2	18	8	10-52	(-42)

Eindstand Onder-14 Divisie B 2012/2013

1	De Graafschap	11	8	1	2	25	29-15	(+14)
2	FC Groningen/Cambuur 3	11	8	0	3	24	41-18	(+23)
3	Excelsior	11	8	0	3	24	28-14	(+14)
4	FC Groningen/Camb. 2	11	6	3	2	21	24-12	(+12)
5	MVV	11	6	1	4	19	21-25	(-4)
6	Almere City FC	11	4	3	4	15	20-18	(+2)
7	Vitesse/AGOVV	11	5	0	6	15	14-28	(-14)
8	Go Ahead Eagles	11	3	3	5	12	21-24	(-3)
9	Roda JC	11	3	2	6	11	16-16	(+0)
10	VVV/Helmond Sport	11	2	4	5	10	18-27	(-9)
11	Fortuna Sittard	11	2	2	7	8	17-38	(-21)
12	FC Den Bosch	11	0	3	8	3	11-25	(-14)

Eindstand D-pupillen Eerste Divisie C 2012/2013

1	sc Heerenveen	22	17	2	3	53	77-30	(+47)
2	FC Groningen/Cambuur	22	16	2	4	50	106-34	(+72)
3	VA FC Twente	22	16	0	6	48	88-33	(+55)
4	Vitesse/AGOVV	22	14	3	5	45	70-30	(+40)
5	VA FC Twente 3	22	13	3	6	42	64-29	(+35)
6	NEC/FC Oss	22	13	1	8	40	73-38	(+35)
7	FC Emmen	22	11	2	9	35	70-54	(+16)
8	FC Groningen/Camb. 2	22	7	4	11	25	38-44	(-6)
9	De Graafschap	22	6	1	15	19	32-68	(-36)
10	GVAV-Rapiditas	22	4	5	13	17	16-66	(-50)
11	PEC Zwolle	22	2	3	17	9	30-96	(-66)
12	ESA	22	0	0	22	0	12-154	(-142)

Eindstand D-pupillen Tweede Divisie F 2012/2013

1	SC Genemuiden	22	19	1	2	58	75-24	(+51)
2	FC Groningen/Cambuur 3	22	18	1	3	55	99-29	(+70)
3	Velocitas 1897	22	12	4	6	40	47-24	(+23)
4	Flevo Boys	22	12	3	7	39	72-38	(+34)
5	Be Quick 1887	22	12	3	7	39	49-40	(+9)
6	Frisia	22	11	3	8	36	65-46	(+19)
7	Emmen av	22	8	3	11	27	45-58	(-13)
8	Drachtster Boys	22	6	6	10	24	47-54	(-7)
9	vv Heerenveen	22	6	4	12	22	42-45	(-3)
10	SV Urk	22	6	1	15	19	35-94	(-59)
11	GRC Groningen	22	4	0	18	12	26-82	(-56)
12	Actief	22	3	1	18	10	29-97	(-68)

Jaarverslag

Verslag van de directie

Op sportief gebied werd in het seizoen 2012/2013 de vooraf gestelde doelstelling (behalen play-offs) met succes behaald. FC Groningen eindigde uiteindelijk op een zevende plaats in de eindrangschikking van de Eredivisie. Ten opzichte van het voorafgaande seizoen (veertiende plaats) een aanzienlijke sportieve verbetering. In de KNVB-beker werd FC Groningen in de 1/8e finale in de eigen uitverkochte Euroborg uitgeschakeld door Ajax.

Sportieve resultaten	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013
Eindklassering	6e plaats	8e plaats	5e plaats	14e plaats	7e plaats
Aantal wedstrijdpunten	56	49	57	37	43
Doelsaldo	53-36	48-47	65-52	41-61	36-53
KNVB-beker	1/8e finale	1/8e finale	kwartfinale	2e ronde	1/8e finale
UEFA-Cup	-	-	-	-	-

Op financieel gebied werd het seizoen 2012/2013 afgesloten met een verlies na belastingen van € 1.954.000. Als gevolg van dit negatieve resultaat verslechterde het eigen vermogen van € 4,0 miljoen per 30 juni 2012 naar ruim € 2,0 miljoen per 30 juni 2013.

In het seizoen 2012/2013 is een operationeel bedrijfsresultaat (dit is het bedrijfsresultaat na rentelasten, maar voor het resultaat uit vergoedingssommen en belastingen) gerealiseerd van € 1,6 miljoen negatief. Dit ten opzichte van een begroot verlies van € 0,5 miljoen dat op de persdag in juli 2012 is gecommuniceerd. In onderstaande tabel is het gerealiseerde operationele bedrijfsresultaat weergegeven ten opzichte van de vastgestelde begroting.

Boekjaar 2012/2013 (x € 1.000)	Vastgestelde begroting	Realisatie
Netto-omzet	18.035	17.947
Inkoopwaarde omzet	425	430
Personeelskosten	10.430	10.953
Afschrijvingen materiële vaste activa	120	117
Overige bedrijfskosten	7.560	7.876
Bijzondere lasten	0	160
Som der bedrijfslasten	18.535	19.536
Operationeel bedrijfsresultaat	**-500**	**-1.589**

Omzet

De omzet over het seizoen 2012/2013 is ten opzichte van het vorig seizoen met circa 9,6% toegenomen.
In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de omzet in de laatste vijf seizoenen weergegeven.

Netto-omzet (x € 1.000)	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013
	€	€	€	€	€
Wedstrijdbaten	3.987	3.827	4.302	3.829	4.197
Sponsoring en reclame	8.655	9.077	9.078	9.004	8.559
Televisierechten	3.501	3.026	2.845	2.256	3.773
Merchandise	368	547	552	585	463
Organisatiebureau	0	265	113	205	154
Overige baten	404	462	458	489	801
Totaal netto-omzet	**16.915**	**17.204**	**17.348**	**16.368**	**17.947**

De wedstrijdbaten zijn € 368.000 hoger uitgevallen ten opzichte van het vorige seizoen. In het seizoen 2012/2013 werden ruim 14.300 seizoenkaarten verkocht, circa 1.500 seizoenkaarten minder dan het voorafgaande seizoen. De inkomsten uit de verkoop van seizoenkaarten waren dan ook € 196.000 lager dan voorgaand seizoen, ondanks een stijging van de seizoenkaartprijs bij aanvang van het seizoen 2012/2013. Daarentegen waren de inkomsten uit de losse kaartverkoop voor de competitiewedstrijden, play-offs en KNVB-beker (inclusief plaatsingspremies) beduidend hoger dan het vorige seizoen (€ 420.000). Vanwege de deelname aan de Peace Cup in Zuid-Korea in juli 2012 waren de inkomsten uit de (vriendschappelijke) wedstrijden in de voorbereiding op het seizoen 2012/2013 met € 144.000 toegenomen.

De inkomsten uit sponsoring en reclame zijn afgenomen ten opzichte van het seizoen 2011/2012 (€ 445.000). FC Groningen voelt op dit gebied heel nadrukkelijk de gevolgen van de aanhoudende economische crisis. Hoofdzakelijk de daling van de inkomsten uit business seats speelde een belangrijke rol in de afname van de totale sponsorinkomsten (€ 304.000).
Het aantal verhuurde business seats daalde van 1.715 naar 1.562. Daarnaast daalden ook de inkomsten uit de verhuurde skyboxen (€ 158.000) en waren de reclamefaciliteiten lager (€ 104.000). De inkomsten uit de overige sponsorfaciliteiten zijn daarentegen toegenomen met € 121.000.

Als gevolg van de nieuwe contractuele afspraken over de uitzendrechten tussen de eredivisieclubs (vertegenwoordigd in de Eredivisie Media & Marketing CV) en het Amerikaanse TV-netwerk FOX International zijn de inkomsten uit televisierechten fors toegenomen (ruim € 1,6 miljoen). In het seizoen 2012/2013 werd door de Eredivisie CV een bedrag van € 60 miljoen onder de clubs verdeeld. Een seizoen eerder was dit nog circa € 40 miljoen. Ook het bereiken van de 1/8e-finale van de KNVB-beker waarbij de thuiswedstrijden tegen ADO Den Haag en Ajax live werden uitgezonden, zorgden voor een toename van de inkomsten uit televisierechten.

De overige opbrengsten zijn met ruim € 139.000 toegenomen. Deze stijging wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een vergoeding van de UEFA voor het afstaan van spelers van FC Groningen aan vertegenwoordigende nationale elftallen voor het spelen van (de kwalificatie voor) het EK 2012 (€ 273.000). Daarentegen zijn de inkomsten uit merchandising met € 122.000 afgenomen.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten stegen met € 1,4 miljoen tot een bedrag van € 19,5 miljoen. In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de bedrijfslasten in de laatste vijf seizoenen weergegeven.

Bedrijfslasten (x € 1.000)	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013
	€	€	€	€	€
Inkoopwaarde v/d omzet	202	661	411	467	430
Personeelskosten	11.099	11.411	10.856	9.908	10.953
Afschrijvingen	104	148	101	101	117
Wedstrijdkosten	2.223	1.984	2.134	2.030	2.261
Huisvestingskosten	2.676	3.128	3.199	3.216	3.296
Overige bedrijfslasten	1.547	1.705	2.142	2.141	2.319
Bijzondere lasten	0	0	0	285	160
Totaal bedrijfslasten	**17.851**	**19.037**	**18.843**	**18.148**	**19.536**

De lagere omzetten uit de exploitatie van de merchandise en het Organisatiebureau FC Groningen leidden tot een lagere hiermee gepaard gaande inkoopwaarde van de omzet. De brutomarge op zowel de exploitatie van de merchandise als het Organisatiebureau FC Groningen verslechterde van 41% naar ruim 30%. De slechte economische omstandigheden in combinatie met ongunstigere verkoopcondities speelden hierbij een belangrijke rol.

De personeelskosten stegen met circa € 1,0 miljoen tot een niveau van € 10,9 miljoen. De personeelskostenratio (zijnde de personeelskosten uitgedrukt in een percentage van de omzet) bedraagt 61,0% ten opzichte van 60,5% in het vorige seizoen. Een hogere formatie van contractspelers (€ 708.000), alsmede het overige personeel (€ 340.000) waren debet aan de stijging van de personeelskosten.

De wedstrijdkosten stegen met ruim € 230.000. Met name het hogere aantal wedstrijden in de Euroborg als gevolg van de thuiswedstrijden tegen ADO Den Haag en Ajax in het KNVB-bekertoernooi, alsmede de eerste ronde van de play-offs ligt hieraan ten grondslag. De huisvestingskosten zijn toegenomen vanwege met name de indexering van de huurlasten van het stadion en overige accommodaties.
De extra kosten die worden gemaakt om het product FC Groningen onder de supporters en sponsoren te 'verkopen' hebben hoofdzakelijk ertoe geleid dat de overige bedrijfslasten ten opzichte van het vorige seizoen zijn toegenomen.

Bijzondere lasten

Het kabinet heeft, als onderdeel van het pakket aan bezuinigingsmaatregelen van € 6 miljard, aangekondigd de (éénmalige) crisisheffing éénmalig met een jaar te verlengen. Deze heffing van 16% wordt berekend over het fiscaal loon dat de werkgever aan een werknemer heeft verstrekt over het kalenderjaar 2013 voor zover dit meer bedraagt dan € 150.000. FC Groningen heeft de financiële gevolgen van deze maatregelen (€ 160.000) voorzichtigheidshalve in het seizoen 2012/13 verantwoord. Reden hiervan is dat de contractuele verplichtingen (doorlopende arbeidscontracten) waarover de crisisheffing wordt berekend voor 30 juni 2013 zijn aangegaan, waardoor er sprake is van onvermijdbare kosten.

Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen bestaat uit het saldo van de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op vergoedingssommen staan de opbrengsten uit transfers onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers en het saldo van betaalde en ontvangen opleidingsvergoedingen.

Het resultaat uit vergoedingssommen bedroeg over het seizoen 2012/2013 € 1,0 miljoen negatief tegenover een positief resultaat in het seizoen 2011/2012 van € 3,6 miljoen. Met name de verkoop van Virgil van Dijk naar Celtic FC en Leandro Bacuna naar Aston Villa FC hebben forse boekwinsten opgeleverd (in totaliteit € 2,6 miljoen).
De afschrijvingslasten op vergoedingssommen daalden van € 4,2 miljoen naar € 3,2 miljoen. Als gevolg van de verhuur van Jonas Ivens naar RKC Waalwijk en het voortijdige vertrek van Mitchell Schet naar ADO Den Haag en Matiás Jones naar Defensor (Uru) in juli en augustus 2013 heeft een afwaardering van de boekwaarde per 30 juni 2013 plaats gevonden van € 0,45 miljoen.

Vaste activa

In het seizoen 2012/2013 werd voor een bedrag van € 1,6 miljoen geïnvesteerd in de spelersselectie. De investeringen hadden betrekking op het aantrekken van de spelers Andraz Kirm, Rasmus Lindgren en Eric Botteghin. Het saldo van de desinvesteringen, afwaarderingen en de afschrijvingen bedroeg € 3,9 miljoen, waardoor de boekwaarde van de vergoedingssommen per saldo verminderde van € 6,4 miljoen naar € 4,1 miljoen.

In de materiële vaste activa vonden in het seizoen 2012/2013 investeringen in veldinventaris plaats.

Netto kasstroom

De netto kasstroom bedroeg in het seizoen 2012/2013 € 0,1 miljoen negatief.
De positieve kasstroom uit de verkoop van spelers (€ 4,8 miljoen) en financieringsactiviteiten (€ 0,4 miljoen) werd aangewend voor de investeringen in vergoedingssommen (€ 2,0 miljoen), investeringen in materiële vaste activa (€ 0,1 miljoen), de operationele activiteiten (€ 0,8 miljoen) en de verandering in het werkkapitaal (€ 2,4 miljoen).

Vermogenspositie

Het eigen vermogen bedroeg bij het einde van het boekjaar € 2,0 miljoen positief. De verslechtering van het eigen vermogen van per saldo € 2,0 miljoen werd gerealiseerd doordat het negatieve netto resultaat is onttrokken aan het eigen vermogen. De solvabiliteit verslechterde van 21,3% per 30 juni 2012 naar 16,0% per 30 juni 2013. Het balanstotaal is afgenomen naar € 12,8 miljoen per 30 juni 2013 (per 30 juni 2012 was dit € 18,8 miljoen).

Organisatie

Op 30 juni 2012 waren 98 werknemers in vaste dienst bij FC Groningen B.V.. Gedurende het boekjaar vertrokken 18 werknemers en zijn 30 werknemers in dienst getreden, waardoor het vaste personeelsbestand op 30 juni 2013 bestond uit 110 werknemers. De uitbreiding van de formatie heeft hoofdzakelijk betrekking op een grotere A- en Beloften-selectie (waarvan 5 spelers verhuurd waren), het aanstellen van 2 medewerkers voor het veldonderhoud (voorheen uitbesteed), een marketeer en een personeelsfunctionaris. Daarnaast zijn een 3-tal medewerkers merchandise op basis van een vast aantal uren aangesteld, waarbij voorheen sprake was van een oproepovereenkomst.

Gemiddeld bedroeg het aantal bij FC Groningen werkzame personen teruggerekend naar een volledig dienstverband in het boekjaar 2012/2013 87,3 fte (boekjaar 2011/2012: 79,3 fte).

Een functionele specificatie van het personeelsbestand is weergegeven in onderstaande tabel.

Personeelsbestand (in fte's)	2012/2013	2011/2012
Contractspelers A-selectie & Jong FC	24,6	22,9
Technische & medische staf	26,4	26,0
Kantoorpersoneel	33,0	29,6
Merchandise	3,3	0,8
Totaal	**87,3**	**79,3**

Financiële risico's en risicobeheersing

Door de markten waarop FC Groningen zich beweegt en de positie van FC Groningen hierin, is er een aantal financiële risico's te onderkennen. FC Groningen heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. De voornaamste risico's worden hieronder weergegeven.

Samenhangend met de activiteiten van FC Groningen en de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen FC Groningen zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en periodiek vindt overleg plaats met de directie over de status van deze vorderingen. Bij hoge vorderingen op betaald voetbalorganisaties uit hoofde van transfers van spelers worden meestal aanvullende zekerheden gevraagd middels bankgaranties.

De waardering van de balanspost vergoedingssommen is mede afhankelijk van de verwachtingen inzake de ontwikkeling van spelers. Hiertoe worden door de directie jaarlijkse toetsingen verricht op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige inzet van spelers. Wijzigingen in de verwachtingen kunnen consequenties hebben voor de waardering van deze balanspost.

In het kader van risicobeheersing heeft FC Groningen voor de meest voorkomende risico's verzekeringen afgesloten zoals transferwaarden (bij tijdelijke en blijvende arbeidsongeschiktheid), bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. FC Groningen is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

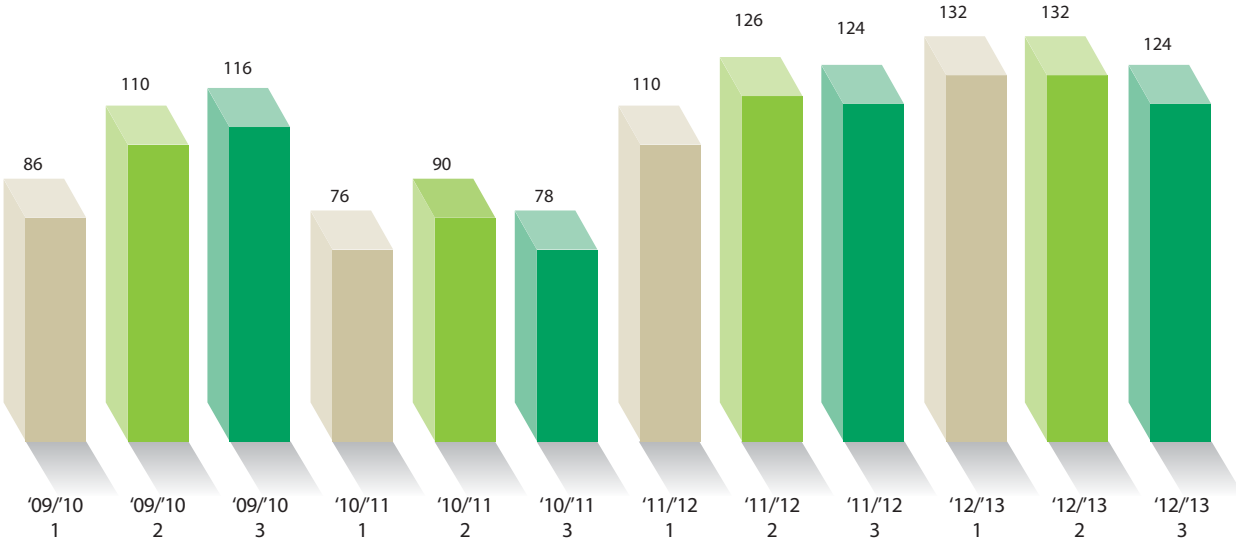
KNVB Licentiesysteem

Vanaf het verslagjaar 2010/2011 rapporteert FC Groningen (als licentiehouder) op het niveau van FC Groningen B.V. de financiële cijfers aan de KNVB. Voorheen was dit op het niveau van FC Groningen Beheer B.V..

Bij een score van 0-64 punten vindt indeling plaats in Categorie 1, een score van 65-129 punten levert een indeling op in Categorie 2 en bij een score tussen 130 en 240 punten vindt indeling plaats in Categorie 3. FC Groningen B.V. bevond zich de afgelopen seizoenen in Categorie 2 en 3.

Een overzicht van de score van FC Groningen in de afgelopen vier seizoenen ziet er als volgt uit.

Score KNVB Licentiesysteem



Meetmoment 1: 1 november - jaarcijfers jaar t-1, alsmede prognose jaar t
Meetmoment 2: 1 maart - halfjaarcijfers jaar t, alsmede prognose jaar t
Meetmoment 3: 15 juni - begroting jaar t+1

Vooruitzichten boekjaar 2013/2014

Na het verdienstelijke seizoen 2012/2013 is als belangrijkste sportieve doelstelling voor het seizoen 2013/2014 geformuleerd om de supporters spectaculairder voetbal en meer vermaak te bieden. Enthousiast en aantrekkelijk voetbal en het uitstralen van plezier spelen een belangrijke rol om de supporters in Euroborg te vermaken.

Voor het seizoen 2013/2014 is een begroting vastgesteld waarin een omzet wordt begroot van € 16,9 miljoen. Lagere opbrengsten uit wedstrijdbaten en sponsoring en reclame worden verwacht. De bedrijfslasten (m.n. kosten van contractspelers) zullen afnemen naar 17,9 miljoen. Het begrote operationele resultaat is vastgesteld op een bedrag van € 1,0 miljoen negatief.

Naar verwachting zal het aantal werknemers met een vast dienstverband nagenoeg gelijk blijven aan dat van het seizoen 2012/2013.

FC Groningen heeft in de maand juli 2013 de A-selectie versterkt met de spelers T. Chery, K. Adorjan en W. Troost-Ekong. Daarentegen zijn de spelers M. Schet, J. Ivens en M. Jones na de balansdatum voortijdig vertrokken (verhuur/verkoop). FC Groningen verwacht in het komende seizoen geen verdere investeringen te zullen doen in vergoedingssommen.

Groningen, 31 oktober 2013

De directie,

Hans Nijland (Algemeen directeur)
Robbert Klaver (Commercieel directeur)

Jaarrekening

Balans (voor resultaatbestemming)

	30 juni 2013		30 juni 2012	
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		4.108.963		6.382.708
Materiële vaste activa				
Andere vaste bedrijfsmiddelen		63.520		106.720
Financiële vaste activa				
Deelnemingen	33.614		33.614	
Overige vorderingen	168.208		2.124.800	
		201.822		2.158.414
Vlottende activa				
Voorraden				
Voorraad handelsgoederen		250.083		262.775
Vorderingen en overlopende activa				
Handelsdebiteuren	221.483		165.911	
Rekening-courant groepsmaatschappijen	1.282.252		146.065	
Overige vorderingen	6.026.440		8.884.595	
Overlopende activa	339.266		374.673	
		7.869.441		9.571.244
Liquide middelen		272.952		335.556
		12.766.781		**18.817.417**

	30 juni 2013		30 juni 2012	
	€	€	€	€
Passiva				
Eigen vermogen				
Gestort en opgevraagd kapitaal	50.000		50.000	
Agio	6.000.000		6.000.000	
Algemene reserve	-2.047.572		-3.476.954	
Resultaat boekjaar	-1.954.441		1.429.382	
		2.047.987		4.002.428
Langlopende schulden				
Overige leningen o/g	2.875.000		2.500.000	
Overige schulden	1.110.000		1.466.000	
		3.985.000		3.966.000
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers	554.611		779.112	
Kredietinstellingen	125.000		0	
Rekening-courant groepsmij.	104.787		151.499	
Belastingen en premies soc. verz.	652.769		583.730	
Vooruitontvangen bedragen	2.704.620		3.825.187	
Overige schulden	2.592.007		5.509.461	
		6.733.794		10.848.989
		12.766.781		**18.817.417**

Winst-en-verliesrekening

	2012/2013		2011/2012	
	€	€	€	€
Netto-omzet		17.946.602		16.368.044
Inkoopwaarde van de omzet	430.164		466.935	
Personeelskosten	10.952.445		9.907.552	
Afschrijvingen materiële vaste activa	116.600		100.720	
Overige bedrijfskosten	7.876.432		7.387.338	
Bijzondere lasten	160.000		285.000	
Som der kosten		19.535.641		18.147.545
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen		**-1.589.039**		**-1.779.501**
Afschrijving vergoedingssommen	-3.616.120		-4.190.152	
Resultaat vergoedingssommen	2.579.333		7.839.828	
		-1.036.787		3.649.676
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen		-2.625.826		1.870.175
Financiële baten en lasten		0		0
Resultaat uit gewone bedrijfs-uitoefening voor belastingen		-2.625.826		1.870.175
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		671.385		-440.793
Nettoresultaat na belastingen		**-1.954.441**		**1.429.382**

Kasstroomoverzicht

	2012/2013		2011/2012	
	€	€	€	€
Bedrijfsresultaat	-1.589.039		-1.779.501	
Betaalde/ontvangen belasting	671.385		-440.793	
		-917.654		-2.220.294
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen materiële vaste activa	116.600		100.720	
		116.600		100.720
Verandering in het werkkapitaal:				
Voorraden	12.692		-62.171	
Vorderingen	1.701.803		-4.883.640	
Kortlopende schulden	-4.115.195		2.663.693	
		-2.400.700		-2.282.118
Kasstroom uit operationele activiteiten		**-3.201.754**		**-4.401.692**
Ontvangen afkoopsommen huidig jaar	4.794.550		8.103.250	
Investeringen in afkoopsommen huidig jaar	-1.957.000		-3.601.500	
Investeringen in materiële vaste activa	-73.400		-6.001	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**2.764.150**		**4.495.749**
Aangetrokken langlopende leningen	500.000		0	
Aflossing langlopende leningen	-125.000		0	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**375.000**		**0**
Af-/toename geldmiddelen		**-62.604**		**94.057**

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Activiteiten
De activiteiten van FC Groningen B.V. bestaan uit het exploiteren van een betaald voetbalorganisatie en de daarmee samenhangende commerciële activiteiten.

Consolidatie
Aangezien de cijfers van FC Groningen B.V. en haar 100% deelneming Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. worden geconsolideerd door FC Groningen Beheer B.V., maakt FC Groningen B.V. gebruik van de tussenhoudstervrijstelling voor consolidatie op grond van BW Boek 2 artikel 408.
FC Groningen B.V. heeft geen overige deelnemingen waarin zij beslissende zeggenschap uitoefent. Derhalve zijn geen andere deelnemingen in de consolidatie betrokken.

Overeenstemmingsverklaring
De jaarrekening van FC Groningen B.V. is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9, Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Vreemde valuta
De balansposten die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Gebruik van schattingen
De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren, die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen, die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

Verslaggevingsvaluta
FC Groningen B.V. rapporteert haar jaarrekening in euro's.

KNVB-licentie
Sinds 26 augustus 2010 is FC Groningen B.V. als licentiehouder door de licentiecommissie van de KNVB aangewezen.

Waarderingsgrondslagen

Algemeen
Voor de waardering van de activa en passiva, alsmede de bepaling van het resultaat wordt uitgegaan van het historische kostprijsbeginsel. Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover niet anders vermeld. Op deze waarde worden de afschrijvingen en noodzakelijk geachte voorzieningen voor onvolwaardigheid in mindering gebracht.

De benaming van de jaarrekeningposten wijkt op bepaalde onderdelen af van de voorgeschreven benamingen volgens Titel 9, Boek 2 BW. Hiervoor is gekozen aangezien de afwijkende benamingen een beter inzicht geven in de financiële presentatie van FC Groningen B.V. dan de standaardindeling conform Titel 9, Boek 2 BW.

Vergelijking met voorgaand jaar
De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Immateriële vaste activa
Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd als “vergoedingssommen” tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde “vergoedingssommen” ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen worden, rekening houdend met de restwaarde, lineair verdeeld over de geschatte levensduur. De afschrijvingen worden berekend over de aanschaffingswaarde van het actief en zijn gebaseerd op een geschatte levensduur van 5 tot 8 jaar. Over de investeringen in het lopende boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Financiële vaste activa
Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis op kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

Indien in deze situatie de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of een lagere waarde.

Voorraden
De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens incourantheid. Hierbij wordt het fifo-systeem gehanteerd. Voorraden worden gewaardeerd tegen actuele waarde indien deze lager is dan de verkrijgingsprijs.

Vorderingen en overlopende activa
Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. De overlopende activa worden opgenomen tegen nominale waarde.

Liquide middelen
De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito’s.

Langlopende schulden
Deze schulden worden voor de nominale bedragen opgenomen. Het binnen een jaar te betalen deel van deze schulden wordt in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden.

Voorzieningen
Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt het verwachte verlies bepaald en verantwoord als last in de winst- en verliesrekening en op de balans opgenomen als verplichting, in beginsel als voorziening. Het deel van de verplichting waarvan (redelijkerwijs) ingeschat wordt dat deze binnen 12 maanden tot afwikkeling komt, wordt evenwel onder de kortlopende schulden verantwoord. Indien de verplichting geheel vaststaat, wordt deze onder de schulden opgenomen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt de operationele kasstroom bepaald door het vermelde resultaat aan te passen voor afschrijvingen, mutaties in voorzieningen en egalisatierekeningen en mutaties in werkkapitaal. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Resultaatbepalingsgrondslagen

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en exclusief omzetbelasting. De netto-omzet bestaat uit opbrengsten uit wedstrijdbaten, sponsoring en reclameopbrengsten, televisierechten, merchandising en overige baten.

Kosten

De inkoopwaarde van de omzet betreft de kostprijs van de verkochte merchandise-artikelen en de kosten van de activiteiten van het Organisatiebureau FC Groningen. De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Pensioenen

Onder de sociale lasten worden tevens de pensioenlasten verantwoord. In beginsel vallen alle contractspelers verplicht onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelers KNVB (CFK). De pensioenen van trainers en coaches zijn verplicht ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters.

FC Groningen B.V. kent voor haar overig personeel een pensioenregeling op basis van beschikbare premie. De werkgever heeft derhalve niet de verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen indien sprake is van tekorten in de pensioenopbouw (toegezegd-pensioenregeling). In de balans is daarom geen voorziening ter zake opgenomen.

Vergoedingssommen

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de ontvangen en betaalde opleidingsvergoedingen opgenomen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met fiscale faciliteiten. Hierbij worden de geldende belastingtarieven gehanteerd. Doordat FC Groningen B.V. is opgenomen in de fiscale eenheid met FC Groningen Beheer B.V. wordt de berekende vennootschapsbelasting verrekend in rekening-courant met FC Groningen Beheer B.V.

Toelichting op de balans

Immateriële vaste activa
Vergoedingssommen

	2012/2013	2011/2012
	€	€
Beginsaldo		
Aanschaffingswaarde	14.230.000	15.626.000
Cumulatieve afschrijvingen	-7.847.292	-8.512.417
Boekwaarde per 1 juli	**6.382.708**	**7.113.583**
Mutaties in de boekwaarde		
Investeringen	1.601.000	4.615.000
Desinvesteringen (per saldo)	-258.625	-1.155.723
Bijzondere waardevermindering	-452.500	-333.000
Afschrijvingen	-3.163.620	-3.857.152
Totaal van de mutaties	-2.273.745	-730.875
Eindsaldo		
Aanschaffingswaarde	8.968.500	14.230.000
Cumulatieve afschrijvingen	-4.859.537	-7.847.292
Boekwaarde per 30 juni	**4.108.963**	**6.382.708**

De bijzondere waardevermindering van € 452.500 is in de winst- en verliesrekening onder de afschrijving vergoedingssommen verantwoord. Op basis van transfertransacties na balansdatum kan gesteld worden dat er sprake is van een duurzaam lagere waardering van een drietal spelers per balansdatum.

Materiële vaste activa
Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2012/2013	2011/2012
	€	€
Beginsaldo		
Aanschaffingswaarde	681.331	675.330
Cumulatieve afschrijvingen	-574.611	-473.891
Boekwaarde per 1 juli	**106.720**	**201.439**
Mutaties in de boekwaarde		
Investeringen	73.400	6.000
Afschrijvingen	-116.600	-100.720
Totaal van de mutaties	-43.200	-94.720
Eindsaldo		
Aanschaffingswaarde	79.400	681.331
Cumulatieve afschrijvingen	-15.880	-574.611
Boekwaarde per 30 juni	**63.520**	**106.720**

Gedurende het seizoen heeft FC Groningen B.V. geïnvesteerd in veldinventaris.
De inventaris op de trainingscomplexen Corpus den Hoorn en Helperpark is volledig afgeschreven en maken derhalve geen onderdeel meer uit van de aanschaffingswaarde per 30 juni 2013.

Financiële vaste activa **Deelnemingen**	**30 juni 2013**	**30 juni 2012**
	€	€
Deelneming Eredivisie N.V.	13.613	13.613
Deelneming Eredivisie C.V.	1	1
Deelneming RVO Groningen B.V.	20.000	20.000
	33.614	**33.614**

Deelneming Eredivisie N.V. / Eredivisie C.V.
De Eredivisie C.V. (ECV) is een commanditaire vennootschap waarin alle 18 clubs van de Eredivisie verenigd zijn. Beherend vennoot van de ECV is de Eredivisie N.V.. De ECV draagt namens en voor de clubs zorg over de commerciële exploitatie van de media- en sponsorrechten en promotie van het merk Eredivisie.

Deelneming RVO Groningen B.V.
Op 3 november 2009 is de besloten vennootschap Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. (RVO Groningen B.V.) opgericht. De RVO Groningen B.V. heeft ten doel het verzorgen van een regionale jeugdopleiding voor voetballers, alsmede al hetgeen hiermee verband houdt. FC Groningen B.V. is voor 100% aandeelhouder in de RVO Groningen B.V..

Overige vorderingen
De vorderingen met een resterende looptijd van meer dan één jaar bedragen € 168.208 en betreffen uitgestelde betalingen met betrekking tot de verkoop van spelers (per 30 juni 2012: € 2.124.800). Deze vorderingen komen volledig in de seizoenen 2014/2015 en 2015/2016 tot afwikkeling.

Voorraden
De voorraad handelsgoederen heeft betrekking op de merchandising-activiteiten. Onder deze post zijn geen vooruitbetalingen op voorraden opgenomen. Onder de voorraad handelsgoederen is een voorziening voor incourante voorraden begrepen. De dotatie aan of vrijval van de voorziening incourante voorraden is opgenomen onder de inkoopwaarde van de omzet.

Vorderingen en overlopende activa

Handelsdebiteuren

De debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

Overige vorderingen	30 juni 2013	30 juni 2012
	€	€
Te ontvangen afkoopsommen (< 1 jaar)	5.704.693	8.240.406
Te factureren bedragen	42.668	421.067
Te ontvangen sponsorbijdragen	66.587	46.587
Overige vorderingen	212.492	176.535
	6.026.440	**8.884.595**

De overige vorderingen hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

Overlopende activa	30 juni 2013	30 juni 2012
	€	€
Vooruitbetaalde kosten	309.447	303.017
Kruisposten	29.819	71.656
	339.266	**374.673**

Liquide middelen

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedroeg per 30 juni 2013 € 100.000, verdeeld in 10.000 gewone aandelen van elk € 10. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 5.000 gewone aandelen.

Gestort en opgevraagd kapitaal	2012/2013	2011/2012
	€	€
Stand per 1 juli	50.000	50.000
Kapitaalstorting	0	0
Stand per 30 juni	**50.000**	**50.000**

Agio	2012/2013	2011/2012
	€	€
Stand per 1 juli	6.000.000	6.000.000
Kapitaalstorting	0	0
Stand per 30 juni	**6.000.000**	**6.000.000**

Algemene reserve	2012/2013	2011/2012
	€	€
Stand per 1 juli	-3.476.954	39.035
Resultaat voorgaand boekjaar	1.429.382	-3.515.989
Stand per 30 juni	**-2.047.572**	**-3.476.954**

Resultaat boekjaar	2012/2013	2011/2012
	€	€
Stand per 1 juli	1.429.382	-3.515.989
Resultaatbestemming	-1.429.382	3.515.989
	0	0
Resultaat boekjaar	-1.954.441	1.429.382
Stand per 30 juni	**-1.954.441**	**1.429.382**

Langlopende schulden

Overige leningen o/g	2012/2013	2011/2012
	€	€
Stand per 1 juli	2.500.000	2.500.000
Aangetrokken leningen	500.000	0
Aflossingen	-125.000	0
Mutaties gedurende boekjaar	375.000	0
Stand per 30 juni	**2.875.000**	**2.500.000**

Op 1 juli 2010 is door FC Groningen B.V. een geldleningsovereenkomst gesloten met FC Groningen Beheer B.V.. De looptijd van de geldlening bedraagt 10 jaar. Het openstaande bedrag van de geldlening ad € 2.500.000 dient uiterlijk 30 juni 2020 te worden afgelost. Zolang de geldlening niet (volledig) is afgelost, is FC Groningen B.V. gehouden om 20% van de door haar ontvangen transfervergoedingen van verkochte spelers af te staan aan FC Groningen Beheer B.V.. Tot meerdere zekerheid van de terugbetaling van de verstrekte geldlening zijn de transferrechten van alle bij FC Groningen B.V. onder contract staande spelers verpand.

Op 2 december 2012 is FC Groningen B.V. een geldlening aangegaan van € 500.000 met een looptijd van 4 jaar, eindigend derhalve op 31 december 2016. De rente op de geldlening bedraagt minimaal 3% van het saldo van de geldlening bij aanvang van het kalenderjaar en kan oplopen tot maximaal 8% van het saldo van de geldlening bij aanvang van het kalenderjaar.

Overige langlopende schulden

De schulden uit hoofde van de aankoop van spelers met een resterende looptijd van meer dan één jaar bedragen per 30 juni 2013 € 1.110.000 en zijn opgenomen onder de langlopende schulden (per 30 juni 2012: € 1.466.000). Deze schulden komen volledig tot afwikkeling in de seizoenen 2014/2015 en 2015/2016.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Schulden aan leveranciers

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Hieronder zijn de verplichtingen uit hoofde van af te dragen loonbelasting, omzetbelasting, sociale lasten, afdrachten CFK en pensioenpremies opgenomen. Deze schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

Vooruitontvangen bedragen	30 juni 2013	30 juni 2012
	€	€
Vooruitontvangen seizoenkaarten	2.442.030	2.897.241
Vooruitontvangen sponsoring	198.621	749.872
Vooruitontvangen overige	63.969	178.074
	2.704.620	**3.825.187**

De vooruitontvangen bedragen hebben hoofdzakelijk betrekking op vooruitbetalingen voor seizoenkaarten en sponsoring voor het nieuwe seizoen.

Overige schulden	30 juni 2013	30 juni 2012
	€	€
Te betalen afkoopsommen	1.635.683	4.424.938
Te betalen salarissen	395.729	424.989
Overige schulden	560.595	659.534
	2.592.007	**5.509.461**

Onder de nog te betalen afkoopsommen zijn geen voorwaardelijke verplichtingen opgenomen.
De overige schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

Per 30 juni 2013 is onder de overige schulden voor een drietal spelers een bedrag van € 315.000 aan verlieslatende contracten verantwoord.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Huur- en leaseverplichtingen
FC Groningen B.V. is voor haar wagenpark leaseverplichtingen aangegaan. Per 30 juni 2013 bedragen deze verplichtingen € 442.889,--, waarvan € 248.314,-- betrekking heeft op het boekjaar 2013/2014.

FC Groningen B.V. is op 27 november 2008 een huurovereenkomst aangegaan inzake de huur van het gebouw op het trainingscomplex Corpus den Hoorn. De huuringangsdatum is 1 december 2008 en beloopt 120 maanden. FC Groningen heeft de plicht om het gebouw na de gehele huurtermijn tegen betaling over te nemen van de verhuurder.

Hoofdelijke aansprakelijkheid fiscale eenheid
FC Groningen Beheer B.V., FC Groningen B.V. en de Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Alle tot de fiscale eenheid behorende ondernemingen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers
Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team hebben gespeeld, danwel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.
Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt maximaal € 50.000.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van FC Groningen kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten welke per balansdatum redelijkerwijs kunnen worden ingeschat bedraagt maximaal € 825.000.

Toelichting op de winst-en-verliesrekening

Netto-omzet

De netto-omzet is in het boekjaar 2012/2013 met 9,6% toegenomen ten opzichte van 2011/2012.

Specificatie netto-omzet	**2012/2013**	**2011/2012**
	€	€
Wedstrijdopbrengsten	4.197.156	3.829.109
Sponsoring en reclame	8.558.843	9.003.802
Televisierechten	3.773.185	2.255.700
Merchandising	462.503	585.311
Organisatiebureau	153.552	205.050
Overige baten	801.363	489.072
	17.946.602	**16.368.044**

Inkoopwaarde van de omzet

De inkoopwaarde van de omzet omvat de kostprijs van de verkochte FC Groningen-artikelen en de kosten van het exploiteren van het Organisatiebureau FC Groningen. Aan deze kosten zijn geen personeelskosten, afschrijvingen of overige bedrijfskosten toegerekend.

Specificatie inkoopwaarde	**2012/2013**	**2011/2012**
	€	€
Merchandise	343.872	333.273
Organisatiebureau	86.292	133.662
	430.164	**466.935**

Personeelskosten

Specificatie personeelskosten	**2012/2013**	**2011/2012**
	€	€
Lonen en salarissen	8.845.694	8.281.532
Pensioenen	124.753	115.034
Sociale lasten en vergoedingen	1.371.443	1.306.999
Overige personeelskosten	610.555	203.987
	10.952.445	**9.907.552**

Gedurende het jaar 2012/2013 waren gemiddeld 87,3 werknemers in dienst bij FC Groningen B.V. op basis van een fulltime dienstverband (2011/2012: 79,3). Er is 1 werknemer werkzaam buiten Nederland.

De personeelskosten kunnen functioneel als volgt worden gespecificeerd.

Functionele specificatie personeelskosten	**2012/2013**	**2011/2012**
	€	€
Contractspelers A-selectie & Jong FC Groningen	6.694.748	5.986.694
Technische & medische staf	1.850.386	1.740.594
Kantoorpersoneel	2.407.311	2.180.264
	10.952.445	**9.907.552**

In het verslagjaar is door FC Groningen Beheer B.V. een management fee voor het besturen van de vennootschap doorbelast van € 300.000 (2011/2012: € 300.000).

Overige bedrijfslasten

Specificatie overige bedrijfslasten	**2012/2013**	**2011/2012**
	€	€
Wedstrijdkosten	2.260.843	2.030.440
Huisvestingskosten	3.296.265	3.216.307
Verkoopkosten	1.362.092	1.155.442
Algemene kosten	675.153	717.118
KNVB-heffingen	282.079	268.031
Bijzondere lasten	160.000	285.000
	8.036.432	**7.672.338**

Bijzondere lasten

Het kabinet heeft, als onderdeel van het pakket aan bezuinigingsmaatregelen van € 6 miljard, aangekondigd de (éénmalige) crisisheffing éénmalig met een jaar te verlengen. Deze heffing van 16% wordt berekend over het fiscaal loon dat de werkgever aan een werknemer heeft verstrekt over het kalenderjaar 2013 voor zover dit meer bedraagt dan € 150.000. FC Groningen heeft de financiële gevolgen van deze maatregelen (€ 160.000) voorzichtigheidshalve in het seizoen 2012/2013 verantwoord. Reden hiervan is dat de contractuele verplichtingen (doorlopende arbeidscontracten) waarover de crisisheffing wordt berekend voor 30 juni 2013 zijn aangegaan, waardoor er sprake is van onvermijdbare kosten.

Resultaat vergoedingssommen	2012/2013	2011/2012
	€	€
Netto ontvangen afkoopsommen	2.829.787	8.994.406
Boekwaarde contracten spelers	-258.625	-1.155.723
	2.571.162	7.838.683
Ontvangen/(betaalde) opleidingsvergoedingen	8.171	1.145
Saldo resultaat vergoedingssommen	**2.579.333**	**7.839.828**

Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

FC Groningen B.V. is opgenomen in een fiscale eenheid met FC Groningen Beheer B.V.. Rekening houdend met fiscale faciliteiten is het belastbaar bedrag van FC Groningen B.V. € 2.685.539 negatief. Het hierover berekende bedrag aan te betalen vennootschapsbelasting bedraagt € 671.385 en is per 30 juni 2013 verrekend in het rekening-courant saldo met FC Groningen Beheer B.V..

Op 28 oktober 2011 zijn FC Groningen Beheer B.V en FC Groningen B.V. onderling overeengekomen dat de door FC Groningen B.V. verschuldigde vennootschapsbelasting over haar jaarlijkse resultaat wordt berekend als ware FC Groningen B.V. zelfstandig belastingplichtig. Hierbij wordt de verschuldigde vennootschapsbelasting berekend op basis van het nominale tarief zonder rekening te houden met de vennootschapsbelastingpositie van de fiscale eenheid in zijn geheel. De aldus berekende vennootschapsbelasting wordt door FC Groningen B.V. jaarlijks verrekend met FC Groningen Beheer B.V..

Overige gegevens

Statutaire regeling winstbestemming

In artikel 19 van de statuten is bepaald dat de winst ter beschikking staat van de algemene vergadering, met dien verstande dat reservering zal plaats hebben, tenzij de algemene vergadering anders besluit.

Winstbestemming

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belastingen 2012/2013 ad € 1.954.441 negatief te onttrekken aan de algemene reserve.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2013 van FC Groningen B.V. te Groningen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2013 en de winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2012 tot en met 30 juni 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van FC Groningen B.V. per 30 juni 2013 en van het resultaat over de periode 1 juli 2012 tot en met 30 juni 2013 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Heerenveen, 31 oktober 2013

accon■avm controlepraktijk b.v.
Namens deze:

w.g. N. Hornstra
Registeraccountant

5-Jarenoverzicht

(bedragen in € 1.000, tenzij anders vermeld)

	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	17.947	16.368	17.348	17.204	16.915
% afname / toename	9,6%	-5,6%	0,8%	1,7%	5,9%
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen	-1.589	-1.780	-1.494	-1.833	-936
% van netto-omzet	-8,9%	-10,9%	-8,6%	-10,7%	-5,5%
Resultaat vergoedingssommen	-1.037	3.650	-3.144	2.144	-1.704
Renteresultaat	0	0	0	-299	-251
Belastingen	671	-441	1.122	9	723
Resultaat na belastingen	-1.954	1.429	-3.516	21	-2.167
% van netto-omzet	-10,9%	8,7%	-20.3%	0,1%	-12,8%
Aantal werknemers (fte)	87,3	79,3	81,4	83,4	81,2
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit					
- Operationele activiteiten	-3.202	-4.402	934	-5.768	1.932
- Investeringsactiviteiten	2.764	4.496	-535	3.995	-7.010
- Financieringsactiviteiten	375	0	-230	1.635	2.713
Nettokasstroom	**-63**	**94**	**169**	**-138**	**-2.365**
Activa					
Vaste activa	4.374	8.648	8.581	12.068	13.068
Vlottende activa	8.393	10.169	5.130	6.778	4.236
Totaal activa	**12.767**	**18.817**	**13.711**	**18.846**	**17.304**
Investeringen in:					
- Immateriële vaste activa	1.601	4.615	1.495	4.545	9.792
- Materiële vaste activa	79	6	0	0	200
Passiva					
Eigen vermogen	2.048	4.002	2.573	2.069	38
Langlopende schulden	3.985	3.966	2.953	7.980	7.355
Kortlopende schulden	6.734	10.849	8.185	8.797	9.911
Totaal passiva	**12.767**	**18.817**	**13.711**	**18.846**	**17.304**
Ratio's					
Eigen vermogen in % van het balanstotaal	16,0%	21,3%	18,8%	11,0%	0,2%
Personeelskosten in % van de netto-omzet	61,0%	60,5%	62,6%	66.3%	65.6%

essent
FC GRONINGEN
ENERGY
VALLEY
TOPCLUB