# 1011

FINANCIEEL JAARVERSLAG 2010/2011

FC GRONINGEN

# Financieel jaarverslag 2010/2011

## Inhoudsopgave


| | |
|---|---|
| Voorwoord | 3 |
| Volksclub | 4 |
| Innovatief | 5 |
| Maatschappelijk betrokken | 6 |
| Groen en duurzaam | 8 |
| Sportieve terugblik | 10 |
| Jaarverslag | 16 |
| Verslag van de directie | 17 |
| Jaarrekening | 23 |
| Overige gegevens | 41 |
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 42 |
| 5-jarenoverzicht | 43 |


## Colofon


**Dit jaarverslag is een uitgave van:**

FC Groningen BV
Boumaboulevard 41
9723 ZS Groningen

Telefoon: 050 - 587 87 87
Website: www.fcgroningen.nl
E-mail: info@fcgroningen.nl

**Redactie**
Richard van Elsacker
Erik Mulder
Marc Jan Oldenbandringh

**Fotografie**
Erwin Otten

# Voorwoord

Eén van de kenmerken van FC Groningen is dat de club openheid en transparantie nastreeft. FC Groningen is een club van en voor het volk. De clubleiding vindt het dan ook passend om publiekelijk verantwoording af te leggen over het gevoerde (financiële) beleid.

Voor u ligt daarom het tweede officiële openbare jaarverslag in de geschiedenis van FC Groningen. We bieden dit verslag structureel jaarlijks aan, passend bij de uitstraling en bijnaam van FC Groningen: de Trots van het Noorden.

### *Bijzonder seizoen*

FC Groningen stond voor een bijzonder seizoen 2010/2011. Een uitdagend seizoen. Zowel binnen als buiten het veld. Na acht jaar Ron Jans kreeg de club een aantal nieuwe gezichten. Pieter Huistra werd de nieuwe hoofdtrainer en zijn assistent Erwin van de Looi was weliswaar een oude bekende als trainer van de Beloften, maar wel een nieuw gezicht bij de eerste selectie van FC Groningen. We noemden het nieuwe trainersduo met een knipoog een stel enthousiaste, frisse, jonge honden. Wij hadden het idee en het gevoel dat hun aanpak nieuw elan zou geven en daarin zijn we niet teleurgesteld. We mogen stellen dat zij een uitstekend debuutjaar hebben gekend.

### *Financiële uitdagingen*

Nieuw waren ook de financiële uitdagingen waarvoor de sector betaald voetbal stond. De economische recessie heeft ook de voetballerij hard getroffen en met elkaar dienen wij de tering naar de nering te zetten. Dit betekende voor het eerst in jaren dat de begroting van FC Groningen niet steeg. Onze begroting lag voor het seizoen 2010/2011 op 16,5 miljoen euro. Niettemin zijn wij er in geslaagd om te blijven investeren in de spelersgroep en is onze eigen vermogen positie nog altijd positief. FC Groningen mag zich dan ook nog steeds in het rijtje van gezonde clubs scharen.

### *Concurrentiepositie*

Hoewel wij dus terug moesten in begroting en bezuinigingen de boventoon voerden, bleek niettemin toch dat onze concurrentiepositie ten opzichte van andere clubs was versterkt. Om ons heen zagen we duidelijk dat veel collega-clubs het financieel heel lastig hadden. Onze sportieve ambities hielden we dan ook overeind.

We konden ons wederom mengen in de strijd om de plaatsen, die recht gaven op deelname aan de play-offs met als inzet Europees voetbal. En dat was een stevige uitdaging voor de spelersgroep in samenwerking met Huistra en zijn staf, aangezien daarvoor in 2011 één ploeg minder in aanmerking kwam, omdat Nederland als voetballand een Europees ticket voor dat seizoen moest inleveren. Een sportieve terugblik op het seizoen 2010/2011 vindt u verderop in dit jaarverslag.

### *Initiatieven*

Buiten het voetbal zijn wij nieuwe ideeën en initiatieven blijven ontwikkelen. Stil blijven zitten en wachten op de dingen die al dan niet komen gaan, past niet in onze filosofie. Zo is er gestart met de Vastgoedlounge, met de ambitieuze titel 'de sky - is no limit vastgoed - box' en hebben we de Energiesociëteit gerealiseerd en tegelijk uitgebouwd. Dit blijken twee belangrijke pijlers onder de toekomst van de club te zijn geworden. Voortbordurend hierop hebben we ook een BeleggersBox opgericht.

### *Jeugdopleiding*

Ook binnen onze jeugdopleiding vielen er veranderingen te noteren. Zoals wellicht bekend is, waren we op het gebied van opleiding al gestart met een samenwerking met BV Veendam. Dat resulteerde in de Regionale Voetbalopleiding (RVO) Groningen. Afgelopen seizoen kwam daar nog een partij bij, namelijk Cambuur Leeuwarden. Dit leidde tot de RVO Groningen/Cambuur. Twee jeugdteams van FC Groningen hadden daarbij hun thuisbasis in Leeuwarden.

### *Hoofdsponsorschap*

Het seizoen 2010/2011 was tevens het laatste van vier jaar hoofdsponsorschap van Noordlease. Het Groningse bedrijf toonde zich vier seizoenen lang een zeer betrokken hoofdsponsor en met hen hebben wij gedurende die periode een uitstekende relatie opgebouwd. Noordlease levert als hoofdsponsor het stokje over aan Essent, maar zal als sponsorrelatie betrokken blijven bij FC Groningen. Dat zegt veel, zo niet alles, over onze samenwerking in de afgelopen jaren.

### *Ambities*

Met Essent hebben wij een groot internationaal gerespecteerd concern aan ons weten te binden. Essent zal de komende drie jaar niet alleen met de naam op het shirt prijken, maar ook nadrukkelijk zichtbaar zijn in Euroborg. Daarnaast gaan beide partijen intensief samenwerken om de groene en duurzame ambities van FC Groningen verder vorm te geven.

Wij hopen dat u het jaarverslag 2010/2011 weet te waarderen en met interesse en plezier leest.

Namens de directie van FC Groningen,

*Hans Nijland,*
Algemeen directeur

*Erik Mulder*
Financieel directeur

# FC Groningen volksclub

FC Groningen heeft een sterke betrokkenheid met de stad, de regio, de provincie en het achterland. De binding met Noord-Nederland is groot en FC Groningen zit als club diepgeworteld in de samenleving. FC Groningen stelt zich ten doel betaald voetbal te spelen op een zo hoog mogelijk niveau voor een zo groot en breed mogelijk publiek.

De kernwaarden van de club zijn: Volksclub, Maatschappelijk betrokken en actief, Innovatief en Groen en duurzaam.

FC Groningen is een volksclub. Dit impliceert al dat de club dicht bij haar supporters, zakelijke relaties en ketenpartners staat en wil staan. FC Groningen voert daarom een open en transparant beleid en de club luistert graag naar haar achterban. Om dicht bij de mensen te (blijven) staan die de club een warm hart toedragen, dien je je te mengen in de maatschappij. FC Groningen realiseert zich dat de club een uithangbord is, een voortrekkersrol kan spelen en een voorbeeldfunctie heeft.

### *Maatschappelijke activiteiten*

Om de contacten, de betrokkenheid, het trotse gevoel, de voortrekkersrol en de voorbeeldfunctie te onderhouden, organiseert FC Groningen tal van evenementen, neemt het deel aan maatschappelijke activiteiten, steunt de club charitatieve instellingen en levert de Trots van het Noorden daar waar mogelijk belangeloos bijdragen aan de meest uiteenlopende non-profit verzoeken en acties ten behoeve van goede doelen.

Net als menig andere betaald voetbalorganisatie onderneemt FC Groningen heel veel activiteiten buiten de krijtlijnen en de stadionmuren. Directie, management, medewerkers, trainers en spelers zijn naast de wedstrijden en de organisatie daarvan, ook op veel andere - buiten het gezichtsveld en meer onbekende - vlakken zeer actief. Het betreft onder meer lezingen, openingen en clinics.

### *Klankbordgroep*

Dat FC Groningen een volksclub is, blijkt ook wel uit het feit dat de club in samenspraak met afgevaardigden van de supportersverenigingen in 2009 de Klankbordgroep in het leven heeft geroepen. Dit adviesorgaan sluist gevraagd en ongevraagd signalen, die leven onder het publiek, richting de club en treedt ten minste drie keer per seizoen in overleg met directie en management van FC Groningen.

De Klankbordgroep bestaat uit een vertegenwoordiger van de Tonny van Leeuwen Tribune, de Piet Fransen Tribune en de Koeman Tribune (deze tribunenamen zijn overigens ook gekozen door de supporters van de club), twee afgevaardigden van de Supportersvereniging, een vertegenwoordiger van de Rolly-Side en één van de Z-Side.

# Innovatief

FC Groningen is innovatief. Jaren geleden al is de club een weg ingeslagen, die moet leiden tot verbetering en groei. Het ontwikkelen van nieuwe ideeën en strategieën is een kenmerk van de Trots van het Noorden. FC Groningen is ondernemend en voorloper op het gebied van visie en trends.

Zo kent Euroborg drie bijzondere exclusieve sociëteiten, met elk hun eigen specifieke kenmerken, eigenschappen en doelgroepen.

### *'De sky-is no limit vastgoed-box'*

'De sky-is no limit vastgoed-box' is een exclusieve lounge voor de noordelijke vastgoedsector met een capaciteit van 75 business-seats. De Vastgoedlounge is bedoeld voor toonaangevende bedrijven uit de vastgoedsector in de breedste zin van het woord.

### *Energy Valley Topclub*

De Energy Valley Topclub fungeert als centrale ontmoetingsplaats en netwerkclub voor de energie-industrie in Groningen en omgeving. Op basis van een all-in concept kunnen relevante energiepartijen hier tijdens de thuiswedstrijden met elkaar in contact komen en informatie uitwisselen. Middels de Energy Valley Topclub hebben de deelnemende organisaties een succesvolle manier gevonden om de ontwikkelingen in de energiewereld onder de aandacht van de samenleving te brengen.

### *De BeleggersBox*

Daar waar de Vastgoedlounge en de Energiesociëteit vooral gericht zijn op de zakelijke markt, is de BeleggersBox in Euroborg met name bedoeld voor particulieren, die dagelijks online hun portefeuille bijhouden. De BeleggersBox stelt de leden in staat om 24 uur per dag, 7 dagen per week alle benodigde en gewenste informatie tot zich te nemen, kennis te vergaren en over te brengen aan de directe omgeving en het netwerk aan te wenden om financiële transacties te verrichten.

### *Gastenvak*

Innovatief is ook het idee geweest van FC Groningen om al voor het seizoen de overige clubs in de Eredivisie te vragen of zij op voorhand afstand willen doen van een deel van de capaciteit van het gastenvak, de vakken OO en PP (575 plaatsen). Slechts in een paar gevallen wordt namelijk maar de volledige capaciteit van 1.100 plaatsen door de bezoekende club benut. Meestal bleef het gastenvak grotendeels leeg.

FC Groningen 'beloont' de supporters van de bezoekende clubs, die op voorhand afstand doen van een deel van de capaciteit, door het verstrekken van een gratis toegangskaart voor dit vak. Voordeel voor FC Groningen is in dit geval dat de club al veel eerder de kaarten voor de vakken OO en PP kan verkopen aan de eigen aanhang via de vrije verkoop, zonder verplichtingen. De reacties van de overige clubs zijn heel enthousiast en het idee krijgt navolging in de rest van Nederland.

# FC Groningen maatschappelijk betrokken en actief

FC Groningen is een volksclub, sterk verankerd in haar eigen verzorgingsgebied met een landelijke uitstraling en Europese ambities. Als Betaald Voetbal Organisatie heeft FC Groningen een voorbeeldfunctie en staat het midden in de maatschappij. De Trots van het Noorden neemt haar verantwoordelijkheid door te participeren in veel maatschappelijke projecten en door deel te nemen aan of aanwezig te zijn bij allerlei maatschappelijke activiteiten en initiatieven.

Eén van de kernwaarden van FC Groningen is dat zij maatschappelijk betrokken en actief wil zijn.

De maatschappelijke betrokkenheid van FC Groningen blijkt uit de medewerking van directie, medewerkers en spelers aan diverse lezingen en openingen. Voor veilingen - waarbij de opbrengst is bestemd voor een goed doel - of voor charitatieve instellingen en voor speciale verzoeken en wensen, wordt materiaal of toegangskaarten ter beschikking gesteld en tekenen de selectiespelers en technische staf van FC Groningen wekelijks voetballen en wedstrijdshirts.

***Doe Een Wens***

Sinds augustus 2010 zijn FC Groningen en Doe Een Wens Stichting Nederland een partnerschap met elkaar aangegaan. De stichting is vier jaar lang maatschappelijk partner van FC Groningen. Doe Een Wens vervult de liefste wens van kinderen tussen 3 en 18 jaar met een levensbedreigende ziekte. FC Groningen garandeert de stichting een jaarlijkse bijdrage van 62.500 euro.

Om zoveel mogelijk geld in te zamelen voor Doe Een Wens worden allerlei initiatieven en projecten ontwikkeld. FC Groningen werkt mee aan gala's, benefietwedstrijden en andere activiteiten waarbij de opbrengst voor de stichting is bestemd.

### *Speciale shirts*

Zo droegen de spelers van FC Groningen bij de competitiewedstrijd tegen Excelsior speciale shirts met het logo van Doe Een Wens. FC Groningen had hiervoor de medewerking en toestemming gekregen van hoofdsponsor Noordlease, dat bereid was deze avond haar naam op het shirt plaats te laten maken voor Doe Een Wens. De shirts werden na afloop via Noordlease geveild, waarbij de opbrengst voor Doe Een Wens was.

### *FC Groningen in de Maatschappij*

Om de vele verzoeken te bundelen en meer structuur te krijgen in alle maatschappelijke projecten en activiteiten heeft FC Groningen op 17 september 2010 de Stichting FC Groningen in de maatschappij opgericht. In deze stichting zijn alle maatschappelijke projecten ondergebracht.

De stichting heeft zich daarbij ten doel gesteld om maatschappelijke activiteiten te ontplooien in samenwerking met FC Groningen, waarbij de betrokkenheid, de voorbeeldfunctie en de voortrekkersrol van FC Groningen voorop staat.

Tevens ondersteunt de stichting charitatieve instellingen in samenwerking met FC Groningen. De Stichting hanteert daarbij twee belangrijke peilers, te weten gezondheid en sociale samenhang.

Voorbeelden van maatschappelijk projecten in het afgelopen seizoen waren onder meer Playing for Succes, het project Niemand Buitenspel en Fier4Grunn. Het aantal projecten zal in de komende jaren verder worden uitgebouwd.

### *Stichtingsbestuur*

De Stichting FC Groningen in de Maatschappij is gelieerd aan FC Groningen, maar heeft een eigen stichtingsbestuur. Voorzitter is Max van den Berg, Commissaris van de Koningin in Groningen.

De overige bestuursleden zijn Wim van de Weijer (voormalig bedrijfsadviseur van PlasBossinade te Groningen) en Jelte Hut (directeur/aandeelhouder van uitgeverij Novema).

Vanuit FC Groningen is Mick Duzink gedetacheerd als manager maatschappelijke projecten. Bjorn Boes ondersteunt hem in de dagelijkse werkzaamheden en bij de organisatie van de projecten.

# Groen en duurzaam

FC Groningen heeft ambitieuze plannen. De eerste stap is het behalen van Europees voetbal. Daarna wil de Trots van het Noorden een vaste positie bij de beste zes clubs in de Eredivisie gaan bekleden. En wie weet wat er dan op termijn allemaal nog mogelijk is.

Zowel binnen als buiten het veld is de organisatie energiek aan de slag om toe te werken naar deze uitdagende doelstellingen. Onze ambitieuze plannen zijn in Nederland niet onopgemerkt gebleven. FC Groningen trekt hierin niet alleen op.
Als belangrijkste exponent hebben wij het initiatief genomen tot het zogenaamde 'Barcelona-model', waaruit het idee van gezamenlijke ondersteuning van de collega-topsportclubs in de stad Groningen is ontstaan.

### *Vier topsportclubs*

De vier topsportclubs - te weten FC Groningen, basketbalclub GasTerra Flames, volleybalvereniging Abiant/Lycurgus en de korfballers van Nic./Alfa-college - komen allen uit op het hoogste nationale niveau in hun tak van sport, hebben derhalve landelijke uitstraling en gezonde Europese ambities. Bovendien vertegenwoordigen de vier clubs een breed maatschappelijk draagvlak binnen de Groningse samenleving.

### *Speerpunt*

Groen en duurzaam is sinds 2009 een belangrijk speerpunt binnen FC Groningen. De club heeft de ambitie de meest 'groene' voetbalclub te worden van Nederland, mogelijk zelfs van Europa. De keuze om dit thema te omarmen hebben wij bewust gemaakt. Groen en duurzaam is immers hét thema van deze eeuw en we nemen hierin onze maatschappelijke verantwoordelijkheid.

### *Energyport*

Dit wordt nog eens extra versterkt door het feit dat FC Groningen graag betrokken is bij ontwikkelingen in het verzorgingsgebied. Eén van die ontwikkelingen is dat Noord-Nederland een voorname rol speelt op het gebied van energievoorziening en in de nabije toekomst zelfs zal gelden als energyport van Nederland. Zo wordt er in de komende jaren in Noord-Nederland voor meer dan 23 miljard euro geïnvesteerd in nieuwe energieprojecten.

### *Energy Valley Topclub*

De energiesector heeft zich daarom - op initiatief van FC Groningen - verenigd in de oprichting van een thematisch platform met de naam Energy Valley Topclub, met als initiatiefnemers de Groenpartners van FC Groningen: BAM, Essent, GasTerra, Gasunie, Groningen Seaports en Imtech.

Deze alliantie heeft tot doel om het (inter)nationale energieprofiel van Noord-Nederland te versterken en de ontwikkeling en de zichtbaarheid van duurzame energievoorziening te vergroten. Mede via de kracht en de maatschappelijke positie van FC Groningen. De Groenpartners ondersteunen de club bij het realiseren van haar groene ambities.

### *Prijs*

Een mooi bijkomend feit is dat de gemeente Groningen de club bij de verkiezing van 'de Duurzaamste Onderneming 2010' de aanmoedigingsprijs heeft toegekend. Deze prijs is voor FC Groningen een stimulans om de 'groene plannen' nog verder vorm te geven. Na directie, management en trainersstaf is het groene wagenpark verder uitgebreid en rijden alle busjes van de jeugdopleiding inmiddels eveneens op Groen Gas.

### *Convenant*

Daarnaast hebben FC Groningen, de Energy Valley Topclub en de gemeente en provincie Groningen een convenant gesloten met een groot aantal (hoge)scholen, kennisinstellingen en belangenorganisaties als VNO-NCW, MKB-Noord en de Natuur- en Milieufederatie. Dit om gezamenlijk groene initiatieven te ontwikkelen en de samenleving, maar vooral de jeugd en het MKB te betrekken bij het thema Groen en duurzaam. Hierbij zijn ook de andere genoemde topsportclubs GasTerra Flames, Abiant/Lycurgus en Nic./Alfa-college in de stad Groningen nauw betrokken.

*Ons motto: Samen duurzaam aan de top!*

## Sportieve terugblik seizoen 2010/2011

# Jonge honden kennen uitstekend debuutjaar

**Het is zondagmiddag 29 mei 2011, 12.30 uur. FC Groningen maakt zich op voor wat vooraf lijkt op een verplichting. De finale van de play-offs om een Europees ticket tegen ADO Den Haag is na de return in de Hofstad halverwege en de Trots van het Noorden loopt alles behalve met de borst vooruit. Na negentig finaleminuten in Den Haag is de 'tussenstand' 5-1 in het voordeel van de ploeg uit Den Haag. Een formaliteit in Euroborg dreigt.**

Wat weinigen weten, is dat spelers en staf direct na de oorwassing in Den Haag elkaar hebben aangekeken en uitgesproken dat er hoe dan ook de zondag daarop in Euroborg iets zou worden rechtgezet. Dat bleef niet bij woorden alleen. Het beeld in de spelerstunnel, vlak voor het betreden van het veld in een toch weer vol gelopen Groene Kathedraal, is indrukwekkend. De rijzige aanvoerder Andreas Granqvist slaat met zijn hand keihard tegen de bovenkant van de spelerstunnel als de opkomsttune klinkt en elf Groningers op jacht gaan naar eerherstel en rehabilitatie.

### *Hoopgevend*

De openingsfase is meer dan hoopgevend. Een doelpunt valt snel, maar nog voor rust lijkt ADO Den Haag de storm te overleven door de gelijkmaker aan te tekenen. Als bijna iedereen zich heeft neergelegd bij uitschakeling, ontspint zich na rust een schouwspel dat de meer dan 20.000 toeschouwers nog lang zal heugen. FC Groningen walst over het overdonderde ADO heen en als na 90 minuten de stofwolken zijn opgetrokken, staan wederom de onvermoede 5-1 cijfers op het bord in Euroborg. Maar nu in Gronings voordeel. Euroborg ontploft. Het onmogelijke is mogelijk gebleken. Verlengingen volgen.

Tegen tien man lukt het de ploeg van trainer Pieter Huistra niet meer nog een keer te scoren. De krachten zijn op. Strafschoppen moeten de beslissing brengen. Het geeft ADO Den Haag net die hoop, die nodig is om de serie vanaf de stip te winnen en alsnog het felbegeerde Europese ticket te bemachtigen. Clubtopscorer Tim Matavz schiet de vijfde Groningse penalty keihard tegen de lat. Toch net niet…

### *Ovatie*

Maar de ovatie van het Groningse publiek, de enorme media-aandacht voor de voor onmogelijk gehouden opdracht van FC Groningen en de enorme goodwill, die door de voetbalshow is gekweekt, geeft een ieder met een groen-wit hart uiteindelijk toch nog een gevoel van trots. Er heeft zich een historische wedstrijd voltrokken in Euroborg.
Veertien dagen eerder was het eveneens net niet geweest, maar toen veel minder spectaculair. Op de laatste speeldag van de reguliere competitie heeft FC Groningen aan een overwinning in eigen huis op de afgehaakte kampioenskandidaat PSV voldoende om zich rechtstreeks te kwalificeren voor Europees voetbal. AZ, dat vooraf de beste papieren heeft op de vierde plaats - en daarmee een Europees ticket - vergaloppeert zich volledig bij FC Utrecht en dat nieuws dringt al snel door tot in Groningen.

### *Scoren*

PSV moet winnen om zich te kwalificeren voor de voorronde van de lucratieve Champions League, een financiële noodzaak voor de Eindhovense club. Beide ploegen moeten dus scoren in Euroborg, maar opvallend genoeg blijft het uitgerekend 0-0… En dat terwijl FC Groningen in de 23 voorafgaande thuiswedstrijden minimaal één keer had gescoord, de ploeg al vijftien thuisduels op rij niet meer had gelijkgespeeld en PSV in elk van de laatste tien ontmoetingen met FC Groningen had gescoord… Statistieken zijn er om gebroken te worden…

De remise tegen PSV veroordeelt FC Groningen dus tot de play-offs, die via Heracles Almelo tot de memorabele dubbele confrontatie met ADO Den Haag leiden.

### *Net niet*

Derhalve eindigt het seizoen 2010/2011 twee keer in net niet. En dat terwijl FC Groningen een pikstart kent. Onder aanvoering van een nieuw jong trainersduo, in de personen van Pieter Huistra en Erwin van de Looi, opent FC Groningen het seizoen fris. Het debuut van Huistra in Euroborg is zelfs

saillant te noemen als Ajax op de openingsdag van de competitie de tegenstander is. Huistra is overgekomen uit Amsterdam, waar hij trainer/coach was van Jong Ajax.
FC Groningen knokt zich in de tweede helft terug van een 0-2 achterstand en behaalt een zeer verdienstelijk 2-2 gelijkspel tegen de recordkampioen van Nederland. Alles lijkt daarna mee te zitten. Er wordt niet verloren, ook niet in de uitwedstrijden bij AZ en PSV. Al zit het in die duels bepaalt niet tegen.

### Afscheid

FC Groningen heeft voor het nieuwe seizoen afscheid genomen van een rits spelers, onder wie vaste waarden als Goran Lovre, Gibril Sankhoh, Ondrej Svjedik en Sepp De Roover. Ook de huurlingen Daley Blind (Ajax), Mike Zonneveld (PSV) en Morten Nordstrand (FC Kopenhagen) keren niet terug in Euroborg. FC Groningen vult de selectie aan met jonge spelers uit het eigen Beloftenteam en kent slechts een paar nieuwe gezichten, zoals de verdedigers Maikel Kieftenbeld en Jonas Ivens.

### Smaakmaker

De grote smaakmaker is echter nieuwkomer Dusan Tadic. De Serviër heeft een fluwelen linkervoet en excelleert met het rugnummer 10 op de linkerflank, met de opgebloeide Fredrik Stenman als zijn secondant. Tadic bekroont zijn debuutjaar in Euroborg met het onwaarschijnlijke aantal van 22 assists in 41 officiële wedstrijden. Met deze  voor Groningse begrippen ongekende cijfers eindigt Tadic op gelijke hoogte met Barcelona-ster Lionel Messi. Real Madrid-vormgever Mesut Özil toont zich met 24 assists de beste aangever van Europa. Beiden speelden echter veel meer officiële wedstrijden dan Tadic.

### Eerste nederlaag

Pas in de maand oktober loopt de jonge gretige Groningse ploeg, die met aanvallend voetbal indruk maakt in de Eredivisie, tegen de eerste nederlaag aan. Regerend landskampioen FC Twente is in eigen huis met 4-2 te sterk, maar de beslissing in de Grolsch Veste valt pas in de slotfase. Huistra en Van de Looi worden betiteld als een stel jonge honden, energiek en met een aanstekelijke ambitie.
Positief is ook de rentree op de velden van publiekslieveling Petter Andersson, die terugkomt van twee zware kruisbandblessures. Begin december bekroont de Zweed een zware tijd met een prachtige goal tegen Vitesse. Wrang genoeg moet aanvaller Koen van de Laak in diezelfde wedstrijd met kruisbandletsel het veld verlaten. Voor hem is het seizoen voorbij.

### Records

Ondertussen worden records geëvenaard en gebroken. In de laatste wedstrijd van 2010 voor eigen publiek, tegen AZ (2-0), wordt de negende thuiszege op rij geboekt. Slechts één keer eerder zette FC Groningen een sterkere competitiereeks in de

Eredivisie neer. Van half december 1990 tot eind augustus 1991 won de Trots van het Noorden liefst elf opeenvolgende partijen voor de eigen trouwe aanhang. De 33 punten na een volledige eerste seizoenshelft van 17 speelronden is een clubrecord. Weinig lijkt FC Groningen te kunnen stoppen en in de media wordt de Trots van het Noorden zelfs getipt als kampioenskandidaat. Bij het ingaan van de winterstop vindt FC Groningen zich terug op de vierde plaats van de ranglijst, slechts vier punten achter koploper PSV. In de slotronde voor het kerstreces lonkt zelfs voor een dag de koppositie in de Eredivisie als bij Excelsior wordt gewonnen. Een 0-2 voorsprong wordt in Rotterdam in de slotfase echter totaal onnodig verspeeld, eindstand 2-2.

### *Aanwinst*

FC Groningen presenteert in de winterperiode Matias Jones als nieuwe aanwinst. De 19-jarige Uruguayaan tekent een contract voor vijf jaar. Jones, die wordt overgenomen van Danubio, komt in de zomer van 2011 naar Euroborg.
De hervatting van de competitie in 2011 begint met een 1-2 thuisnederlaag tegen FC Twente. Een week later revancheert FC Groningen zich op een historische wijze door in het Abe Lenstra Stadion de noordelijke rivaal sc Heerenveen met 1-4 compleet te vernederen. Daarmee doet Huistra zijn succesvolle voorganger Ron Jans ongenadig veel pijn. Een week later wordt ook nog eens de grootste zege ooit in Euroborg geboekt - en zelfs een record in een competitiewedstrijd in het bijna 40-jarige bestaan van de club - als degradant Willem II met 7-1 op de pijnbank wordt gelegd.

### *Twee miljoenste bezoeker*

Op zaterdag 19 februari 2011 speelt FC Groningen tegen Roda JC de 105de officiële wedstrijd in Euroborg, sinds de opening van de nieuwe thuishaven aan de Boumaboulevard op vrijdag 13 januari 2006. Ruim vijf jaar later passeert op die avond de twee miljoenste toeschouwer de toegangspoorten van Euroborg. De heer Van Kats uit Haren is de gelukkige en hij ontvangt in het bijzijn van zijn zoon uit handen van algemeen directeur Hans Nijland een bos bloemen en een waardecheque.
Het wordt diezelfde avond op het veld geen feest. De onverwacht harde 1-4 thuisnederlaag tegen Roda JC vormt zelfs het begin van een serie van vier nederlagen op rij met de onthutsende doelcijfers van 3 treffers voor en maar liefst 14 tegendoelpunten. Even waart het woord 'crisis' rond door de catacomben van Euroborg.

### *Goede spoor*

Huistra weet zijn ploeg echter weer op het goede spoor te zetten, eindigend dus in een vijfde plaats op de ranglijst. Een prestatie van formaat, zeker na het bloeiende tijdperk-Jans. De erfenis die Pieter Huistra overnam, heeft hij samen met zijn assistent Erwin van de Looi in hun gezamenlijke debuutjaar een uitstekend vervolg weten te geven. Helaas dus net niet resulterend in een beloning in de vorm van Europees voetbal.

# Eindstanden alle teams FC Groningen

Alle elftallen van FC Groningen speelden in het seizoen 2010/2011 in hun categorie op het hoogste niveau.
Een overzicht van de eindstanden van de teams in hun competitie.

### *Eindstand Eredivisie*

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Ajax | 34 | 22 | 7 | 5 | 73 | 72-30 | (+42) |
| 2 | FC Twente | 34 | 21 | 8 | 5 | 71 | 65-34 | (+31) |
| 3 | PSV | 34 | 20 | 9 | 5 | 69 | 79-34 | (+45) |
| 4 | AZ | 34 | 17 | 8 | 9 | 59 | 55-44 | (+11) |
| 5 | FC Groningen | 34 | 17 | 6 | 11 | 57 | 65-52 | (+13) |
| 6 | Roda JC | 34 | 14 | 13 | 7 | 55 | 65-50 | (+15) |
| 7 | ADO Den Haag | 34 | 16 | 6 | 12 | 54 | 63-55 | (+8) |
| 8 | Heracles Almelo | 34 | 14 | 7 | 13 | 49 | 65-56 | (+9) |
| 9 | FC Utrecht | 34 | 13 | 8 | 13 | 47 | 55-51 | (+4) |
| 10 | Feyenoord | 34 | 12 | 8 | 14 | 44 | 53-54 | (-1) |
| 11 | NEC | 34 | 10 | 13 | 11 | 43 | 57-56 | (+1) |
| 12 | SC Heerenveen | 34 | 10 | 11 | 13 | 41 | 60-54 | (+6) |
| 13 | NAC Breda | 34 | 12 | 5 | 17 | 40 | 44-60 | (-16) |
| 14 | De Graafschap | 34 | 9 | 11 | 14 | 38 | 31-56 | (-25) |
| 15 | Vitesse | 34 | 9 | 8 | 17 | 35 | 42-61 | (-19) |
| 16 | Excelsior | 34 | 10 | 5 | 19 | 35 | 45-66 | (-21) |
| 17 | VVV-Venlo | 34 | 6 | 3 | 25 | 21 | 34-76 | (-42) |
| 18 | Willem II | 34 | 3 | 6 | 25 | 15 | 37-98 | (-61) |

### *Eindstand Beloften Eredivisie*

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | PSV | 26 | 19 | 6 | 1 | 63 | 74-31 | (+43) |
| 2 | Heracles Almelo | 26 | 14 | 7 | 5 | 49 | 65-39 | (+26) |
| 3 | FC Groningen | 26 | 12 | 9 | 5 | 45 | 41-29 | (+12) |
| 4 | AZ | 26 | 12 | 4 | 10 | 40 | 64-46 | (+18) |
| 5 | Feyenoord/Excelsior | 26 | 10 | 10 | 6 | 40 | 38-31 | (+7) |
| 6 | Ajax | 26 | 11 | 3 | 12 | 36 | 45-38 | (+7) |
| 7 | Heerenveen/Emmen | 26 | 9 | 8 | 9 | 35 | 58-51 | (+7) |
| 8 | ADO Den Haag | 26 | 9 | 8 | 9 | 35 | 38-46 | (-8) |
| 9 | FC Twente | 26 | 9 | 7 | 10 | 34 | 50-49 | (+1) |
| 10 | NEC | 26 | 9 | 6 | 11 | 33 | 40-41 | (-1) |
| 11 | Vitesse/AGOVV | 26 | 6 | 10 | 10 | 28 | 38-48 | (-10) |
| 12 | De Graafschap | 26 | 5 | 9 | 12 | 24 | 35-55 | (-20) |
| 13 | Sparta Rotterdam | 26 | 5 | 6 | 15 | 21 | 31-65 | (-34) |
| 14 | Helmond Sport | 26 | 3 | 5 | 18 | 14 | 22-70 | (-48) |

### *Eindstand Nike A-junioren Eredivisie*

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Ajax | 26 | 19 | 3 | 4 | 60 | 86-32 | (+54) |
| 2 | Feyenoord/Excelsior | 26 | 14 | 4 | 8 | 46 | 48-43 | (+5) |
| 3 | Heerenveen/Emmen | 26 | 12 | 7 | 7 | 43 | 55-41 | (+14) |
| 4 | AZ | 26 | 12 | 7 | 7 | 43 | 50-46 | (+4) |
| 5 | VA FC Twente | 26 | 11 | 8 | 7 | 41 | 53-40 | (+13) |
| 6 | PSV | 26 | 11 | 7 | 8 | 40 | 52-44 | (+8) |
| 7 | NAC Breda | 26 | 12 | 3 | 11 | 39 | 46-45 | (+1) |
| 8 | Sparta Rotterdam | 26 | 10 | 6 | 10 | 36 | 42-45 | (-3) |
| 9 | FC Utrecht | 26 | 10 | 5 | 11 | 35 | 48-49 | (-1) |
| 10 | FC Groningen/Cambuur | 26 | 9 | 4 | 13 | 31 | 33-40 | (-7) |
| 11 | De Graafschap | 26 | 7 | 6 | 13 | 27 | 27-41 | (-14) |
| 12 | NEC/FC Oss | 26 | 8 | 2 | 16 | 26 | 33-62 | (-29) |
| 13 | Vitesse/AGOVV | 26 | 6 | 6 | 14 | 24 | 33-58 | (-25) |
| 14 | ADO Den Haag | 26 | 5 | 4 | 17 | 19 | 37-57 | (-20) |

### *Eindstand B-junioren Eredivisie*

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Feyenoord/Excelsior | 22 | 19 | 1 | 2 | 58 | 57-14 | (+43) |
| 2 | Ajax | 22 | 16 | 3 | 3 | 51 | 55-30 | (+25) |
| 3 | PSV | 22 | 16 | 2 | 4 | 50 | 51-29 | (+22) |
| 4 | VA FC Twente | 22 | 8 | 6 | 8 | 30 | 43-41 | (+2) |
| 5 | AZ | 22 | 8 | 6 | 8 | 30 | 32-30 | (+2) |
| 6 | Heerenveen/Emmen | 22 | 8 | 4 | 10 | 28 | 34-38 | (-4) |
| 7 | Sparta Rotterdam | 22 | 8 | 4 | 10 | 28 | 35-43 | (-8) |
| 8 | Willem II/RKC | 22 | 7 | 4 | 11 | 25 | 30-40 | (-10) |
| 9 | ADO Den Haag | 22 | 6 | 3 | 13 | 21 | 21-39 | (-18) |
| 10 | FC Utrecht | 22 | 3 | 10 | 9 | 19 | 32-39 | (-7) |
| 11 | FC Groningen/Cambuur | 22 | 2 | 9 | 11 | 15 | 30-49 | (-19) |
| 12 | FC Volendam | 22 | 3 | 4 | 15 | 13 | 30-58 | (-28) |

### *Eindstand C-junioren Eerste Divisie A*

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Heerenveen/Emmen | 22 | 14 | 6 | 2 | 48 | 61-26 | (+35) |
| 2 | Ajax | 22 | 14 | 2 | 6 | 44 | 72-33 | (+39) |
| 3 | AZ | 22 | 13 | 4 | 5 | 43 | 62-33 | (+29) |
| 4 | Vitesse/AGOVV | 22 | 13 | 3 | 6 | 42 | 56-39 | (+17) |
| 5 | FC Groningen/Cambuur | 22 | 11 | 4 | 7 | 37 | 57-30 | (+27) |
| 6 | FC Volendam | 22 | 9 | 4 | 9 | 31 | 43-35 | (+8) |
| 7 | FC Utrecht | 22 | 9 | 3 | 10 | 30 | 41-54 | (-13) |
| 8 | AFC | 22 | 7 | 7 | 8 | 28 | 37-51 | (-14) |
| 9 | Almere City FC | 22 | 7 | 6 | 9 | 27 | 24-33 | (-9) |
| 10 | VA FC Twente | 22 | 7 | 2 | 13 | 23 | 30-42 | (-12) |
| 11 | FC Zwolle | 22 | 3 | 3 | 16 | 12 | 15-69 | (-54) |
| 12 | Elinkwijk | 22 | 1 | 4 | 17 | 7 | 21-74 | (-53) |

### *Eindstand Onder-14 Divisie A*

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | ADO Den Haag | 11 | 9 | 0 | 2 | 27 | 36-20 | (+16) |
| 2 | Feyenoord/Excelsior | 11 | 8 | 0 | 3 | 24 | 35-11 | (+24) |
| 3 | Ajax | 11 | 7 | 2 | 2 | 23 | 27-18 | (+9) |
| 4 | PSV | 11 | 6 | 1 | 4 | 19 | 28-21 | (+7) |
| 5 | AZ | 11 | 5 | 0 | 6 | 15 | 25-23 | (+2) |
| 6 | Willem II/RKC | 11 | 5 | 0 | 6 | 15 | 17-23 | (-6) |
| 7 | FC Utrecht | 11 | 3 | 3 | 5 | 12 | 19-21 | (-2) |
| 8 | Sparta Rotterdam | 11 | 3 | 2 | 6 | 11 | 14-30 | (-16) |
| 9 | NEC/FC Oss | 11 | 2 | 2 | 7 | 8 | 17-31 | (-14) |
| 10 | FC Groningen/Cambuur | 11 | 1 | 2 | 8 | 5 | 11-31 | (-20) |

### *Eindstand D-pupillen Eerste Divisie C*

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Vitesse/AGOVV | 22 | 21 | 1 | 0 | 64 | 82-16 | (+66) |
| 2 | FC Groningen/Cambuur | 22 | 15 | 3 | 4 | 48 | 75-29 | (+46) |
| 3 | De Graafschap | 22 | 15 | 2 | 5 | 47 | 59-20 | (+39) |
| 4 | Heerenveen/Emmen | 22 | 12 | 3 | 7 | 39 | 64-29 | (+35) |
| 5 | NEC/FC Oss | 22 | 12 | 2 | 8 | 38 | 75-35 | (+40) |
| 6 | VA FC Twente | 22 | 10 | 2 | 10 | 32 | 62-32 | (+30) |
| 7 | Go Ahead Eagles | 22 | 10 | 2 | 10 | 32 | 47-53 | (-6) |
| 8 | FC Groningen/Camb. 2 | 22 | 10 | 1 | 11 | 31 | 42-29 | (+13) |
| 9 | FC Zwolle | 22 | 7 | 3 | 12 | 24 | 47-61 | (-14) |
| 10 | Union | 22 | 5 | 3 | 14 | 18 | 25-49 | (-24) |
| 11 | Quick '20 | 22 | 3 | 2 | 17 | 11 | 19-69 | (-50) |
| 12 | GVAV-Rapiditas | 22 | 0 | 0 | 22 | 0 | 2-177 | (-175) |

### *Eindstand D-pupillen Tweede Divisie F*

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Heerenveen Emmen 2 | 22 | 20 | 0 | 2 | 60 | 95-18 | (+77) |
| 2 | Emmen av | 22 | 18 | 0 | 4 | 54 | 75-28 | (+47) |
| 3 | FC Groningen/Cambuur 3 | 22 | 15 | 1 | 6 | 46 | 85-43 | (+42) |
| 4 | SV Urk | 22 | 11 | 2 | 9 | 35 | 36-33 | (+3) |
| 5 | GRC Groningen | 22 | 11 | 2 | 9 | 35 | 38-43 | (-5) |
| 6 | Flevo Boys | 22 | 9 | 3 | 10 | 30 | 51-58 | (-7) |
| 7 | ACV | 22 | 8 | 4 | 10 | 28 | 44-58 | (-14) |
| 8 | HZVV | 22 | 8 | 3 | 11 | 27 | 65-76 | (-11) |
| 9 | Be Quick 1887 | 22 | 5 | 5 | 12 | 20 | 35-62 | (-27) |
| 10 | LSC 1890 | 22 | 4 | 5 | 13 | 17 | 35-60 | (-25) |
| 11 | LAC Frisia 1883 | 22 | 4 | 3 | 15 | 15 | 39-74 | (-35) |
| 12 | ZFC Zuidlaren | 22 | 2 | 6 | 14 | 12 | 35-80 | (-45) |

# Jaarverslag

# Verslag van de directie

Met een vijfde plaats in de eindrangschikking werd voor het zesde achtereenvolgende seizoen een plaats in het zogenaamde 'linkerrijtje' bereikt en plaatste FC Groningen zich wederom voor de play-offs. In deze play-offs, met als inzet een ticket voor Europees voetbal, werd in een zinderende finale na strafschoppen verloren van ADO Den Haag. In de strijd om de KNVB-beker werd de kwartfinale bereikt, waarin uit bij FC Utrecht werd verloren.

| **Sportieve resultaten** | **2006/2007** | **2007/2008** | **2008/2009** | **2009/2010** | **2010/2011** |
|---|---|---|---|---|---|
| Eindklassering | 8e plaats | 7e plaats | 6e plaats | 8e plaats | 5e plaats |
| Aantal wedstrijdpunten | 51 | 51 | 56 | 49 | 57 |
| Doelsaldo | 54-54 | 53-54 | 53-36 | 48-47 | 65-52 |
| KNVB-beker | 3e ronde | 3e ronde | 1/8e finale | 1/8e finale | kwartfinale |
| UEFA Cup | 1e ronde | 1e ronde | - | - | - |

Financieel werd het seizoen afgesloten met een verlies na belastingen van € 3.516.000. Door de kapitaalstorting van de aandeelhouder van € 4,0 miljoen verbeterde het eigen vermogen van € 2,1 miljoen per 30 juni 2010 naar € 2,6 miljoen per 30 juni 2011.

In het seizoen 2010/2011 is een operationeel bedrijfsresultaat (dit is het bedrijfsresultaat na rentelasten, maar voor het resultaat uit vergoedingssommen en belastingen) gerealiseerd van € 1.494.000 negatief. Dit ten opzichte van een begroot verlies van € 1,5 miljoen. In onderstaande tabel is het gerealiseerde operationele bedrijfsresultaat weergegeven ten opzichte van de vastgestelde begroting.

| **Boekjaar 2010/2011 (x € 1.000)** | **Vastgestelde begroting** | | **Realisatie** |
|---|---|---|---|
| Netto-omzet | | 16.483 | 17.348 |
| Inkoopwaarde omzet | 410 | 411 | |
| Personeelskosten | 10.290 | 10.856 | |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | 150 | 100 | |
| Overige bedrijfskosten | 7.058 | 7.475 | |
| Rentelasten | 75 | 0 | |
| Som der bedrijfslasten | | 17.983 | 18.842 |
| **Operationeel bedrijfsresultaat** | | **-1.500** | **-1.494** |

### *Omzet*

De omzet over het seizoen 2010/2011 is ten opzichte van het vorig seizoen nagenoeg gelijk gebleven (+ 0,8%), ondanks dat er een daling was begroot als gevolg van de verslechterende economische omstandigheden. In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de omzet in de laatste vijf seizoenen weergegeven.

| **Netto-omzet (x € 1.000)** | **2006/2007** | **2007/2008** | **2008/2009** | **2009/2010** | **2010/2011** |
|---|---|---|---|---|---|
| | € | € | € | € | € |
| Wedstrijdbaten | 3.802 | 3.808 | 3.987 | 3.827 | 4.302 |
| Sponsoring en reclame | 7.078 | 8.116 | 9.186 | 9.551 | 9.592 |
| Televisierechten | 2.723 | 3.372 | 2.970 | 2.552 | 2.331 |
| Merchandise | 81 | 72 | 368 | 547 | 552 |
| Organisatiebureau | 0 | 0 | 0 | 265 | 113 |
| Overige baten | 502 | 598 | 404 | 462 | 458 |
| **Totaal netto-omzet** | **14.186** | **15.966** | **16.915** | **17.204** | **17.348** |

*Als gevolg van een herrubricering van de verkoopkosten van sponsoring en reclame en de opbrengsten van FC Groningen TV wijken de bovenstaande cijfers af van in voorgaande jaarrekeningen gepresenteerde cijfers.*

De wedstrijdbaten zijn € 475.000 hoger uitgevallen ten opzichte van het vorige seizoen. Door een betere bezettingsgraad van het stadion tijdens competitiewedstrijden zijn de inkomsten uit seizoenkaarten en losse recettes gestegen met € 200.000. Door het bereiken van de finale van de play-offs zijn de recette inkomsten € 175.000 hoger uitgevallen dan een seizoen eerder. Ook de bekeropbrengsten vielen hoger uit door het bereiken van de kwartfinale (+ € 100.000).

De inkomsten uit sponsoring en reclame zijn nagenoeg gelijk gebleven. Nieuwe initiatieven (de Vastgoedlounge en de Energy Valley Topclub) zorgden voor een stijging van de sponsoropbrengsten, welke echter grotendeels teniet werd gedaan door een terugloop van de inkomsten uit businessseats (een daling van 2.173 naar 1.941 verhuurde businessseats).

De inkomsten uit televisierechten daalden met 9% ten opzichte van het seizoen 2009/2010. Dit was met name het gevolg van een lagere uitkering uit de collectieve vermarkting van de televisierechten door Eredivisie Media & Marketing CV.

Door een inkrimping van de activiteiten van het FC Groningen organisatiebureau daalden de inkomsten hieruit met ruim € 150.000.

### *Bedrijfslasten*

De bedrijfslasten daalden met € 0,2 miljoen tot een bedrag van € 18,8 miljoen. In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de bedrijfslasten in de laatste vijf seizoenen weergegeven.

| **Bedrijfslasten (x € 1.000)** | **2006/2007** | **2007/2008** | **2008/2009** | **2009/2010** | **2010/2011** |
|---|---|---|---|---|---|
| | € | € | € | € | € |
| Inkoopwaarde v/d omzet | 0 | 0 | 202 | 661 | 411 |
| Personeelkosten | 8.641 | 9.440 | 11.099 | 11.411 | 10.856 |
| Afschrijvingen | 76 | 106 | 104 | 148 | 101 |
| Wedstrijdkosten | 1.914 | 2.123 | 2.223 | 1.984 | 2.134 |
| Huisvestingskosten | 1.903 | 2.364 | 2.676 | 3.128 | 3.199 |
| Overige bedrijfslasten | 1.509 | 2.446 | 1.547 | 1.705 | 2.142 |
| **Totaal bedrijfslasten** | **14.043** | **16.479** | **17.851** | **19.037** | **18.843** |

Door een sterke verbetering van de brutomarge op zowel de exploitatie van de merchandise als het organisatiebureau daalde de inkoopwaarde van de omzet met 38% tot een bedrag van € 411.000.

De personeelskosten daalden met ruim € 0,5 miljoen tot een niveau van € 10,9 miljoen. De personeelskostenratio (zijnde de personeelskosten uitgedrukt in een percentage van de omzet) daalde hierdoor van 66,3% naar 62,6%. In de personeelskosten zijn voor een bedrag van € 0,3 miljoen kosten verantwoord als gevolg van het laten afvloeien van een tweetal spelers.

De overige bedrijfslasten stegen van € 1,7 miljoen naar een bedrag van € 2,1 miljoen. Deze stijging werd met name veroorzaakt door hogere verkoopkosten ( € 150.000), een donatie aan de Stichting FC Groningen in de maatschappij ( € 100.000) en een per saldo negatief resultaat uit nagekomen baten en lasten uit voorgaande jaren ( € 150.000).

### *Resultaat vergoedingssommen*

Het resultaat vergoedingssommen bestaat uit het saldo van de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op vergoedingssommen staan de opbrengsten uit transfers onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers en het saldo van betaalde en ontvangen opleidingsvergoedingen.

Het resultaat uit vergoedingssommen bedroeg over het seizoen 2010/2011 € 3,1 miljoen negatief tegenover een positief resultaat in het seizoen 2009/2010 van € 2,1 miljoen. Door de verkoop van de speler Andreas Granqvist aan de Italiaanse club Genoa werd een boekwinst gerealiseerd van € 1,2 miljoen. Daar stond tegenover een boekverlies van € 0,3 miljoen als gevolg van het vertrek van de spelers Gonzalo Garcia (naar AEK Larnaca), Serhat Koc (naar FC Eindhoven) en Jeroen Veldmate (naar Sparta Rotterdam). Het saldo aan opleidingsvergoedingen bedroeg € 0,1 miljoen positief als gevolg van de ontvangen 'solidarity payment' uit de transfer van voormalig FC Groningen speler Luis Suarez van Ajax naar Liverpool. De afschrijvingslasten stegen van € 3,8 miljoen naar € 4,1 miljoen.

### *Rentelasten*

Door de integrale aflossing van de spelersobligatielening per 1 juli 2010 zijn de rentelasten gedaald tot nihil in het seizoen 2010/2011. De uitbetaalde bonusrente aan FC Groningen Beheer B.V. als gevolg van de transfer van Andreas Granqvist bedroeg € 0,4 miljoen en is in mindering gebracht op de gerealiseerde boekwinst op deze speler.

### *Vaste activa*

In het seizoen 2010/2011 werd voor een bedrag van € 1,5 miljoen geïnvesteerd in de spelersselectie. De investeringen hadden betrekking op het aantrekken van de spelers Matias Jones (van Danubio FC uit Uruguay) en Emil Johansson (van Molde FK uit Noorwegen). Het saldo van de desinvesteringen en de afschrijvingen bedroeg € 4,7 miljoen, waardoor de boekwaarde van de vergoedingssommen per saldo verminderde van € 10,3 miljoen naar € 7,1 miljoen.

In de materiële vaste activa vonden in het seizoen 2010/2011 geen investeringen plaats.

### *Netto kasstroom*

De netto kasstroom bedroeg in het seizoen 2010/2011 € 0,2 miljoen positief.
De positieve kasstroom uit de kapitaalstorting ( € 4,0 miljoen), de operationele activiteiten ( € 0,9 miljoen) en de verkoop van spelers (€ 1,7 miljoen) werd aangewend voor de investeringen in vergoedingssommen ( € 2,2 miljoen) en de aflossing van langlopende leningen ( € 4,2 miljoen).

### *Vermogenspositie*

Het eigen vermogen bedroeg bij het einde van het boekjaar € 2,6 miljoen positief. De verbetering van het eigen vermogen van per saldo € 0,5 miljoen werd gerealiseerd doordat het negatieve resultaat van € 3,5 miljoen werd gecompenseerd door de uitgifte van aandelen voor een bedrag van € 4,0 miljoen. De solvabiliteit verbeterde van 11,0% naar 18,8% per 30 juni 2011.

### *Organisatie*

Op 30 juni 2010 waren 101 werknemers in vaste dienst bij FC Groningen B.V.. Gedurende het boekjaar vertrokken 22 werknemers en zijn 17 werknemers in dienst getreden, waardoor het vaste personeelsbestand op 30 juni 2011 bestond uit 96 werknemers.

Gemiddeld bedroeg het aantal bij FC Groningen werkzame personen teruggerekend naar een volledig dienstverband (= fte's) in het boekjaar 2010/2011 81,4 fte (boekjaar 2009/2010: 83,4 fte).

Een functionele specificatie van het personeelsbestand is weergegeven in onderstaande tabel.

| **Personeelsbestand (in fte's)** | **2009/2010** | **2010/2011** |
|---|---|---|
| Contractspelers A-selectie & Jong FC | 27,1 | 27,4 |
| Technische & medische staf | 24,3 | 25,2 |
| Kantoorpersoneel | 32,0 | 28,8 |
| **Totaal** | **83,4** | **81,4** |

### *Financiële risico's en risicobeheersing*

Door de markten waarop FC Groningen zich beweegt en de positie van FC Groningen hierin, is er een aantal financiële risico's te onderkennen. FC Groningen heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. De voornaamste risico's worden hieronder weergegeven.

Samenhangend met de activiteiten van FC Groningen en de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen FC Groningen zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en periodiek vindt overleg plaats met de directie over de status van deze vorderingen. Bij hoge vorderingen op betaald voetbalorganisaties uit hoofde van transfers van spelers worden meestal aanvullende zekerheden gevraagd middels bankgaranties.

De waardering van de balanspost vergoedingssommen is mede afhankelijk van de verwachtingen inzake de ontwikkeling van spelers. Hiertoe worden door de directie jaarlijkse toetsingen verricht op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige inzet van spelers. Wijzigingen in de verwachtingen kunnen consequenties hebben voor de waardering van deze balanspost.

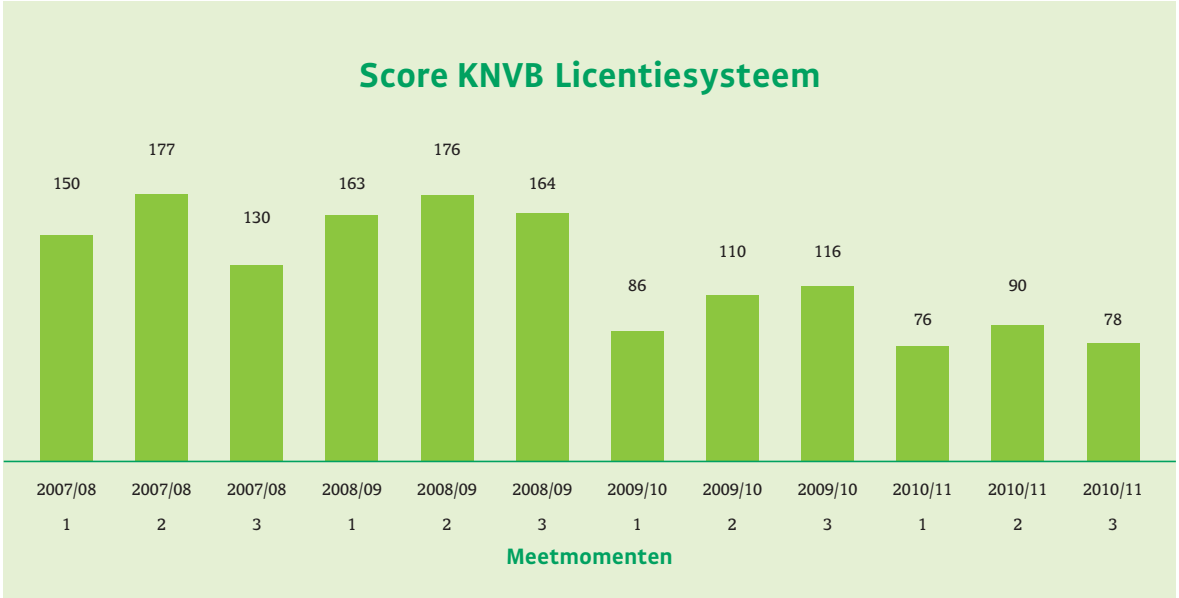
In het kader van risicobeheersing heeft FC Groningen voor de meest voorkomende risico's verzekeringen afgesloten zoals transferwaarden (bij tijdelijke en blijvende arbeidsongeschiktheid), bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. FC Groningen is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

### *KNVB Licentiesysteem*

Door een reorganisatie van de organisatiestructuur van de FC Groningen Groep is de licentie betaald voetbal van FC Groningen Beheer B.V. overgegaan naar FC Groningen B.V.. Op 26 augustus 2010 is hiervoor instemming van de KNVB ontvangen. Dit heeft tot gevolg dat vanaf het verslagjaar 2010/2011 op het niveau van FC Groningen B.V. de financiële cijfers aan de KNVB worden gerapporteerd.

Bij een score van 0-64 punten vindt indeling plaats in Categorie 1, een score van 65-129 punten levert een indeling op in Categorie 2 en bij een score tussen 130 en 240 punten vindt indeling plaats in Categorie 3. FC Groningen Beheer B.V. bevond zich in het seizoen 2007/2008 in Categorie 3, maar is in het seizoen 2009/2010 teruggevallen naar Categorie 2. In het afgelopen seizoen bleef de score van FC Groningen B.V. ruim binnen de grenzen van Categorie 2.

Een overzicht van de score van FC Groningen in de afgelopen vier seizoenen ziet er als volgt uit.



## *Vooruitzichten seizoen 2011/2012*

De belangrijkste sportieve doelstelling voor het seizoen 2011/2012 is het bereiken van Europees voetbal, hetzij via de reguliere competitie dan wel via de play-offs.

Voor het seizoen 2011/2012 is een begroting vastgesteld waarin een omzet wordt begroot van € 17,3 miljoen. Lagere opbrengsten uit wedstrijdbaten en televisierechten worden daarbij gecompenseerd door hogere verwachte inkomsten uit sponsoring en reclame. De bedrijfslasten zullen door met name een bezuiniging op de kosten van contractspelers dalen van € 18,8 miljoen naar € 17,9 miljoen. Het begrote operationele resultaat is vastgesteld op een bedrag van € 0,6 miljoen negatief.

Naar verwachting zal het aantal werknemers met een vast dienstverband nagenoeg gelijk blijven aan die in het seizoen 2010/2011.

In de zomer transferwindow (eindigend op 31 augustus 2011) is na het vertrek van de speler Tim Matavz naar PSV op 31 augustus 2011 de speler David Texeira van Defensor aangetrokken. De hiermee gepaard gaande investeringen bedroegen € 1,5 miljoen.

Voor de financiering van onze activiteiten verwacht FC Groningen in het seizoen 2011/2012 voldoende middelen beschikbaar te hebben.

Groningen, 28 oktober 2011

De directie,
Hans Nijland (Algemeen Directeur)
Erik Mulder (Financieel Directeur)

# Jaarrekening

# Balans (voor resultaatbestemming)

| | 30 juni 2011 | | 30 juni 2010 | |
|---|---|---|---|---|
| | € | € | € | € |
| **ACTIVA** | | | | |
| *Vaste activa* | | | | |
| **Immateriële vaste activa** | | | | |
| Vergoedingssommen | | 7.113.583 | | 10.342.332 |
| **Materiële vaste activa** | | | | |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen | | 201.439 | | 302.159 |
| **Financiële vaste activa** | | | | |
| Deelnemingen | 33.614 | | 33.614 | |
| Overige vorderingen | 1.232.500 | | 1.390.000 | |
| | | 1.266.114 | | 1.423.614 |
| *Vlottende activa* | | | | |
| **Voorraden** | | | | |
| Voorraad handelsgoederen | | 200.604 | | 160.673 |
| **Vorderingen en overlopende activa** | | | | |
| Handelsdebiteuren | 206.309 | | 628.059 | |
| Rekening-courant groepsmaatschappijen | 1.242.400 | | 1.500.447 | |
| Overige vorderingen | 2.869.310 | | 1.598.569 | |
| Overlopende activa | 369.585 | | 2.817.121 | |
| | | 4.687.604 | | 6.544.196 |
| **Liquide middelen** | | 241.499 | | 72.903 |
| | | **13.710.843** | | **18.845.877** |

| | 30 juni 2011 | | 30 juni 2010 | |
|---|---|---|---|---|
| | € | € | € | € |
| **PASSIVA** | | | | |
| **Eigen vermogen** | | | | |
| Gestort en opgevraagd kapitaal | 50.000 | | 30.000 | |
| Agio | 6.000.000 | | 2.000.000 | |
| Algemene reserve | 39.035 | | 18.408 | |
| Resultaat boekjaar | -3.515.989 | | 20.627 | |
| | | 2.573.046 | | 2.069.035 |
| **Langlopende schulden** | | | | |
| Overige leningen | 2.500.000 | | 6.750.000 | |
| Overige schulden | 452.500 | | 1.230.000 | |
| | | 2.952.500 | | 7.980.000 |
| **Kortlopende schulden** | | | | |
| Schulden aan leveranciers | 711.609 | | 599.711 | |
| Aflossingsverplichtingen | 0 | | 375.000 | |
| Rekening-courant groepsmaatschappijen | 186.017 | | 246.016 | |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 418.971 | | 487.391 | |
| Vooruitontvangen bedragen | 3.664.095 | | 4.147.420 | |
| Overige schulden | 3.204.605 | | 2.941.304 | |
| | | 8.185.297 | | 8.796.842 |
| | | **13.710.843** | | **18.845.877** |

# Winst-en-verliesrekening

| | | 2010/2011 | | 2009/2010 |
|---|---|---|---|---|
| | € | € | € | € |
| **Netto-omzet** | | 17.348.356 | | 17.203.744 |
| Inkoopwaarde van de omzet | 410.997 | | 661.383 | |
| Personeelskosten | 10.855.546 | | 11.410.507 | |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | 100.720 | | 148.249 | |
| Overige bedrijfskosten | 7.475.353 | | 6.816.850 | |
| **Som der kosten** | | 18.842.616 | | 19.036.989 |
| **Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen** | | -1.494.260 | | -1.833.245 |
| Afschrijving vergoedingssommen | -4.146.166 | | -3.803.658 | |
| Resultaat vergoedingssommen | 1.002.268 | | 5.947.459 | |
| | | -3.143.898 | | 2.143.801 |
| **Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen** | | -4.638.158 | | 310.556 |
| Financiële baten en lasten | | 0 | | -298.832 |
| **Resultaat uit gewone bedrijfs-uitoefening voor belastingen** | | -4.638.158 | | 11.724 |
| Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening | | 1.122.169 | | 8.903 |
| **Nettoresultaat na belastingen** | | **-3.515.989** | | **20.627** |

# Kasstroomoverzicht

| | | 2010/2011 | | 2009/2010 |
|---|---|---|---|---|
| | € | € | € | € |
| Bedrijfsresultaat | -1.494.260 | | -1.831.004 | |
| Betaalde rente | 0 | | -301.073 | |
| Ontvangen belasting | 1.122.169 | | 8.903 | |
| | | -372.091 | | -2.123.174 |
| *Aanpassingen voor:* | | | | |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | 100.720 | | 148.249 | |
| | | 100.720 | | 148.249 |
| *Verandering in het werkkapitaal:* | | | | |
| Voorraden | -39.931 | | -160.673 | |
| Vorderingen | 1.856.592 | | -2.518.589 | |
| Kortlopende schulden | -611.545 | | -1.113.614 | |
| | | 1.205.116 | | -3.792.876 |
| **Kasstroom uit operationele activiteiten** | | **933.745** | | **-5.767.801** |
| Ontvangen afkoopsommen | 1.737.351 | | 7.559.959 | |
| Investeringen in afkoopsommen | -2.272.500 | | -3.545.000 | |
| Investeringen in materiële vaste activa | 0 | | 0 | |
| Desinvesteringen materiële vaste activa | 0 | | 0 | |
| Investeringen in deelnemingen | 0 | | -20.000 | |
| Desinvesteringen deelnemingen | 0 | | 0 | |
| **Kasstroom uit investeringsactiviteiten** | | **-535.149** | | **3.994.959** |
| Kapitaalstorting u.h.v. uitgifte van aandelen | 4.020.000 | | 2.010.000 | |
| Aangetrokken langlopende leningen | 2.500.000 | | 0 | |
| Aflossing langlopende leningen | -6.750.000 | | -375.000 | |
| **Kasstroom uit financieringsactiviteiten** | | **-230.000** | | **1.635.000** |
| **Af-/toename geldmiddelen** | | **168.596** | | **-137.842** |

# Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### *Activiteiten*

De activiteiten van FC Groningen B.V. bestaan uit het exploiteren van een betaald voetbalorganisatie en de daarmee samenhangende commerciële activiteiten.

### *Consolidatie*

Aangezien de cijfers van FC Groningen B.V. en haar 100% deelneming Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. worden geconsolideerd door FC Groningen Beheer B.V., maakt FC Groningen B.V. gebruik van de tussenhoudstervrijstelling voor consolidatie op grond van BW Boek 2 artikel 408.
FC Groningen B.V. heeft geen overige deelnemingen waarin zij beslissende zeggenschap uitoefent. Derhalve zijn geen andere deelnemingen in de consolidatie betrokken.

### *Overeenstemmingsverklaring*

De jaarrekening van FC Groningen B.V. is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9, Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### *Vreemde valuta*

De balansposten die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

### *Gebruik van schattingen*

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

### *Verslaggevingsvaluta*

FC Groningen B.V. rapporteert haar jaarrekening in euro's.

### *KNVB-licentie*

De groep waarvan FC Groningen B.V. deel uitmaakt heeft op 30 juni 2010 een structuurwijziging ondergaan waardoor bepaalde activiteiten zijn gereorganiseerd. Een gewenst gevolg van deze reorganisatie is de overgang van de licentie betaald voetbal van FC Groningen Beheer B.V. naar FC Groningen B.V. Hiervoor is instemming gevraagd aan de licentiecommissie van de KNVB en verkregen op 26 augustus 2010.

# Waarderingsgrondslagen

### *Algemeen*

Voor de waardering van de activa en passiva, alsmede de bepaling van het resultaat wordt uitgegaan van het historische kostprijsbeginsel. Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover niet anders vermeld. Op deze waarde worden de afschrijvingen en noodzakelijk geachte voorzieningen voor onvolwaardigheid in mindering gebracht.
De benaming van de jaarrekeningposten wijkt op bepaalde onderdelen af van de voorgeschreven benamingen volgens Titel 9, Boek 2 BW. Hier is voor gekozen aangezien de afwijkende benamingen een beter inzicht geven in de financiële presentatie van FC Groningen B.V. dan de standaardindeling conform Titel 9, Boek 2 BW.

### *Vergelijking met voorgaand jaar*

Tot het vorige verslagjaar werd voor het totaal van de onder vlottende activa en passiva opgenomen vorderingen en schulden toegelicht tot welk bedrag de resterende looptijd langer is dan één jaar. Met ingang van het verslagjaar 2010/2011 zijn de vorderingen met een resterende looptijd van één jaar en het langlopende deel van de schulden opgenomen onder respectievelijk de financiële vaste activa en langlopende schulden. De vergelijkende cijfers zijn met respectievelijk € 1.390.000 en € 1.230.000 aangepast.

In de verslagjaren 2009/2010 en eerder werden de kosten van ingekochte sponsorfaciliteiten (o.a. inkoop advertentieruimte) in mindering gebracht op de opbrengsten sponsoring en reclame. Met ingang van het verslagjaar 2010/2011 worden deze kosten (€ 247.345) onder de verkoopkosten verantwoord. Ook in de vergelijkende cijfers heeft deze herrubricering van kosten plaats gevonden (€ 128.475).

In het verslagjaar 2010/2011 worden de bijdragen voor de produktie van FC Groningen TV verantwoord onder de opbrengsten uit televisierechten. In het voorgaande verslagjaar werden deze opbrengsten nog in mindering gebracht op de produktiekosten van FC Groningen TV (verantwoord onder de verkoopkosten).
Ten behoeve van de vergelijkbaarheid zijn ook in de vergelijkende cijfers deze bijdragen onder de opbrengsten uit televisierechten verantwoord.

De overige gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### *Immateriële vaste activa*

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als “vergoedingssommen” tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats.

Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde “vergoedingssommen” ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen worden, rekening houdend met de restwaarde, lineair verdeeld over de geschatte levensduur. De afschrijvingen worden berekend over de aanschaffingswaarde van het actief en zijn gebaseerd op basis van een geschatte levensduur van 5 tot 8 jaar. Over de investeringen in het lopende boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

### *Financiële vaste activa*

Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis op kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode.
De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien in deze situatie de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of een lagere waarde.

### *Voorraden*

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens incourantheid. Hierbij wordt het fifo-systeem gehanteerd. Voorraden worden gewaardeerd tegen actuele waarde indien deze lager is dan de verkrijgingsprijs.

### *Vorderingen en overlopende activa*

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. De overlopende activa worden opgenomen tegen nominale waarde.

### *Liquide middelen*

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's.

### *Langlopende schulden*

Deze schulden worden voor de nominale bedragen opgenomen. Het binnen een jaar te betalen deel van deze schulden wordt in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden.

# Resultaatbepalingsgrondslagen

### *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

### *Netto-omzet*

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en exclusief omzetbelasting. De netto-omzet bestaat uit opbrengsten uit wedstrijdbaten, sponsoring en reclameopbrengsten, televisierechten, merchandising en overige baten.
De uitkeringen van de Eredivisie CV (ECV)/Eredivisie Media & Marketing (EMM) zijn deels gebaseerd op een financieringscomponent. De clubs welke verenigd zijn in de ECV/EMM hebben jaarlijks de keuze of zij wel of niet gebruik wensen te maken van deze financieringscomponent. Op basis van de contractueel vastgelegde verhouding tussen FC Groningen en de ECV/EMM worden alle ontvangsten van de ECV/EMM in enig jaar als bate verantwoord in de jaarrekening.

### *Kosten*

De inkoopwaarde van de omzet betreft de kostprijs van de verkochte merchandise-artikelen en de kosten van de activiteiten van het FC Groningen Organisatiebureau.
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### *Pensioenen*

Onder de sociale lasten worden tevens de pensioenlasten verantwoord. In beginsel vallen alle contractspelers verplicht onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelers KNVB (CFK). De pensioenen van trainers en coaches zijn verplicht ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters.
FC Groningen B.V. kent voor haar overig personeel een pensioenregeling op basis van beschikbare premie. De werkgever heeft derhalve niet de verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen indien sprake is van tekorten in de pensioenopbouw (toegezegd-pensioenregeling). In de balans is daarom geen voorziening ter zake opgenomen.

### *Vergoedingssommen*

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de ontvangen en betaalde opleidingsvergoedingen opgenomen.

### *Belastingen*

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met fiscale faciliteiten. Hierbij worden de geldende belastingtarieven gehanteerd. Doordat FC Groningen B.V. is opgenomen in de fiscale eenheid met FC Groningen Beheer B.V. wordt de berekende vennootschapsbelasting verrekend in rekening-courant met FC Groningen Beheer B.V.

# Toelichting op de balans

| IMMATERIËLE VASTE ACTIVA<br>*Vergoedingssommen* | 2010/2011 | 2009/2010 |
|---|---|---|
| **Beginsaldo** | € | € |
| Aanschaffingswaarde | 17.087.500 | 18.026.460 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -6.745.168 | -6.625.470 |
| **Boekwaarde per 1 juli** | **10.342.332** | **11.400.990** |
| **Mutaties in de boekwaarde** | | |
| Investeringen | 1.495.000 | 4.545.000 |
| Desinvesteringen (per saldo) | -577.583 | -1.800.000 |
| Bijzondere waardevermindering | -220.000 | 0 |
| Afschrijvingen | -3.926.166 | -3.803.658 |
| Totaal van de mutaties | **-3.228.749** | **-1.058.658** |
| **Eindsaldo** | | |
| Aanschaffingswaarde | 15.626.000 | 17.087.500 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -8.512.417 | -6.745.168 |
| **Boekwaarde per 30 juni** | **7.113.583** | **10.342.332** |

De bijzondere waardevermindering van € 220.000 is in de winst- en verliesrekening onder de afschrijving vergoedingssommen verantwoord. Op basis van de beoordeling van de directie is sprake van een duurzaam lagere waardering van één van de huidige spelers.

| MATERIËLE VASTE ACTIVA<br>*Andere vaste bedrijfsmiddelen* | 2010/2011 | 2009/2010 |
|---|---|---|
| **Beginsaldo** | € | € |
| Aanschaffingswaarde | 675.330 | 675.330 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -373.171 | -224.922 |
| **Boekwaarde per 1 juli** | **302.159** | **450.408** |
| **Mutaties in de boekwaarde** | | |
| Versnelde afschrijving a.g.v. schattingswijziging levensduur | 0 | -33.503 |
| Afschrijvingen | -100.720 | -114.746 |
| Totaal van de mutaties | **-100.720** | **-148.249** |
| **Eindsaldo** | | |
| Aanschaffingswaarde | 675.330 | 675.330 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -473.891 | -373.171 |
| **Boekwaarde per 30 juni** | **201.439** | **302.159** |

Gedurende het seizoen heeft FC Groningen B.V. geen investeringen gepleegd.

| FINANCIËLE VASTE ACTIVA<br>*Deelnemingen* | 30 juni 2011 | 30 juni 2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Deelneming Eredivisie N.V. | 13.613 | 13.613 |
| Deelneming Eredivisie C.V. | 1 | 1 |
| Deelneming RVO Groningen B.V. | 20.000 | 20.000 |
| | **33.614** | **33.614** |

*Deelneming Eredivisie N.V. / Eredivisie C.V.*

De Eredivisie C.V. (ECV) is een commanditaire vennootschap waarin alle 18 clubs van de Eredivisie verenigd zijn. Beherend vennoot van de ECV is de Eredivisie N.V..
De ECV draagt namens en voor de clubs zorg over de commerciële exploitatie van de media- en sponsorrechten en promotie van het merk Eredivisie.

*Deelneming RVO Groningen B.V.*

Op 3 november 2009 is de besloten vennootschap Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. (RVO Groningen B.V.) opgericht. De RVO Groningen B.V. heeft ten doel het verzorgen van een regionale jeugdopleiding voor voetballers, alsmede al hetgeen hiermee verband houdt. FC Groningen B.V. is voor 100% aandeelhouder in de RVO Groningen B.V..

### *Overige vorderingen*

De vorderingen met een resterende looptijd van meer dan één jaar bedragen € 1.232.500 en betreffen uitgestelde betalingen met betrekking tot de verkoop van spelers (per 30 juni 2010: € 1.390.000). Deze vorderingen komen volledig in het seizoen 2012-2013 tot afwikkeling.

## VOORRADEN

De voorraad handelsgoederen heeft betrekking op de merchandising-activiteiten. Onder deze post zijn geen vooruitbetalingen op voorraden opgenomen. Onder de voorraad handelsgoederen is een voorziening voor incourante voorraden begrepen. De dotatie aan of vrijval van de voorziening incourante voorraden is opgenomen onder de inkoopwaarde van de omzet.

## VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

### *Handelsdebiteuren*

De debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

| *Overige vorderingen* | 30 juni 2011 | 30 juni 2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Te ontvangen afkoopsommen (< 1 jaar) | 2.320.000 | 927.500 |
| Te factureren bedragen | 275.471 | 385.920 |
| Te ontvangen sponsorbijdragen | 56.000 | 68.500 |
| Overige vorderingen | 217.839 | 216.649 |
| | **2.869.310** | **1.598.568** |

De overige vorderingen hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

| *Overlopende passiva* | 30 juni 2011 | 30 juni 2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Vooruitbetaalde kosten | 345.989 | 304.787 |
| Vooruitbetaalde huur accommodaties | 0 | 2.500.000 |
| Kruisposten | 23.596 | 12.334 |
| | **369.585** | **2.817.121** |

## LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

## EIGEN VERMOGEN

### *Gestort en opgevraagd kapitaal*

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedroeg per 30 juni 2011 € 100.000, verdeeld in 10.000 gewone aandelen van elk € 10. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 5.000 gewone aandelen.

| | 2010/2011 | 2009/2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Stand per 1 juli | 30.000 | 20.000 |
| Kapitaalstorting | 20.000 | 10.000 |
| Stand per 30 juni | **50.000** | **30.000** |

| *Agio* | 2010/2011 | 2009/2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Stand per 1 juli | 2.000.000 | 0 |
| Kapitaalstorting | 4.000.000 | 2.000.000 |
| Stand per 30 juni | **6.000.000** | **2.000.000** |

Op 30 juni 2011 heeft een kapitaalstorting van € 4.020.000 plaatsgevonden door middel van uitgifte van 2.000 nieuwe aandelen a € 10,- en een agiostorting van € 4,0 miljoen.

| *Algemene reserve* | 2010/2011 | 2009/2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Stand per 1 juli | 18.408 | 2.185.842 |
| Winst over het boekjaar | 20.627 | -2.167.434 |
| Stand per 30 juni | **39.035** | **18.408** |

| *Resultaat boekjaar* | 2010/2011 | 2009/2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Stand per 1 juli | 20.627 | -2.167.434 |
| Resultaatbestemming | -20.627 | 2.167.434 |
| | 0 | 0 |
| Resultaat boekjaar | -3.515.989 | 20.627 |
| Stand per 30 juni | **-3.515.989** | **20.627** |

## LANGLOPENDE SCHULDEN

| *Spelersobligatielening* | 2010/2011 | 2009/2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Stand per 1 juli | 7.125.000 | 7.500.000 |
| Aflossingen | -7.125.000 | -375.000 |
| Mutaties gedurende boekjaar | -7.125.000 | -375.000 |
| Stand per 30 juni | 0 | 7.125.000 |
| Aflossingsverplichting komend boekjaar | 0 | -375.000 |
| Stand per 30 juni langlopend deel | **0** | **6.750.000** |

FC Groningen B.V. heeft in het kalenderjaar 2008 een achtergestelde Spelersobligatielening uitgeschreven. De obligaties zijn in eenheden van € 25.000 uitgegeven. De looptijd van de Spelersobligatielening bedraagt 20 jaar en de lening is achtergesteld op andere schulden van FC Groningen B.V.
Op 1 juli 2010 is de Spelersobligatielening door FC Groningen B.V. volledig afgelost.

| *Lening FC Groningen Beheer B.V.* | 2010/2011 | 2009/2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Stand per 1 juli | 0 | 0 |
| Aangetrokken leningen | 7.500.000 | 0 |
| Aflossingen | -5.000.000 | 0 |
| Mutaties gedurende boekjaar | 2.500.000 | 0 |
| Stand per 30 juni | **2.500.000** | **0** |

Op 1 juli 2010 is door FC Groningen B.V. een geldleningsovereenkomst gesloten met FC Groningen Beheer B.V. voor een bedrag van € 7.500.000. De looptijd van de geldlening bedraagt 10 jaar. Het openstaande bedrag van de geldlening dient uiterlijk 30 juni 2020 te worden afgelost. Zolang de geldlening niet (volledig) is afgelost, is FC Groningen B.V. gehouden om 20% van de door haar ontvangen transfervergoedingen van verkochte spelers af te staan aan FC Groningen Beheer B.V.. Tot meerdere zekerheid van de terugbetaling van de verstrekte geldlening zijn de transferrechten van alle bij FC Groningen B.V. onder contract staande spelers verpand. Gedurende het verslagjaar 2010/2011 is door FC Groningen B.V. € 5.000.000 afgelost op de geldleningsovereenkomst.

### *Overige langlopende schulden*

In voorgaande boekjaren is het langlopende deel van de schulden uit hoofde van de transferactiviteiten opgenomen (en toegelicht) onder de kortlopende schulden. In 2010/2011 wordt het langlopende deel van de schulden (per 30 juni 2011: € 452.500) opgenomen onder de langlopende schulden waarbij de vergelijkende cijfers (per 30 juni 2010: € 1.230.000) dienovereenkomstig zijn aangepast. De overige schulden betreffen uitgestelde betalingen met betrekking tot de aankoop van spelers. Deze schulden komen volledig tot afwikkeling in het seizoen 2012/2013.

## KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

### *Schulden aan leveranciers*

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

### *Belastingen en premies sociale verzekeringen*

Hieronder zijn de verplichtingen uit hoofde van af te dragen loonbelasting, omzetbelasting, sociale lasten, afdrachten CFK en pensioenpremies opgenomen. Deze schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

| *Vooruitontvangen bedragen* | 30 juni 2011 | 30 juni 2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Vooruitontvangen seizoenkaarten | 3.099.770 | 2.943.490 |
| Vooruitontvangen sponsoring | 540.215 | 766.042 |
| Vooruitontvangen overige | 24.110 | 437.888 |
| | **3.664.095** | **4.147.420** |

De vooruitontvangen bedragen hebben hoofdzakelijk betrekking op vooruitbetalingen voor seizoenkaarten en sponsoring voor het nieuwe seizoen.

| *Overige schulden* | 30 juni 2011 | 30 juni 2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Te betalen afkoopsommen | 2.475.900 | 2.592.698 |
| Te betalen salarissen | 359.331 | 6.973 |
| Overige schulden | 369.374 | 341.633 |
| | **3.204.605** | **2.941.304** |

Onder de nog te betalen afkoopsommen is voor een bedrag ad € 100.000 aan voorwaardelijke verplichtingen opgenomen, waarbij FC Groningen het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtingen zijn verbonden, gerealiseerd zullen gaan worden. De overige schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

# Niet uit de balans blijkende verplichtingen

### *Huur- en leaseverplichtingen*

FC Groningen B.V. is voor haar wagenpark leaseverplichtingen aangegaan. Per 30 juni 2011 bedragen deze verplichtingen € 451.626,--, waarvan € 282.078,-- betrekking heeft op het boekjaar 2011/2012.

FC Groningen B.V. is op 27 november 2008 een huurovereenkomst aangegaan inzake de huur van het gebouw op het trainingscomplex Corpus den Hoorn. De huuringangsdatum is 1 december 2008 en beloopt 120 maanden. FC Groningen heeft de plicht om het gebouw na de gehele huurtermijn tegen betaling over te nemen van de verhuurder.

### *Uitkeringen Eredivisie Media & Marketing C.V. / Eredivisie C.V.*

De eredivisieclubs hebben als commanditaire vennoten het exclusieve recht verleend aan de Eredivisie C.V. en de Eredivisie Media & Marketing C.V. (ECV/EMM) om de televisierechten voor de clubs te vermarkten en exploiteren. In het kader van de door ECV/EMM gebudgetteerde jaarlijkse uitkeringen aan de clubs heeft EMM een financieringsovereenkomst afgesloten bij RBS met een kredietfaciliteit van € 32,5 miljoen, eindigend op 30 juni 2013. In juni 2011 is deze kredietfaciliteit volledig afgelost en geherfinancierd door een nieuwe kredietovereenkomst aan te gaan met de ING Bank voor een totaalbedrag van € 60 miljoen. In de door FC Groningen in de periode 2008 tot en met 2011 ontvangen uitkeringen van ECV/EMM is een bedrag van circa € 4,0 miljoen opgenomen dat door EMM extern is gefinancierd. Dit financieringsdeel zal worden verrekend met toekomstige opbrengsten voortvloeiend uit het exploiteren van de televisierechten. FC Groningen is als stille vennoot in de ECV slechts aansprakelijk voor haar inbreng in de ECV. FC Groningen is verder op geen enkele wijze aansprakelijk voor de financiering van EMM. Tevens zal er bij degradatie of faillissement geen sprake zijn van een terugbetalingsverplichting.

### *Hoofdelijk aansprakelijkheid fiscale eenheid*

FC Groningen Beheer B.V., FC Groningen B.V. en de Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Alle tot de fiscale eenheid behorende ondernemingen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

### *Aankoop- en verkoopcontracten van spelers*

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team hebben gespeeld, danwel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.
Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt maximaal € 50.000.
In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van FC Groningen kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten welke per balansdatum redelijkerwijs kunnen worden ingeschat bedraagt maximaal € 250.000.

# Toelichting op de winst-en-verliesrekening

## NETTO-OMZET

De netto-omzet is in het boekjaar 2010/2011 met 0,8% gestegen ten opzichte van 2009/2010.

| *Specificatie netto-omzet* | 2010/2011 | 2009/2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Wedstrijdopbrengsten | 4.301.757 | 3.826.913 |
| Sponsoring en reclame | 9.591.849 | 9.551.294 |
| Televisierechten | 2.331.397 | 2.552.090 |
| Merchandising | 552.083 | 546.829 |
| Organisatiebureau | 113.555 | 265.271 |
| Overige baten | 457.715 | 461.347 |
| | **17.348.356** | **17.203.744** |

## INKOOPWAARDE VAN DE OMZET

De inkoopwaarde van de omzet omvat de kostprijs van de verkochte FC Groningen-artikelen en de kosten van het exploiteren van het FC Groningen Organisatiebureau. Aan deze kosten zijn geen personeelskosten, afschrijvingen of overige bedrijfskosten toegerekend.

| *Specificatie inkoopwaarde* | 2010/2011 | 2009/2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Merchandise | 349.343 | 421.399 |
| Organisatiebureau | 61.654 | 239.984 |
| | **410.997** | **661.383** |

| PERSONEELSKOSTEN | 2010/2011 | 2009/2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Lonen en salarissen | 8.814.461 | 9.236.619 |
| Pensioenen | 93.017 | 90.194 |
| Sociale lasten en vergoedingen | 1.335.017 | 1.325.689 |
| Overige personeelskosten | 613.051 | 758.005 |
| | **10.855.546** | **11.410.507** |

Gedurende het jaar 2010/2011 waren gemiddeld 81,4 werknemers in dienst bij FC Groningen B.V. op basis van een fulltime dienstverband (2009/2010: 83,4). Er zijn geen werknemers werkzaam buiten Nederland.

De personeelskosten kunnen functioneel als volgt worden gespecificeerd.

| *Functionele specificatie personeelskosten* | 2010/2011 | 2009/2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Contractspelers A-selectie & Jong FC Groningen | 7.189.713 | 7.598.774 |
| Technische & medische staf | 1.636.253 | 1.698.389 |
| Kantoorpersoneel | 2.029.580 | 2.113.344 |
| | **10.855.546** | **11.410.507** |

In het verslagjaar is door FC Groningen Beheer B.V. een managementfee voor het besturen van de vennootschap doorbelast van € 300.000 (2009/2010: € 320.000).

| OVERIGE BEDRIJFSLASTEN | 2010/2011 | 2009/2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Wedstrijdkosten | 2.134.478 | 1.983.633 |
| Huisvestingskosten | 3.198.810 | 3.128.347 |
| Verkoopkosten | 1.003.504 | 820.201 |
| Algemene kosten | 854.358 | 635.667 |
| KNVB-heffingen | 284.203 | 249.002 |
| | **7.475.353** | **6.816.850** |

| RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN | 2010/2011 | 2009/2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Netto ontvangen afkoopsommen | 1.500.000 | 7.241.334 |
| Boekwaarde contracten spelers | -577.583 | -1.800.000 |
| | 922.417 | 5.441.334 |
| Ontvangen/(betaalde) opleidingsvergoedingen | 79.851 | 506.125 |
| Saldo resultaat vergoedingssommen | **1.002.268** | **5.947.459** |

| *Financiële baten en lasten* | 2010/2011 | 2009/2010 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Rentelasten | 0 | 372.998 |
| Rentebaten | 0 | -74.166 |
| | **0** | **298.832** |

### *Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening*

FC Groningen B.V. is opgenomen in een fiscale eenheid met FC Groningen Beheer B.V.. Rekening houdend met fiscale faciliteiten is het belastbaar bedrag van FC Groningen B.V. € 4.638.158 negatief. Het hierover berekende bedrag aan te ontvangen vennootschapsbelasting bedraagt € 1.122.169 en is per 30 juni 2011 verrekend in het rekening-courant saldo met FC Groningen Beheer B.V..

# Overige gegevens

### *Statutaire regeling winstbestemming*

In artikel 19 van de statuten is bepaald dat de winst ter beschikking staat van de algemene vergadering, met dien verstande dat reservering zal plaats hebben, tenzij de algemene vergadering anders besluit.

### *Winstbestemming*

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belastingen 2010/2011 ad € 3.515.989 negatief te onttrekken aan de algemene reserve.

### *Gebeurtenissen na balansdatum*

Op 31 augustus 2011 is een transferovereenkomst tot stand gekomen tussen FC Groningen en PSV Eindhoven inzake de transfer van speler Tim Matavz van FC Groningen naar PSV Eindhoven. Met deze transfer is een onvoorwaardelijke netto-transferopbrengst (na aftrek van aandelen spelers, makelaars en investeerders) gerealiseerd van circa € 3,9 miljoen. Rekening houdende met de vervroegde afschrijving van de resterende boekwaarde van de speler Tim Matavz (€ 0,3 miljoen) draagt deze transfer voor ruim 3,6 miljoen bij aan het resultaat (voor belastingen) en eigen vermogen van het boekjaar 2011/2012.
De netto-transferopbrengst kan contractueel nog hoger uitvallen indien bepaalde toekomstige gebeurtenissen (prestaties PSV Eindhoven, doorverkoop speler) zich voordoen.

# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

### *Verklaring betreffende de jaarrekening*

Wij hebben de in dit rapport op bladzijde 23 tot en met bladzijde 40 opgenomen jaarrekening voor het jaar eindigend op 30 juni 2011 van FC Groningen B.V. te Groningen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2011 en de winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2010 tot en met 30 juni 2011 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en met de Richtlijn verslaggeving KNVB modelstaten versie 2.2. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.
Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.
Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.
Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### *Oordeel betreffende de jaarrekening*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van FC Groningen B.V. per 30 juni 2011 en van het resultaat over de periode 1 juli 2010 tot en met 30 juni 2011 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijn verslaggeving KNVB modelstaten versie 2.2.

### *Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen*

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Drachten, 28 oktober 2011

accon avm controlepraktijk b.v.
Namens deze:

A. Santinge
Registeraccountant

# 5-Jarenoverzicht

(bedragen in € 1.000, tenzij anders vermeld)

| | 2010/2011 | 2009/2010 | 2008/2009 | 2007/2008 | 2006/2007 |
|---|---|---|---|---|---|
| ***Winst- en verliesrekening*** | | | | | |
| Netto-omzet | 17.348 | 17.204 | 16.915 | 15.966 | 14.186 |
| % Toename | 0,8% | 1,7% | 5,9% | 12.6% | 18,6% |
| Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen | | | | | |
| en resultaat van vergoedingssommen | -1.494 | -1.833 | -936 | -513 | 143 |
| % van netto-omzet | -8,6% | -10,7% | -5,5% | -3,2% | 1,0% |
| Resultaat vergoedingssommen | -3.144 | 2.144 | -1.704 | 1.527 | 2.094 |
| Renteresultaat | 0 | -299 | -251 | -134 | -143 |
| Belastingen | 1.122 | 9 | 723 | -220 | -576 |
| Resultaat na belastingen | -3.516 | 21 | -2.167 | 659 | 1.519 |
| % van netto-omzet | -20.3% | 0,1% | -12,8% | 4,1% | 10,7% |
| Aantal werknemers (fte) | 81,4 | 83,4 | 81,2 | 73,5 | 69,9 |
| ***Kasstroomoverzicht*** | | | | | |
| Kasstroom uit | | | | | |
| - Operationele activiteiten | 934 | -5.768 | 1.932 | -994 | 1.817 |
| - Investeringsactiviteiten | -535 | 3.995 | -7.010 | -3.137 | 323 |
| - Financieringsactiviteiten | -230 | 1.635 | 2.713 | 4.412 | 0 |
| Nettokasstroom | 169 | -138 | -2.365 | 281 | 2.140 |
| ***Activa*** | | | | | |
| Vaste activa | 8.581 | 12.068 | 13.068 | 7.732 | 3.079 |
| Vlottende activa | 5.130 | 6.778 | 4.236 | 7.157 | 5.550 |
| **Totaal activa** | **13.711** | **18.846** | **17.304** | **14.889** | **8.629** |
| ***Investeringen in:*** | | | | | |
| - Immateriële vaste activa | 1.495 | 4.545 | 9.792 | 8.646 | 4.785 |
| - Materiële vaste activa | 0 | 0 | 200 | 45 | 448 |
| ***Passiva*** | | | | | |
| Eigen vermogen | 2.573 | 2.069 | 38 | 2.206 | 1.547 |
| Langlopende schulden | 2.953 | 7.980 | 7.355 | 4.508 | 0 |
| Kortlopende schulden | 8.185 | 8.797 | 9.911 | 8.175 | 7.082 |
| **Totaal passiva** | **13.711** | **18.846** | **17.304** | **14.889** | **8.629** |
| ***Ratio's*** | | | | | |
| Eigen vermogen in % van het balanstotaal | 18,8% | 11,0% | 0,2% | 14,8% | 17,9% |
| Personeelskosten in % van de netto-omzet | 62,6% | 66.3% | 65.6% | 59,1% | 60.9% |

FC GRONINGEN

essent

ENERGY
VALLEY
TOPCLUB