FC GRONINGEN BEHEER B.V.

FINANCIEEL JAARVERSLAG 2021/2022

INHOUDSOPGAVE

BESTUURSVERSLAG

2.	Voorwoord	5
3.	Samen naar de grote markt	6
3.1	Belofte, overtuiging, Kern-/aspiratiewaarden, Pijlers	7
3.2	Sportief, Europees voetbal behalen	8
3.3	Maatschappij, samen bewegingsarmoede oplossen in het Noorden	10
3.4	Economisch, de versneller van de economische groei in het Noorden	12
3.5	Evenement, mooiste evenementen organiseren van Noord Nederland	15
3.6	Organisatie, financieel sterker door te investeren in personeel en door effectiever en efficiënter te werken	16
4.	Financiële resultaten	18
4.1	Algeheel financieel beeld	19
4.2	Omzet	21
4.3	Bedrijfslasten	24
4.4	Resultaat vergoedingssommen	25
4.5	Investeringen en financieringsbehoefte	27
4.6	Vermogenspositie	27
4.7	Kasstroom	27
4.8	Organisatie (personeelsbezetting)	27
4.9	risicoparagraaf	28
4.10	Verwachtingen nieuwe seizoen	29
5.	Bericht van de commissarissen	31

JAARREKENING **32**

6.	Jaarrekening	32
7.	Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	36
8.	Toelichting op de balans	42
9.	Toelichting op de winst-en-verliesrekening	56
10.	Enkelvoudige jaarrekening	60
11.	Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening	62
12.	Toelichting op de enkelvoudige balans	63

OVERIGE TOELICHTING **68**

13	Overige toelichting	68
13.1	Gebeurtenissen na balansdatum	68
13.2	Bezoldiging bestuurders en commissarissen	68
13.3	Werknemers	68

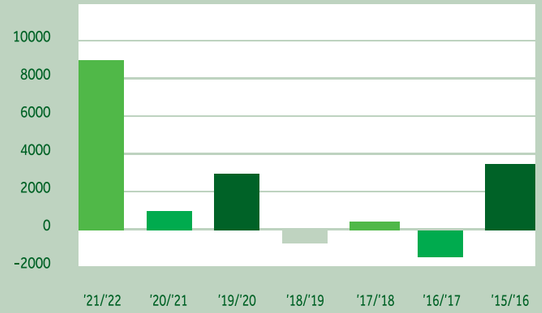
OVERIGE GEGEVENS **70**

14	Overige gegevens	70
14.1	Statutaire regeling winstbestemming	70
14.2	Winstbestemming	70
14.3	Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	71

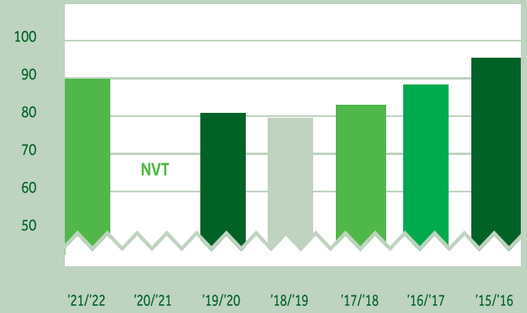
5-JARENOVERZICHT **74**

COLOFON **75**

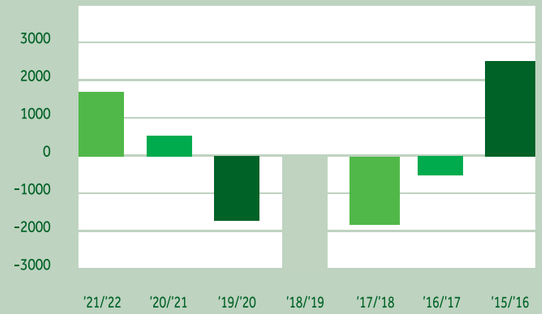
NETTO RESULTAAT €
(x1000)



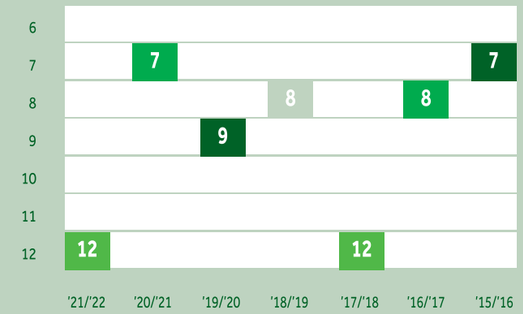
BEZETTINGSPERCENTAGE STADION %



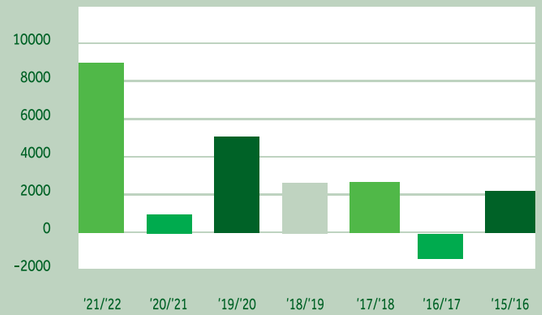
BEDRIJFSRESULTAAT €
(x1000)



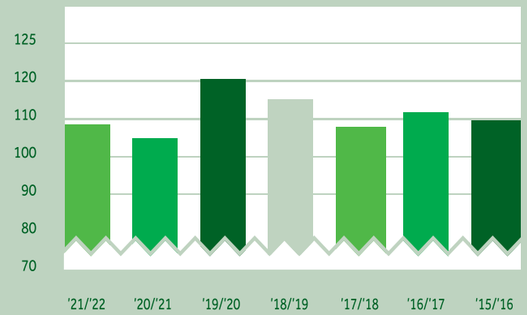
EINDSTAND COMPETITIE



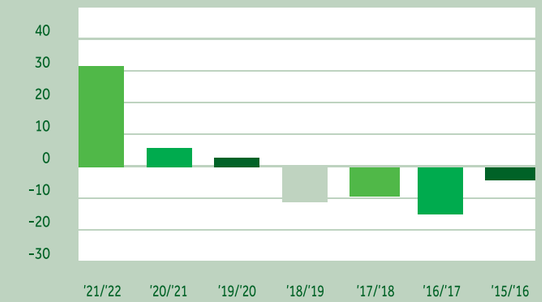
TRANSFERRESULTAAT €
(x1000)



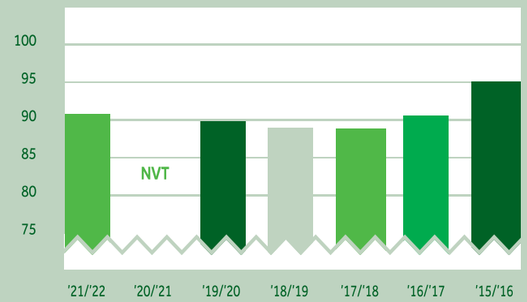
AANTAL FTE



SOLVABILITEIT %
(% van totaal vermogen)



WAARDERING STADION BEZOEK ALGEMEEN
Percentage bezoekers die het bezoek aan een wedstrijd als voldoende of hoger hebben gewaardeerd.



BESTUURS-VERSLAG

2 VOORWOORD

Het seizoen 2021/2022 kan sportief als onrustig worden omschreven en eindigde op een teleurstellende 12e plaats. In het begin van de competitie werd vooral gezocht naar de juiste balans in de selectie na het vertrek van Azor Matusiwa en Gabriel Gudmundsson in de laatste dagen van de zomertransferwindow 2021. Halverwege de competitie werd deze stabiliteit gevonden en stond FC Groningen na speelronde 27 in de Eredivisie op een keurige 8e plek met perspectief op meer. Daarna werd er zeven keer op rij verloren en eindigde FC Groningen op een 12e plek, waardoor het seizoen in mineur werd afgesloten.

Ook kwam na afloop van het seizoen een einde aan de vierjarige samenwerking met hoofdtrainer Danny Buijs. Na achtereenvolgens een 8e, 9e, 7e en een 12e plek op de eindranglijst van de Eredivisie kan sportief met een tevreden gevoel worden terug gekeken op deze periode. Uiteindelijk was in het laatste seizoen van de samenwerking de geest uit de fles en werd het tijd voor nieuwe en frisse energie voor de spelersgroep. Halverwege juni 2022 werd met Frank Wormuth een nieuwe hoofdtrainer voor de komende drie seizoenen gepresenteerd.

Trots is FC Groningen op de ontwikkeling van enkele bepalende spelers zoals Azor Matusiwa, Gabriel Gudmundsson en Bjorn Meijer, die op sportief gebied bij FC Groningen enorm zijn gegroeid en zichzelf hebben beloond met een mooie transfer naar respectievelijk Stade de Reims, Lille OSC en Club Brugge. Deze transfers leverden FC Groningen dit seizoen een netto resultaat uit transfers op van € 11,7 miljoen, hetgeen voor een belangrijk deel het netto resultaat van het seizoen 2021/2022 in positieve zin heeft beïnvloed. Gelden die het FC Groningen onder meer mogelijk maakten om de geldlening met de Stichting Vrienden van FC Groningen (oftewel het 'spelersinvesteringsfonds') van € 6,0 miljoen vervroegd af te lossen, waardoor FC Groningen het 'rendement' van toekomstige transfers weet te verhogen en daarmee de financiële basis onder de club versterkt. Daarnaast blijft FC Groningen ook investeren in haar (eerste) selectie. Zo werd in het afgelopen seizoen door de Trots van het Noorden voor een bedrag van circa € 4,4 miljoen geïnvesteerd in de (eerste) selectie om daarmee haar sportieve ambities kracht bij te zetten.

Op commercieel gebied maakt de club een groei door, al is dit beeld enigszins vertekend doordat het seizoen 2020/2021 sterk werd beïnvloed door de gevolgen van de Covid-19 pandemie.

Vooral de opbrengsten uit de verkoop van skyboxen en stoelen op het ereterras stegen. Een grote domper was echter het faillissement van de hoofdsponsor Office Centre in het voorjaar van 2022, hetgeen tot een schadepost voor de club leidde van circa € 0,9 miljoen. De bedrijfsvoering van de winkelketen van Office Centre werd zowel in Nederland als Duitsland zwaar getroffen door de gevolgen van de Covid-19 pandemie. De investering in de acquisitie van (nieuwe) partnerships in de afgelopen jaren betaalde zich snel en goed uit en resulteerde erin dat bij de wedstrijd FC Groningen - Ajax (april 2022) de club alweer met een nieuwe hoofdsponsor op het shirt kon spelen: OG Clean Fuels. Deze internationaal opererende producent van schone brandstoffen heeft zich voor ruim drie seizoenen aan FC Groningen verbonden als hoofdsponsor, waarmee we uiteraard zeer content zijn.

Ook in het seizoen 2021/2022 werd FC Groningen geconfronteerd met de gevolgen van de aanhoudende Covid-19 pandemie. In de periode medio november 2021 tot en met eind februari 2022 was FC Groningen genoodzaakt om zonder publiek of slechts met een gedeeltelijke bezetting van het stadion te spelen vanwege de door de overheid genomen maatregelen. Dit leverde FC Groningen een schade op van circa € 3,4 miljoen vanwege gemiste wedstrijdopbrengsten en/of tegemoetkomingen waarop seizoenkaarthouders en sponsors recht hadden. Deze schade wist FC Groningen grotendeels te dekken vanuit overheidsmaatregelen en kostenbesparingen.

FC Groningen heeft het seizoen 2021/2022 uiteindelijk beëindigd met een positief netto resultaat dat sterk is beïnvloed door een positief netto resultaat uit de transfers van spelers (€ 9,2 miljoen) én een éénmalige bijdrage van de Stichting Vrienden van FC Groningen (€ 2,3 miljoen). Rekening houdende met een operationeel overschot van € 1,73 miljoen en de belastingeffecten (€ 1,78 miljoen) leidt dit tot het netto resultaat van € 9,2 miljoen dat toegevoegd is aan het eigen vermogen van de club en daarmee een omvang heeft van € 10,8 miljoen per 30 juni 2022, hetgeen als gezond aan te merken is.

Wij gaan ervan uit dat wij in dit financieel jaarverslag u een goed beeld geven van de huidige financiële positie van FC Groningen en wensen u veel leesplezier!

Met dank aan al onze supporters, sponsors, medewerkers, vrijwilligers en overige betrokkenen.

De directie,
Wouter Gudde
Mark-Jan Fledderus
Marc-Jan Oldenbandringh

SAMEN NAAR DE GROTE MARKT

3.1 BELOFTE, OVERTUIGING, KERN-/ASPIRATIEWAARDEN, PIJLERS

Voor de periode 2020-2025 heeft FC Groningen een beleidsplan ontwikkeld met de titel 'Samen naar de Grote Markt'. Dé plek waar wij onze successen vieren, in het hart van de stad en de maatschappij. Om daar samen te komen, werken we met een overtuiging en een belofte.

ONZE OVERTUIGING

"IEDEREEN GROEIT IN GRONINGEN"

Er is zoveel wat het Noorden zo heel bijzonder maakt. We hebben veel om trots op te zijn, ook al blijven we veelal nuchter en houden we ons in. Dat is ook Groningen. Maar het bruist hier van het talent, dat hard wil werken in het mooiste stukje Nederland. En met elkaar - samen - maken we het hier nóg mooier, nóg beter. Creëren we nóg meer kansen en benutten we de ruimte die we hier letterlijk en figuurlijk hebben.
Door de mouwen op te stropen, initiatief te nemen. 'Nait soezen' in plaats van 'ja maar', dat is Groningen. Deze Noordelijke aanpakkersmentaliteit in combinatie met de juiste faciliteiten en talent is de basis voor succes. Een basis waarop wij - samen en met elkaar - iedereen laten groeien.

ONZE BELOFTE

"WORD GROTER"

Iedereen groeit in Groningen. Binnen FC Groningen begrijpen we dat. Zo verbinden we mensen. Bouwen we bruggen en gaan we samen voor succes. Voetballers op het veld, supporters, medewerkers, vrijwilligers en iedereen die zich met ons verbonden voelt, buiten de lijnen. Iedereen krijgt de mogelijkheid om te groeien. FC Groningen biedt die kansen. We jagen samen successen na. Op sportief, maatschappelijk en economisch gebied. Samen op weg naar nog meer persoonlijke groei en ontwikkeling. Zo worden we groter. Als club, als regio en ook als individu. Zoals Arjen, Virgil of Payt. Word groter in Groningen. Samen met FC Groningen.

KERNWAARDEN

"HET FUNDAMENT VAN DE CLUB, ONZE OORSPRONG ALS VOLKSCLUB"

Het fundament van de club, haar overtuiging en belofte uit zich in onze kernwaarden. Deze zijn verdeeld over drie kernwaarden - dit is wie we zijn en waar we voor staan - en twee aspiratiewaarden; dit is wie we zijn en waar we in deze beleidsperiode nog meer voor willen gaan staan.

DE KERNWAARDEN VAN FC GRONINGEN ZIJN:

- Aanpakken
- Reëel
- Volks

DE ASPIRATIEWAARDEN VAN FC GRONINGEN ZIJN:

- Samen
- Groei

VIJF BELEIDSPIJLERS

"5 PIJLERS VOOR DE TOEKOMST"

De club en dus het beleid bestaat uit vijf pijlers, die FC Groningen en de regio moeten verzekeren van een gezonde en duurzame toekomst. Dit zijn de sportieve, maatschappelijke, economische, evenement én organisatorische pijler. Op de volgende pagina's worden per pijler het doel van de pijler, de behaalde resultaten en ontwikkelingen in het afgelopen seizoen benoemd, alsmede de verwachtingen voor het komende seizoen.

3.2 SPORTIEF, EUROPEES VOETBAL BEHALEN

FC Groningen spreekt niet over een speelwijze, maar over een strijdwijze. Die staat voor dynamiek, tempo, agressiviteit en beweging. Om deze strijdwijze onderscheidend te maken, streeft FC Groningen naar het ontwikkelen van de fitste en sterkste spelers van Nederland. En dat vraagt om optimale faciliteiten en specifieke begeleiding onder leiding van specialisten. Dit alles met als doel: Europees voetbal behalen! Daarbij zal (regionale) talentontwikkeling een grote rol spelen, met minimaal vier spelers uit de eigen Opleiding in de eerste selectie van 22 spelers, waarbij de club gelooft in een mix van ervaring, kwaliteit, talent en transferwaarde.

Afgelopen seizoen heeft de Trots van het Noorden met 36 wedstrijdpunten de Eredivisieranglijst afgesloten op een 12e positie en kwam de door FC Groningen beoogde strijdwijze onvoldoende aan het licht. Na 27 speelronden was er nog geen vuiltje aan de lucht en leek FC Groningen af te stevenen op een plek in de play-offs voor Europees voetbal. Een teleurstellend einde van het seizoen met zeven nederlagen op rij had uiteindelijk een flinke impact op de eindklassering. Toch konden de supporters de aantrekkelijkheid van de strijdwijze nog heel behoorlijk waarderen met negen thuiswedstrijden met een gemiddelde score van een 7 of meer op de variabele attractiviteit (vorig seizoen waren dit acht thuiswedstrijden met een gemiddelde score van een 7 of meer). Ook de 10e positie op de ranglijst van 'Expected Goals voor' (verwacht aantal te maken doelpunten op basis van aanvallend spel) was beter dan het voorgaande seizoen (16e positie). Dit is echter nog steeds voor verbetering vatbaar.

Het gewenste rendement van de opleiding werd slechts deels behaald. Hoewel twee spelers (Tomas Suslov en Bjorn Meijer) uit de opleiding als certificeringswaardig (35% speeltijd) werden aangemerkt - verwijzend naar de KNVB-certificering voor opleidingsrendement (seizoen 2020/21 eveneens twee spelers) - werd uiteindelijk 'slechts' één speler als selectiewaardig beoordeeld (doelstelling was twee spelers). Gedurende het seizoen is Bjorn Meijer als enige speler vanuit de opleiding doorgestroomd naar het eerste elftal, hetgeen hij uiteindelijk beloonde met een mooie transfer naar Club Brugge. Het doel qua rendement op scouting (65%) werd niet behaald, doordat 'slechts' 60% van de gehaalde spelers voldeed aan de vooraf gestelde individuele doelen op het gebied van bijvoorbeeld speeltijd in competitiewedstrijden (vorig seizoen was dit nog 69%).

In het seizoen 2021/2022 werd vooral met de verkoop van de spelers zoals Azor Matusiwa, Gabriel Gudmundsson en Bjorn Meijer een netto transferresultaat (exclusief afschrijvingen) behaald van € 11,7 miljoen. Hier staat tegenover dat voor een bedrag van € 4,4 miljoen (seizoen 2020/21: € 6,5 miljoen) werd geïnvesteerd in de eerste selectie door het aantrekken van de spelers Cyril Ngonge, Daleho Irandust, Laros Duarte, Yahya Kalley, Joey Pelupessy, Ragnar Oratmangoen, Liam van Gelderen en Michael Verrips. Mede als gevolg van deze investeringen heeft de selectie per 30 juni 2022 een boekwaarde van ruim € 7,6 miljoen en bedroegen de afschrijvingen op de selectie over het afgelopen seizoen 2021/2022 ruim € 2,5 miljoen.

Binnen de voetbalafdeling ging gedurende het seizoen 2021/2022 veel aandacht naar de prestatiecurve van het eerste elftal in combinatie met het bewaken van de saamhorigheid binnen het technisch management, hetgeen niet optimaal was in het afgelopen seizoen. Het streven is om het komende seizoen rust op dit gebied te bewerkstelligen, waarbij er meer aandacht uit kan gaan naar het verbeteren van de synergie in het technisch management en het goed organiseren van de opleiding, alsmede de scoutingsafdeling.

In het komende seizoen wordt gestreefd naar een plek in de play-offs voor Europees voetbal, waarbij met een nieuwe technische staf de strijdwijze van het eerste elftal qua aantrekkelijkheid moet gaan groeien. De randvoorwaarden om als speler optimaal te kunnen presteren en te kunnen groeien in Groningen worden verder ontwikkeld. Hier investeert de club dan ook in. Daarbij streeft de club ernaar het rendement van de opleiding en scouting het komende seizoen omhoog te brengen in vergelijking met het afgelopen seizoen.

KPI SPORTIEF

	Doel 2022/23	Realisatie 2021/22	Realisatie 2020/21
Positie ranglijst	PO Europees Voetbal	12	7
Fitste en sterkste speler	80%	78%	75%
Expected goals voor (positie ranglijst)	7	10	16
Cijfer supporters (thuiswedstrijd)	12 x 7	10 x 7	8 x 7
Rendement opleiding (certificeringswaardig)	2	2	2
Rendement opleiding (selectiewaardig)	2	1	2
Rendement scouting	70%	60%	69%
Transferresultaat	0,75 mio	9,2 mio	1,1 mio

3.3 MAATSCHAPPIJ, SAMEN BEWEGINGSARMOEDE OPLOSSEN IN HET NOORDEN

Bewegingsarmoede is een serieus probleem en prominent aanwezig in het verzorgingsgebied van FC Groningen. Daarom heeft de Trots van het Noorden een missie bepaald: geen bewegingsarmoede in de regio! Hiervoor biedt FC Groningen voetbal en bewegingsactiviteiten aan op scholen, in de wijken, bij de amateurverenigingen en bij bedrijven. Voor jong en oud, voor jongens en meisjes, voor arm en rijk. Bewegingsarmoede in het verzorgingsgebied kan FC Groningen niet binnen vijf jaar en evenmin alleen oplossen. Dit is een lange termijn missie waarvoor de club partners nodig heeft. Andere topsportclubs, bedrijven, sportverenigingen, overheidsinstanties en andere organisaties die kunnen hierin bijdragen.

Het afgelopen seizoen 2021/2022 is het gelukt om 24.955 personen van verschillende leeftijden in beweging te krijgen in de regio (het seizoen 2020/2021 waren dit nog 6.972 personen). Dat is iets meer dan de helft van het aantal waarnaar werd gestreefd in een 'normaal seizoen' 2021/2022 (40.000 personen), hetgeen voor een belangrijk deel werd veroorzaakt doordat activiteiten geen doorgang konden vinden vanwege de beperkende coronamaatregelen.

Om de doelstelling kracht bij te zetten, zijn alle maatschappelijke activiteiten gebundeld binnen de Stichting FC Groningen in de Maatschappij. Deze stichting wordt aangestuurd door een eigen bestuur waarvan oud-Commissaris van de Koning Max van den Berg de voorzitter is en clubicoon Arjen Robben ambassadeur. Inmiddels hebben enkele belangrijke partners zich verbonden aan de stichting zoals Gemeente Groningen, Provincie Groningen, Hanzehogeschool Groningen, Alfa-college, Univé, OG Clean Fuels en Scapino. Dit zal mede ertoe leiden dat de totale opbrengsten van de stichting gaan toenemen van € 0,6 miljoen in het seizoen 2021/2022 naar circa € 0,9 miljoen in het seizoen 2022/2023, waardoor het bereik en de organisatie van de stichting om haar doelstelling te behalen aanzienlijk kan worden vergroot.

De activiteiten van Stichting FC Groningen in de Maatschappij zijn gebundeld
in het FC Groningen Meer en Beter Bewegen Programma en

- Voetbal op school: Scholentours bij basisscholen met een bereik van 40.000 kinderen
- Voetbal op de club: OldStars, G-voetbal
- Voetbal in de wijk: Sociale activering, Fit met FC Grunn
- Trainen als een prof: Voetbalkampen, FCG on Tour, Regionale Voetbalschool (RVBS)
- Vitaliteit op de werkvloer: Fit met FC Groningen

Om al deze activiteiten goed te structureren heeft de stichting een professionele organisatie neergezet, op dit moment bestaande uit een manager MVO, drie projectleiders MVO en meerdere trainers. Voor komend seizoen 2022/2023 is het doel om een verdere groei te realiseren in met name de projecten Sociale activering, Trainen in de Wijk en Fit met FC Groningen. Dit laatste project is na diverse experimenten in seizoen 2021/2022 toegevoegd als pijler. We willen namelijk bewegingsarmoede oplossen, maar daarbij geldt ook de verantwoordelijkheid die werkgevers moeten nemen. Immers vindt een groot deel van de tijdsbesteding van een werknemer plaats tijdens werkuren.

Het doel voor het seizoen 2022/2023 is om 50.000 mensen in de regio aan het bewegen te krijgen. Naast deze kwantitatieve doelstelling op het aantal bewegende personen zal komend seizoen verder worden gewerkt aan een kwalitatieve beoordeling om de impact van het FC Groningen Meer en Beter Bewegen Programma in het oplossen van de regionale bewegingsarmoede te meten. Daarnaast wordt er, net als in seizoen 2021/2022, verder gewerkt aan een intensivering van de samenwerking met andere belangrijke spelers in de markt. Want alleen samen lossen we bewegingsarmoede op.

KPI MAATSCHAPPELIJK	Doel 2022/23	Realisatie 2021/22	Realisatie 2020/21
Personen in beweging	50.000	24.955	6.972
Maatschappelijk partners	4	4	3
Premium partners	12	6	4
Project partners	19	11	11
Vrienden	1	1	1
Aantal voetbal op school	40.000	18.907	3.431
Aantal voetbal in de wijk	3.400	890	726
Aantal voetbal op de club	2.000	1.655	210
Aantal trainen als een Prof	4.600	3.503	2.605
Omzet	0,9 mio	0,6 mio	0,5 mio

3.4 ECONOMISCH, DE VERSNELLER VAN DE ECONOMISCHE GROEI IN HET NOORDEN

Groeien begint bij FC Groningen. De club wil haar netwerk nog verder versterken tot het grootste en best verbindende economische platform van Noord-Nederland. Dit moet zorgen voor een verdere economische groei in de regio. Daarbij ligt de focus op talentontwikkeling in alle voor Noord-Nederland zo specifieke thema's: Agri, Healthy Ageing, Chemie, Digitaal/Tech en Energie. De groei van het zakelijke netwerk en het verbinden van de aangesloten bedrijven aan elkaar, moet zorgen voor een verdere groei van het aantal sponsors bij FC Groningen. In het seizoen 2021/2022 heeft de club daarin een mooie stap gemaakt met een groei van 49 in aantal relaties. Met name de oprichting van Talent Group Groningen (TGG) heeft daarin veel betekend. Inmiddels zijn 83 mensen lid geworden van dit platform.

Om uit te groeien tot het grootste en best verbindende economische platform van Noord-Nederland - met een gewenst aantal van meer dan 1.000 leden in 2025 - is het werven, maar zeker ook het behouden van sponsors en partners van groot belang. De 'achterdeur' bij FC Groningen moet dicht. Afgelopen seizoen heeft de club derhalve hierin geïnvesteerd door het commerciële team uit te breiden met een soort 'spelverdeler' ('verbinder') die zich volledig moet gaan richten op het onderling verbinden van sponsors.

Wil FC Groningen structureel gaan groeien dan is het belangrijk dat ieder seizoen het behoudpercentage beter wordt en nieuwe bedrijven aan de club worden verbonden, vooral door vraaggericht te werken en de behoefte per individu centraal te stellen. Net als het voorafgaande seizoen is het seizoen 2021/2022 sterk beïnvloed door de gevolgen van de Covid-19 pandemie, al waren deze negatieve gevolgen wel kleiner in omvang. Het commercieel blok heeft het seizoen 2021/2022 afgesloten met een totale omzet van € 14,3 miljoen (ten opzichte van € 11,0 miljoen in het seizoen 2020/2021) waarbij voor een totaalbedrag van circa € 1,4 miljoen sponsors en supporters recht hadden op een tegemoetkoming vanwege de gespeelde wedstrijden zonder of met slechts beperkte bezetting. Verwacht was een omzet van circa € 14,75 miljoen, rekening houdende met een coronaschade van circa € 0,3 miljoen. Vooral de (langdurige) beperkende overheidsmaatregelen in de maanden november 2021 tot en met februari 2022 hadden hun weerslag op het niet behalen van de gewenste omzetdoelstelling van het commercieel blok.

Doelstelling voor het komende seizoen bedraagt € 16,75 miljoen omzet, waarbij vooral op het terrein van partnerships een forse groei is te voorzien. Trots is FC Groningen in dit kader op het binden van OG Clean Fuels als nieuwe hoofdsponsor voor de komende drie seizoenen, na het faillissement van Office Centre. Een prachtig internationaal bedrijf dat ook nog eens prima past bij de gewenste duurzame uitstraling van de club. Daarnaast werd ook de samenwerking met Univé geïnitieerd, welke bij aanvang van seizoen 2022/2023 start. Univé zal hoofdsponsor zijn van de Opleiding en van onze maatschappelijke activiteiten. Net als andere partnerships staat het binden van OG Clean Fuels en Univé symbool voor de samenwerking in het commercieel blok. Hier wordt intensief samengewerkt om te voldoen aan de partnership doelstellingen.

Door blijvend te investeren in de binding met de sponsorrelatie, het evenement, alsmede het organiseren van een goed netwerkplatform is het behoudpercentage ten opzichte van het voorgaande seizoen toegenomen naar 83% (was 81%). De uitdaging blijft om te groeien naar 90% in 2025.

KPI COMMERCIEEL

		Doel 2022/23	Realisatie 2021/22	Realisatie 2020/21
Commercieel blok (*)		16,8 mio	14,3 mio	11,0 mio
Behoudpercentage		83%	83%	81%
Sales		4,4 mio	4,1 mio	3,7 mio
Partnerships		4,2 mio	3,2 mio	3,1 mio
Ticketing		4,0 mio	3,4 mio	2,6 mio
Horeca		2,5 mio	2,2 mio	0,2 mio
Merchandise		0,8 mio	0,8 mio	0,9 mio
Maatschappij		0,9 mio	0,6 mio	0,5 mio
Aantal relaties	> 100.000		9	9
Aantal relaties	< 100.000		10	9
Aantal relaties	< 50.000		24	20
Aantal relaties	< 25.000		76	57
Aantal relaties	< 10.000		147	120
Aantal relaties	< 5.000		374	376
Totaal			640	591
Aantal volgers social media (per september)				
Instagram			118.751	112.540
Facebook			115.409	116.200
Twitter			90.019	94.456
TikTok			40.500	16.300
YouTube			22.700	20.700
LinkedIn			13.314	11.540

**): In de cijfers voor het seizoen 2021/22 is voor de vergelijkbaarheid geen rekening gehouden met de tegemoetkoming aan seizoenkaarthouders en sponsoren, alsmede de schade als gevolg van het faillissement van Office Centre.*

3.5 EVENEMENT, MOOISTE EVENEMENTEN ORGANISEREN VAN NOORD-NEDERLAND

FC Groningen wil van elke thuiswedstrijd een zinderend evenement maken waarvan de supporter getuige wil zijn. Elke specifieke doelgroep moet op zijn eigen wijze genieten. Bij elk evenement in het stadion, bij iedere wedstrijd, activiteit of bijeenkomst wil de club de verwachtingen overtreffen. Daarvoor gaan alle medewerkers zich optimaal inzetten. Goed gastheerschap moet hierbij een belangrijke bijdrage leveren aan een bijzondere beleving.

Ondanks de gevolgen van de Covid-19 pandemie en FC Groningen wederom een gedeelte van het seizoen geen publiek mocht ontvangen, is de Trots van het Noorden achter de schermen hard aan het werk geweest om van iedere thuiswedstrijd een mooi evenement te maken. In samenwerking met de stadioneigenaar is gewerkt aan de vervanging van de geluidsinstallatie, het Wifi-netwerk en de videowalls door een kwalitatief hoogwaardig alternatief, hetgeen een belangrijke bijdrage moet leveren aan de stadionbeleving tijdens de thuiswedstrijden van FC Groningen. De inspanningen door de supportersgeledingen om de Tonny van Leeuwen Tribune een meer eigen identiteit te geven, heeft zichtbaar effect gehad met veel sfeer tijdens de wedstrijden waar wel publiek mocht komen. De laatste vijf thuiswedstrijden was de Noordtribune volledig uitverkocht. Ook zijn er afgelopen seizoen ervaringen opgedaan met de Fan-pleinen op de buitenomloop, waarop de club verder kan bouwen.

Uitgezonderd de wedstrijden waar beperkingen waren door de Covid-19 pandemie werd een gemiddelde bezettingsgraad geboekt van 89,5%, waarbij er sprake was van 11.079 vaste seizoenkaarthouders. Om te blijven monitoren hoe onze supporters deze thuiswedstrijden ervaren wordt hen elke wedstrijd gevraagd naar een beoordeling van het wedstrijdbezoek. De kwalitatieve doelstelling voor het seizoen 2021/2022 is een gemiddelde van 7,3. In het laatste volwaardige seizoen 2019/2020 was dit nog een 7,2.

Door ook het komende seizoen te blijven investeren in de evenementen en de faciliteiten in en rondom het stadion moet de bezettingsgraad in het stadion duurzaam gaan groeien tot boven de 90%. Ook moet hierbij een daling zichtbaar worden van het aantal no-shows (het aantal supporters dat ondanks een (seizoen)kaart niet aanwezig is bij de wedstrijden). Dit was het afgelopen seizoen met circa 24% nog behoorlijk fors. Om hierop te anticiperen, wordt door FC Groningen een doorverkoopoptie van seizoenkaarten geïntroduceerd. Komend seizoen is het streven dit gemiddelde no-show percentage te verlagen tot onder de 15%. Over de afgelopen vijf volwaardige seizoenen lag dit gemiddeld op 18%.

KPI EVENEMENT

	Doel 2022/23	Realisatie 2021/22	Realisatie 2020/21
Bezettingsgraad	88,0%	89,5%	Nvt
No-shows	< 15%	24%	Nvt
Horeca omzet per persoon	6,55	6,55	Nvt
Waardering stadionbezoek	8,0	7,3	Nvt

De realisatie van de KPI's evenementen 2021/2022 worden beïnvloed door de beperkende overheidsmaatregelen waardoor wedstrijden zonder of slechts met beperkt publiek zijn gespeeld.

3.6 ORGANISATIE, FINANCIEEL STERKER DOOR TE INVESTEREN IN PERSONEEL EN DOOR EFFECTIEVER EN EFFICIËNTER TE WERKEN

Het betaald voetbal in Nederland neemt ten opzichte van de grotere voetballanden in Europa financieel gezien een bijzondere positie in. Daar waar bijvoorbeeld rijke clubeigenaren en/of de veel hogere TV- en reclamegelden de begrotingen van talrijke buitenlandse clubs opstuwen tot grote hoogte, dienen de betaald voetbalclubs in Nederland zorgvuldig om te gaan met de veel beperktere middelen om financieel gezond te blijven. FC Groningen kiest daarom voor een eigen koers en een organisatie waar slim en efficiënt wordt gewerkt en aandacht bestaat voor de ontwikkeling van de speler en medewerker. Een organisatie ook met financieel vet op de ribben, want dat maakt onze concurrentiepositie sterker en slagvaardiger. Onze ambities, zowel op sportief, maatschappelijk en economisch vlak rusten op deze basis.

Achter de organisatie van FC Groningen als voetbalclub staat een team met professionals uit allerlei disciplines, dat cruciaal is bij het nastreven van de ambities van FC Groningen. De vele ontwikkelingen op nationaal, commercieel, digitaal en financieel vlak vragen om een veranderende belasting van de organisatie en personeel. FC Groningen wil zich hierin blijven doorontwikkelen. In dat kader zijn de werkprocessen op diverse afdeling aangescherpt, wordt gewerkt aan een nieuw CRM-systeem om werk- en verkoopprocessen effectiever, efficiënter en klantvriendelijker te organiseren en is aandacht besteed aan het verder verbeteren van de management informatie. Dit alles om doelgericht te werk te gaan en goed inzicht te houden op onze ambities.

De wereld om ons heen verandert snel. Dat vraagt om flexibiliteit en aanpassingsvermogen van onze medewerkers. Als club willen we onze medewerkers daarbij zoveel mogelijk ondersteunen en faciliteren zodat ze de ruimte krijgen om bij ons te groeien door ze een (persoonlijk) ontwikkelingsprogramma aan te bieden om zo met de club mee te groeien. Het afgelopen jaar is daarbij bijvoorbeeld veel aandacht besteed aan de ontwikkeling van kennis en leiderschapsstijlen van onze 'aanvoerders' (leidinggevenden), aangezien zij een belangrijke rol spelen bij het bewaken van en gericht verder bouwen aan een cultuur die uitnodigt tot samenwerken en het leveren van topprestaties. De (mening van de) medewerker staat hierbij centraal, hetgeen ook jaarlijks wordt gemeten in het Medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO). Hieruit valt echter wel op te maken dat de waarderingsscore op het 'samenwerken' en '(persoonlijke) groei' is afgenomen van 71% naar 66%, waarbij met name de fysieke afstand tussen de medewerkers op het stadion enerzijds en het TopsportZorgCentrum anderzijds als belemmerend wordt ervaren. Hierin heeft de club nog veel te winnen. De komende jaren is het streven deze score te laten groeien richting de 85% (voor het seizoen 2022/2023 is het doel 75%).

Zoals ook op te maken is uit dit financieel jaarverslag is de club op financieel gebied gegroeid. Het seizoen werd afgesloten met een positief netto resultaat van € 9,2 miljoen (begroting van € 0) en een solvabiliteit van 30,6% (vorig seizoen 5,9%). FC Groningen was in december 2021 in staat om het zogenaamde 'spelersinvesteringsfonds' (een geldlening van € 6,0 miljoen) vervroegd af te lossen, waardoor met name het toekomstig rendement op transfers voor de club fors omhoog gaat. Kortom, er kan gesteld worden dat FC Groningen het afgelopen seizoen 2021/2022 wederom forse stappen heeft gezet in het realiseren van een stevig fundament onder de financiële positie van de club.

Richting het seizoen 2022/2023 is de verwachting - mede ingegeven door de verkoop van spits Jørgen Strand Larsen - dat wederom een positief netto resultaat zal worden gemaakt. Bij de aanwending van deze middelen zal een goede afweging (moeten) worden gemaakt tussen het versterken van de eerste selectie, het investeren in faciliteiten, het realiseren van een structurele (huisvestings)kostenverlaging en de verdere professionalisering van de organisatie, waarbij de focus ligt op groei, ontwikkeling en samenwerken. Dit alles om FC Groningen voetballend op een zo'n hoog mogelijk niveau te laten presteren en uiteindelijk successen te gaan vieren op De Grote Markt.

KPI ORGANISATIE

	Doel 2022/23	Realisatie 2021/22	Realisatie 2020/21
Netto resultaat	> 0,0 mio	9,2 mio	1,0 mio
Aandeel voetbal van omzet (ex overige baten)	49%	41%	46%
Solvabiliteit (eigen / totaal vermogen)	31%	31%	6%
Aandeel huisvesting van omzet (ex overige baten)	20%	19%	14%
Groei & Samen	75%	66%	71%
Aantal fte's gehele organisatie		108,5	105,5
Verhouding man/vrouw kantoormedew. per 30-6		43/16	39/14
Gemiddelde leeftijd medewerkers		33	34
Ziektepercentage		3,4%	1,7%
Aantal kantoormedew. dienstjaren < 5 jaar per 30-6		47	44
Aantal kantoormedew. dienstjaren 5-10 per 30-6		5	3
Aantal kantoormede. dienstjaren > 10 jaar per 30-6		7	6

FINANCIËLE RESULTATEN

4.1 ALGEHEEL FINANCIEEL BEELD

Op financieel gebied werd het seizoen 2021/2022 met een positief netto resultaat van € 9,2 miljoen afgesloten. Dit resultaat werd toegevoegd aan het eigen vermogen, dat hiermee is verbeterd naar € 10,8 miljoen (een solvabiliteitsratio van 30,6% van het balanstotaal per 30 juni 2022). Vooral de netto transferresultaten van de spelers Gudmundsson, Matusiwa en Meijer (€ 9,2 miljoen), alsmede de inbreng van het eigen vermogen van de ontbonden Stichting Vrienden van FC Groningen (€ 2,3 miljoen) hebben een belangrijke bijdrage geleverd aan het forse positieve netto resultaat en de verbetering van het eigen vermogen. Mede hierdoor heeft FC Groningen haar (langlopende) schuldpositie weten te verminderen van € 15,3 miljoen naar € 11,2 miljoen waarbij met name het vervroegd aflossen van de geldlening van de Stichting Vrienden van FC Groningen (het zogenaamde 'spelersinvesteringsfonds') ter hoogte van € 6,0 miljoen in het oog springt. Hierdoor is FC Groningen niet langer genoodzaakt een deel van de toekomstige netto transferresultaten af te staan aan de Stichting Vrienden van FC Groningen, waardoor meer geldmiddelen beschikbaar zijn om te (her)investeren in voetbal. Ook in het seizoen 2021/2022 heeft FC Groningen verder geïnvesteerd in (de transferwaarde van) de eerste selectie, hetgeen heeft geleid tot een toename van de boekwaarde van de selectie van € 6,2 miljoen naar € 7,6 miljoen. Hiermee bouwt de club verder aan haar lange termijn toekomstperspectief en aan haar sportieve ambities om structureel aansluiting te vinden bij de subtop van de Nederlandse Eredivisie.

In onderstaande tabel is het gerealiseerde netto resultaat weergegeven ten opzichte van de vastgestelde sluitende begroting, alsmede is een summiere analyse gemaakte van de belangrijkste verschillen.

Boekjaar 2021/2022 (x € 1.000)	Vastgestelde begroting		Realisatie	
Netto-omzet		20.000		23.944
Inkoopwaarde omzet	1.200		1.566	
Personeelskosten	12.150		11.787	
Afschrijvingen materiële vaste activa	800		701	
Overige bedrijfskosten + rentelasten	7.850		8.161	
Som der bedrijfskosten		22.000		22.215
Operationeel bedrijfsresultaat		**-2.000**		**1.729**
Netto transferresultaat	2.000		9.235	
Belastingen	p.m.		-1.779	
		2.000		7.456
Operationeel bedrijfsresultaat		**0**		**9.185**
Toelichting verschillen (x € 1.000)				
Operationeel bedrijfsresultaat begroot				**-2.000**
Bijdrage Stichting Vrienden van FC Groningen				2.327
Covid-19 pandemie				
- Omzetderving spelen zonder/beperkt publiek	-2.515			
- Faillissement hoofdsponsor	-885			
- Steunmaatregelen overheid	2.415			
- Kostenbesparingen	500			
				-485
Afrekeningen vrgn seizoenen (oa tegemoetkoming, steunmaatregelen)	1.195			
Lagere kosten contractspelers (o.a. niet behaalde premies spelers)	433			
Overig / divers	259			
				1.887
Operationeel bedrijfsresultaat realisatie				**1.729**

4.1 ALGEHEEL FINANCIEEL BEELD

COVID-19 PANDEMIE

Na het seizoen 2020/2021 - waarin nagenoeg geen enkele wedstrijd met publiek kon worden gespeeld vanwege het Covid-19 pandemie - kon FC Groningen in het seizoen 2021/2022 bij de meerderheid van haar wedstrijden weer publiek verwelkomen. Echter, ook in de maanden november 2021 tot en met februari 2022 kon FC Groningen bij haar thuiswedstrijden geen of slechts beperkt publiek ontvangen. Na de twee voorgaande seizoenen waarin de club een beroep heeft gedaan op de coulance van haar supporters en sponsors heeft FC Groningen in het seizoen 2021/2022 ervoor gekozen om volledig tegemoet te komen in de door haar supporters en sponsors geleden schade als gevolg van het niet kunnen bezoeken van de thuiswedstrijden.

Op 2 maart 2022 werd de toenmalige hoofsponsor Office Centre failliet verklaard. De leverancier van kantoorartikelen had ruim 30 vestigingen in Nederland en 550 man personeel en ondervond de afgelopen jaren flink last van de gevolgen van Covid-19 pandemie, die de vraag naar kantoorartikelen flink drukte. Hiervan heeft Office Centre een behoorlijke klap gekregen. Ook een nieuwe eigenaar, investeringsmaatschappij Standard Investment, kon de onderneming niet overeind houden. FC Groningen werd als gevolg van het faillissement van Office Centre geconfronteerd met een schade van circa € 0,9 miljoen. Gelukkig was de club in staat om snel te schakelen en heeft het eind maart 2022 OG Clean Fuels als nieuwe hoofdsponsor voor de seizoenen 2022/2023 tot en met 2024/2025 weten te binden. Trots ziet FC Groningen de samenwerking met veel vertrouwen tegemoet.

Hieronder wordt een korte toelichting gegeven op de door FC Groningen geleden schade vanwege de gevolgen van het Covid-19 pandemie in het seizoen 2021/2022.

Toelichting gevolgen Covid-19 pandemie (x € 1.000)		
Totale schade wedstrijden zonder publiek		
- Wedstrijdbaten (restitutie en gemiste losse kaartverkoop)		885
- Sponsoring en reclame (restitutie)	950	
- Catering (gemiste food & beverage opbrengsten)	640	
- Faillissement hoofdsponsor	885	
- Overig	40	
		3.400
Dekkingsmiddelen schade		
- Steunmaatregelen rijksoverheid (NOW / TVL / STIK)	2.415	
-Kostenbesparingen inkoopwaarde omzet en wedstrijdorganisatie	500	
		2.915

4.2 OMZET

De omzet over het seizoen 2021/2022 steeg ten opzichte van het voorgaande seizoen met circa € 4,8 miljoen naar € 18,4 miljoen (exclusief € 3,2 miljoen aan overheidssubsidies vanwege de Covid-19 pandemie en € 2,3 miljoen eenmalige bijdrage van de Stichting Vrienden van FC Groningen) en is ten opzichte van het vorig seizoen met 35,3% toegenomen. In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de omzet in de laatste vijf seizoenen weergegeven.

Netto-omzet (€ x 1.000)	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Wedstrijdbaten	3.394	2.603	3.143	3.320	3.276
Sponsoring en reclame	7.305	6.845	6.539	7.029	7.049
Tegemoetkoming *	-1.960	-3.396	-167	0	0
Televisierechten	4.720	4.633	4.518	3.710	3.710
Merchandise	830	863	460	404	515
Horeca	2.212	246	1.071	1.105	1.001
Advertentiebaten	0	0	1.050	1.591	1.711
Overige opbrengsten	1.936	1.830	1.860	1.462	1.584
Totaal netto-omzet	**18.437**	**13.624**	**18.474**	**18.621**	**18.844**
Subsidies en bijdragen	3.180	4.268	1.412	0	0
Bijdrage Vrienden van FC Groningen	2.327	0	0	0	0
Totaal netto-omzet	**23.944**	**17.893**	**19.886**	**18.621**	**18.844**

** Tegemoetkoming seizoenkaarthouders en sponsors vanwege gemiste wedstrijden vanwege Covid-19 pandemie*

WEDSTRIJDBATEN

In het seizoen 2021/2022 daalde het aantal seizoenkaarten ten opzichte van het voorgaande seizoen met 1.368 tot 11.134 seizoenkaarten. Dit is voornamelijk toe te schrijven aan het 'Robben-effect' in het seizoen 2020/2021, hetgeen heeft geleid tot circa € 0,2 miljoen aan lagere opbrengsten uit de seizoenkaartenverkoop. De verkoop van losse kaarten is daarentegen toegenomen vanwege een groter aantal wedstrijden met publiek in het seizoen 2021/2022, aangezien de impact van de Covid-19 pandemie kleiner was dan het voorafgaande seizoen (positief verschil van circa € 1,0 miljoen).

Verkochte SCC kaarten FC Groningen afgelopen 5 seizoenen

	SCC-houders	Gemiddeld aantal toeschouwers	Bezettingsgraad
2017/2018	10.342	18.609	83,0%
2018/2019	9.476	18.074	80,2%
2019/2020	9.760	18.187	80,7%
2020/2021	12.502	Nvt	Nvt
2021/2022	11.134	19.977	89,5%

De gemiddelde bezetting van stadion Euroborg is in het seizoen 2020/2021 op basis van één competitiewedstrijd met slechts gedeeltelijke bezetting ten opzichte van andere seizoenen van geen waarde in bovenstaande overzicht.

4.2 OMZET

SPONSORING

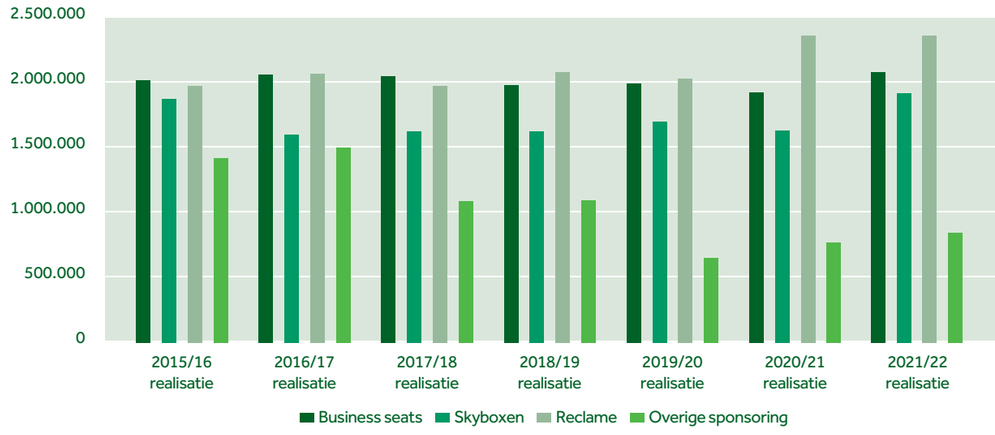
Op commercieel gebied heeft FC Groningen in het seizoen 2021/2022 zonder rekening te houden met een tegemoetkoming voor de gemiste wedstrijden vanwege de Covid-19 pandemie een hogere omzet (€ 7,3 miljoen) behaald dan in het voorafgaande seizoen (€ 6,8 miljoen). De opbrengsten uit de verkoop van stoelen op het ereterras (€ 0,2 miljoen) en de opbrengsten uit de verkoop van skyboxen (€ 0,2 miljoen) zijn gestegen. Tevens zijn de opbrengsten uit de verkoop van overige sponsorfaciliteiten circa € 0,1 miljoen hoger dan voorgaand jaar.

In het seizoen 2021/2022 werd FC Groningen hard geraakt door het faillissement van haar hoofdsponsor Office Centre (totale schade € 0,9 miljoen). De bedrijfsvoering van de winkelketen in kantoorartikelen werd zowel in Nederland als Duitsland zwaar getroffen door de gevolgen van de Covid-19 pandemie. De investering in de acquisitie van (nieuwe) partnerships in de afgelopen jaren betaalde zich snel en goed uit en resulteerde erin dat bij de wedstrijd FC Groningen - Ajax (april 2022) de club alweer met een nieuwe hoofdsponsor OG Clean Fuels op het shirt kon spelen. Deze partij heeft zich voor ruim drie seizoenen aan FC Groningen verbonden als hoofdsponsor, waarmee we uiteraard zeer content zijn. Een mooi resultaat ook van de wijziging in de commerciële strategie van de club, waarbij de aandacht voor (grote) partnerships steeds meer centraal komt te staan en een belangrijke bijdrage moet gaan leveren aan de commerciële groei in de komende jaren. Het binden van grotere partners aan de club en het (uit)bouwen van een visie hierop wordt alsmaar professioneler. Steeds duidelijker wordt de toegevoegde waarde die FC Groningen met haar achterland en bereik aan landelijke en regionale grote partners kan bieden, veelal ook ondersteund door informatie ontleend aan relevante databasestudies. Hier ligt dan ook een belangrijke sleutel in de toekomstige commerciële groei in de komende jaren.

Ook in het seizoen 2021/22 werd FC Groningen geconfronteerd met de gevolgen van de Covid-19 pandemie waardoor ook de seizoenkaarthouders en sponsors schade leden vanwege het niet kunnen bezoeken van de thuiswedstrijden van hun club en recht hadden op een tegemoetkoming in deze schade. In tegenstelling tot voorgaande seizoenen - waarin de club een beroep heeft gedaan op de goodwill van de supporters en sponsors om (een deel van) de tegemoetkoming waarop men recht had te laten zitten - heeft FC Groningen in het seizoen 2021/2022 ervoor gekozen om de volledige schade aan de supporters en sponsors te compenseren. Het wederom 'ophouden van de hand om de club te steunen' bij deze trouwe groeperingen werd als onredelijk aangemerkt. FC Groningen waardeert enorm de kracht van de binding en betrokkenheid bij de club.

Voor een vergelijk van de opbrengsten uit sponsoring en reclame in het seizoen 2021/2022 (zonder rekening te houden met een tegemoetkoming vanwege de gemiste wedstrijden en het faillissement van Office Centre) met voorgaande jaren is onderstaande tabel toegevoegd.

OPBRENGSTEN SPONSORING EN RECLAME 2015-2022



TELEVISIERECHTEN

Het collectieve niveau aan inkomsten uit televisierechten die in Nederland onder de clubs in het seizoen 2021/2022 worden verdeeld, bedroeg € 74,0 miljoen. Op basis van een 7e plaats van FC Groningen in het verdeelmodel (ranglijst van sportieve prestaties in de afgelopen 10 seizoenen) leverde dit voor de club een aandeel van 5,88% op - oftewel een kleine € 4,4 miljoen - hetgeen vergelijkbaar is aan het voorafgaande seizoen.

MERCHANDISE

De opbrengsten uit de merchandise bleven in het seizoen 2021/2022 met circa € 0,8 miljoen op een vergelijkbaar (hoog) niveau. In het seizoen 2020/2021 was er sprake van het 'Robben-effect' waarbij vanwege de terugkeer van clubicoon Arjen Robben vooral het nieuwe thuisshirt gretig aftrek vond onder de supporters. In het seizoen 2021/2022 is het derde thuisshirt ontworpen door de Groningse artiest Kraantje Pappie, waarvan de introductie plaatsvond op 14 december 2021 door middel van een uitgegeven 'mystery box'. Dit was een groot succes en leverde een belangrijke bijdrage aan het op niveau houden van de omzet. Ook de marge (voor aftrek van personeel en overige bedrijfslasten) is op een vergelijkbaar niveau gebleven.

HORECA

De horeca-opbrengsten zijn fors gestegen ten opzichte van het vorige seizoen (stijging van circa € 2,0 miljoen). Euroborg Horeca B.V. heeft in het seizoen 2020/2021 forse schade (€ 1,7 miljoen omzetderving) ondervonden, wat volledig het gevolg is geweest van de Covid-19 pandemie vanwege gespeelde wedstrijden zonder publiek, alsmede (horeca)partijen en evenementen die geen doorgang vonden. In het seizoen 2021/2022 is er geprofiteerd van de uitbreiding van het aantal uitgiftepunten (Noordtribune), herziening van het assortiment en programma en een kwalitatieve impuls in 'hospitality'. De Covid-19 pandemie zorgde er helaas voor dat vanaf november 2021 tot en met februari 2022 met beperkt of geen publiek is gevoetbald en de traditioneel sterke maanden december en januari voor wat betreft de partijomzet 'in het water zijn gevallen'.

OVERIGE BATEN

Vanuit het investeringsfonds “FC Groningen - 2018: Talenten op één” (Stichting Vrienden van FC Groningen) is over seizoen 2021/2022 een (reguliere en aanvullende) exploitatiebijdrage verstrekt aan de opleiding van FC Groningen van circa € 0,6 miljoen. Vanwege het in december 2021 (vervroegd) aflossen van de geldlening o/g met de Stichting Vrienden van FC Groningen zal FC Groningen vanaf 1 januari 2022 geen exploitatiebijdragen van de stichting meer ontvangen. Hier staat tegenover dat FC Groningen vanuit haar toekomstige transfers geen afdracht meer hoeft te doen aan de stichting, hetgeen het netto-transferresultaat positief zal beïnvloeden.

Onder de overige baten zijn de solidariteitsvergoedingen van de UEFA, ECV en de KNVB voor een bedrag van € 0,9 miljoen verantwoord. Die bestaan vooral uit de Europese gelden die worden herverdeeld door de clubs die deelnemen aan de groepsfase Champions League en/of Europa League onder de overige clubs in de Eredivisie. Dit ter bevordering van de solidariteit in het betaald voetbal (€ 0,45 miljoen).

OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (SUBSIDIES EN BIJDRAGEN)

Om de financiële gevolgen van de Covid-19 pandemie op te kunnen vangen, heeft de overheid enkele noodmaatregelen vastgesteld, waaronder de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW), de Regeling Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) en de Compensatieregeling professionele sportevenementen (STIK-regeling). FC Groningen heeft in de jaarcijfers 2021/2022 de toegekende NOW- en TVL-subsidies verantwoord, zijnde circa € 3,2 miljoen. De subsidies zijn voor 100% verantwoord, waarbij er nog wel een afrekening dient plaats te vinden over dit en voorgaand seizoen. Waarschijnlijk gaat hier in het najaar 2022 meer duidelijkheid over komen.

OVERIGE BATEN (BIJZONDERE BIJDRAGE STICHTING VRIENDEN VAN FC GRONINGEN)

Eén van de (financiële) beleidsdoelstellingen van FC Groningen Beheer B.V. is het versterken van haar vermogenspositie om hiermee het financiële fundament onder de club te versterken. In het verlengde van deze doelstelling heeft FC Groningen Beheer B.V. eind december 2021 de geldlening met de Stichting Vrienden van FC Groningen van € 6,0 miljoen vervroegd afgelost. Met deze geldmiddelen heeft deze stichting de totale inleg van de investeerders in de Obligatielening FC Groningen - “2018: Talenten op één” in zijn geheel terugbetaald. Vervolgens heeft het bestuur de Stichting Vrienden van FC Groningen ontbonden en is het opgebouwde eigen vermogen van de stichting van € 2,3 miljoen in overeenstemming met de doelstelling van de stichting overgedragen aan FC Groningen Beheer B.V.

4.3 BEDRIJFSLASTEN

De bedrijfslasten zijn ten opzichte van het vorige seizoen met ruim € 4,9 miljoen gestegen en bedragen circa € 21,9 miljoen. Ook hier heeft de Covid-19 pandemie zijn uitwerking waarbij vooral de kosten van de huur van het stadion, organisatie van wedstrijden en overige bedrijfslasten zijn gestegen. In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de bedrijfslasten in de laatste vijf seizoenen weergegeven.

Bedrijfslasten (€ x 1.000)	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Inkoopwaarde v/d omzet	1.567	712	715	679	697
Personeelskosten	11.787	10.689	11.218	11.463	11.207
Afschrijvingen	701	829	761	458	360
Wedstrijdkosten	1.759	1.061	1.604	2.078	2.011
Huisvestingskosten	4.000	2.543	3.760	3.653	3.224
Kosten adv. projecten	61	139	342	597	614
Overige bedrijfslasten	2.069	1.058	2.959	2.433	2.271
Totaal bedrijfslasten	**21.944**	**17.031**	**21.358**	**21.361**	**20.384**

PERSONEELSKOSTEN
Op het gebied van de personeelskosten zijn de kosten ten opzichte van het voorafgaande seizoen met circa € 1,1 miljoen gestegen naar circa € 11,8 miljoen. De personeelskostenratio (zijnde de personeelskosten uitgedrukt in een percentage van de omzet exclusief de eenmalige bijdrage van de Stichting Vrienden van FC Groningen) bedraagt 54,5% ten opzichte van 59,7% in het vorige seizoen. De loonkosten van de spelers uit de opleiding (inclusief de selectie van FC Groninger onder-21) zijn met circa € 0,2 miljoen toegenomen. Daarnaast resulteerden wijzigingen in de organisatiestructuur, maar ook hogere variabele personele inzet - aangezien de wedstrijden grotendeels met publiek werden gespeeld - in een toename van de kosten van het overige personeel (circa € 0,9 miljoen).

WEDSTRIJDKOSTEN
In het seizoen 2021/2022 zijn de meeste thuiswedstrijden met publiek gespeeld, waar dit in seizoen 2020/2021 als het gevolg van de Covid-19 pandemie niet het geval was. Dit leidde tot hogere kosten van de organisatie van wedstrijden (beveiliging, catering, schoonmaak, vrijwilligers, etc.) met € 0,7 miljoen.

HUISVESTINGSKOSTEN
De huisvestingskosten zijn in het seizoen 2021/2022 circa € 1,5 miljoen hoger dan het voorgaande seizoen. Vanwege de gevolgen van het Covid-19 pandemie hebben FC Groningen, Euroborg N.V. en de gemeente Groningen gewijzigde huurafspraken gemaakt met betrekking tot de huur van het Euroborg stadion voor de huurperiode 2020/2021. Deze huur voor het huidige seizoen is weer vastgesteld op het niveau voorafgaand aan de Covid-periode met als gevolg deze toename van de huisvestingskosten.

OVERIGE BEDRIJFSLASTEN
De overige bedrijfslasten zijn met circa € 1,0 miljoen toegenomen ten opzichte van het voorgaande seizoen. Ook deze stijging wordt voor een belangrijk deel beïnvloed door de gevolgen van de Covid-19 pandemie met als gevolg hogere verkoopkosten (€ 0,3 miljoen) en hogere horecakosten (€ 0,2 miljoen). Maar ook een deel van de schade van het faillissement van Office Centre is verantwoord onder de overige bedrijfslasten (€ 0,35 miljoen afboeken openstaande vorderingen).

4.4 RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen bestaat uit het saldo van de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op vergoedingssommen staan de opbrengsten uit transfers, onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers en het saldo van betaalde en ontvangen opleidingsvergoedingen.

Het netto resultaat uit vergoedingssommen bedroeg over het seizoen 2021/2022 € 9,2 miljoen tegenover een resultaat in het seizoen 2020/2021 van € 1,1 miljoen. Met name de verkoop van Gabriel Gudmundsson (Lille OSC), Azor Matusiwa (Stade de Reims) en Bjorn Meijer (Club Brugge) hebben deze boekwinst op de verkoop van spelers opgeleverd voor FC Groningen.

De afschrijvingslasten op vergoedingssommen (inclusief de afwaarderingen op de selectie) zijn toegenomen met circa € 0,9 miljoen tot een niveau van € 2,5 miljoen in het seizoen 2021/2022.

Netto transferresultaten FC Groningen afgelopen 5 seizoenen

(x € 1.000,-)	Netto-transferopbrengst (voor aftrek van aanschafwaarde verkopen)	Investeringen	% Rendement
2017/2018	5.722	4.317	
2018/2019	5.527	3.065	
2019/2020	8.396	790	
2020/2021	3.061	6.470	
2021/2022	12.313	4.403	
Gemiddelde	**7.004**	**3.809**	**84%**

Oftewel: FC Groningen heeft over de investeringen in de selectie (gemiddeld € 3,8 miljoen per seizoen) een gemiddelde netto transferopbrengst behaald van € 7,0 miljoen per seizoen. Een rendement van 84%. Een kanttekening hierbij is dat in bovenstaande opstelling geen rekening is gehouden met de jaarlijkse 'investering' in de eigen opgeleide spelers, terwijl de transferopbrengsten van deze spelers wel onderdeel vormen van de jaarlijkse netto transferopbrengst zoals hierboven gepresenteerd.

4.5 INVESTERINGEN EN FINANCIERINGSBEHOEFTE

VASTE ACTIVA
In het seizoen 2021/2022 werd voor een bedrag van circa € 4,4 miljoen geïnvesteerd in de spelersselectie. De investeringen hadden betrekking op het aantrekken van de spelers Daleho Irandust, Laros Duarte, Yahya Kalley, Cyril Ngonge, Emmanuel Matuta, Ragnar Oratmangoen, Liam van Gelderen, Joey Pelupessy en Nordin Musampa. Daarnaast zijn van enkele spelers de arbeidsovereenkomsten verlengd, hetgeen leidde tot contractuele verplichtingen, die zijn verantwoord onder de immateriële vaste activa. Het saldo van de desinvesteringen, afwaarderingen en de afschrijvingen bedroeg circa € 3,0 miljoen, de boekwaarde van de vergoedingssommen is met € 6,2 miljoen toegenomen tot € 7,6 miljoen.

De investeringen gedurende het seizoen 2021/2022 in de materiële vaste activa (€ 0,7 miljoen) hebben onder meer betrekking op de realisatie van een nieuw Wifi-netwerk, automatisering (vooral webshop, CRM-systeem), materieel veldonderhoud en audiovisuele middelen met als doel onze supporters en sponsors nog beter van dienst te zijn. Daarnaast heeft de eigenaar van het stadion - Euroborg N.V. - geïnvesteerd in een nieuwe geluidsinstallatie en nieuwe videoschermen om de beleving van het evenement in het stadion een impuls te geven.

4.6 VERMOGENSPOSITIE

Het eigen vermogen bedroeg bij het einde van het boekjaar € 10,8 miljoen positief. De stijging van het eigen vermogen met € 9,2 miljoen werd gerealiseerd doordat het positieve resultaat na belastingen is toegevoegd aan het eigen vermogen. De solvabiliteit steeg en bedraagt per 30 juni 2022: 31% (30 juni 2021: 6%).

4.7 KASSTROOM

Het saldo aan liquide middelen is gedurende het seizoen 2021/2022 met € 1,0 miljoen afgenomen. De positieve kasstroom uit de verkoop van spelers (€ 5,0 miljoen) en de eenmalige bijdrage Stichting Vrienden van FC Groningen (€ 2,3 miljoen) werd grotendeels aangewend voor het versterken van de selectie (€ 2,6 miljoen cashflow), verlagen van de (langlopende) schuldpositie (€ 4,7 miljoen), investering in faciliteiten (€ 0,7 miljoen) en de dekking van het tekort uit operationele activiteiten (€ 0,3 miljoen).

4.8 ORGANISATIE (PERSONEELSBEZETTING)

Gemiddeld bedroeg het aantal bij FC Groningen werkzame personen teruggerekend naar een volledig dienstverband (= fte's) in het boekjaar 2021/2022 108,5 fte (boekjaar 2020/2021: 105,5 fte). De toename van de formatie (3,0 fte) is te verklaren door uitbreiding van het overige technische personeel met een lifestyle coach, scouting en coördinator vrouwenvoetbal. Met betrekking tot de kantoororganisatie heeft de formatietoename vooral betrekking op de uitbreiding van de afdeling partnerships en het team dat zich bezig houd met het veldonderhoud.

Personeelsbestand (in fte's)	2020/2021	2021/2022
Contractspelers A-selectie & opleiding	27,4	27,6
Technische staf & overige technisch personeel	30,9	32,5
Directie	3,0	3,0
Kantoorpersoneel	36,6	38,0
Merchandise	5,6	5,2
Euroborg Horeca B.V.	2,0	2,2
Totaal fte	**105,5**	**108,5**

4.9 RISICOPARAGRAAF

Door de markten waarop FC Groningen zich beweegt en de positie van FC Groningen hierin, is er een aantal financiële risico's te onderkennen. FC Groningen heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle, die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. De voornaamste risico's worden hieronder weergegeven.

Samenhangend met de activiteiten van FC Groningen en de transfers van spelers, kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen FC Groningen zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en periodiek vindt overleg plaats met de directie over de status van deze vorderingen. Bij hoge vorderingen op buitenlandse betaald voetbalorganisaties uit hoofde van transfers van spelers worden meestal aanvullende zekerheden gevraagd middels bankgaranties en/of boeteclausules.

De waardering van de balanspost vergoedingssommen is mede afhankelijk van de verwachtingen inzake de ontwikkeling van spelers. Hiertoe worden door de directie jaarlijkse toetsingen verricht op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige inzet van spelers. Wijzigingen in de verwachtingen kunnen consequenties hebben voor de waardering van deze balanspost.

In het kader van risicobeheersing heeft FC Groningen voor de meest voorkomende risico's verzekeringen afgesloten zoals transferwaarden (bij tijdelijke en blijvende arbeidsongeschiktheid), bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. FC Groningen is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

De ontwikkeling van de gevolgen van de Covid-19 pandemie alsmede de bijbehorende overheidsmaatregelen heeft voor de bedrijfsvoering (en dus de financiële positie) van FC Groningen enorme gevolgen (gehad). Met de toename van de vaccinatiegraad, afnemende besmettingscijfers en verruiming van de overheidsmaatregelen in Nederland neemt het toekomstperspectief omtrent stadionbezetting en bijbehorende exploitatiemodel toe. Wel blijft de ontwikkeling van het virus (en afgeleide varianten hiervan) een onzekere factor waarmee we als club rekening moeten houden.

Ook de sportieve eindstand in de competitie voor de verdeling van de collectieve mediagelden en de financiële impact hiervan voor FC Groningen kunnen van behoorlijke omvang zijn.

KNVB LICENTIESYSTEEM

De doelstelling van het KNVB Licentiesysteem is het waarborgen van de integriteit en de continuïteit van de competities betaald voetbal om zoveel mogelijk een (ongestoord) verloop van de competitie te kunnen garanderen. De financiële positie van clubs wordt in het licentiesysteem één keer per jaar beoordeeld aan de hand van het financieel rating systeem (hierna: FRS). Dit gebeurt uitsluitend op basis van de jaarcijfers/prognose die per 1 oktober van elk jaar worden ingeleverd.

FC Groningen (als licentiehouder) rapporteert op het niveau van FC Groningen B.V. de financiële cijfers aan de KNVB. Op basis van het FRS worden op diverse variabelen punten toegekend aan de financiële positie van de club. Clubs met 15 punten of minder dienen bij de KNVB een plan van aanpak in te dienen waarin wordt toegelicht hoe (structureel) tot een verbetering van de financiële positie wordt gekomen. De meest recente FRS-score van FC Groningen is nog gebaseerd op de jaarcijfers 2020/21 en de prognose 2021/22 (oktober 2021) en daarin heeft FC Groningen Beheer B.V. de maximale score van 40 punten behaald.

4.10 VERWACHTINGEN NIEUWE SEIZOEN

Het moge duidelijk zijn dat het seizoen 2021/2022 op sportief gebied op een teleurstelling is uitgelopen. FC Groningen gaat met een nieuwe technische staf en energie de uitdaging aan om in de competitie 2022/2023 weer mee te gaan doen om de plekken voor Europees voetbal en daarbij een aantrekkelijke strijdwijze na te streven, om zo ook een belangrijke bijdrage te leveren de amusementswaarde van het evenement verder te verhogen. De belangrijkste beleidsdoelstellingen voor het seizoen 2022/2023 zijn:

- Sportief: Bereiken play-offs Europees voetbal
- Economisch: Omzet commercieel blok € 16,75 miljoen met behoud van 82,5%
- Maatschappelijk: 50.000 mensen in beweging krijgen
- Evenement: Waardering van stadionbezoek 8,0 en een bezettingsgraad van 88%

FINANCIEEL

FC Groningen werkt met een begroting voor het seizoen 2022/2023 van € 21,75 miljoen en een negatief operationeel bedrijfsresultaat van € 3,5 miljoen, dat voor een groot deel gedekt zal worden vanuit de positieve transferresultaten. Hierbij wordt rekening gehouden dat alle seizoenkaarthouders en sponsors weer volledig toegang hebben tot het stadion bij alle thuiswedstrijden van FC Groningen. Daarnaast is commerciële groei voorzien, waarbij met name op de uitbouw van het aantal (grote) partnerships - maar ook de versterking van de binding met de huidige sponsors - de focus zal blijven liggen.

De ambitie van FC Groningen is om binnen haar begroting meer budgetruimte te realiseren voor het voetbal om haar sportieve doelstellingen na te streven. In het seizoen 2021/2022 werd 41% van de netto-omzet uitgegeven aan voetbal. In de begroting 2022/2023 is voorzien dat dit zal gaan groeien naar 49%. Om deze doelstelling te realiseren, accepteert FC Groningen in het seizoen 2022/2023 een groter operationeel tekort dan in voorgaande jaren. Het grotere risico dat hiermee gepaard gaat, bijvoorbeeld een seizoen geen transferresultaten, kan FC Groningen goed opvangen vanuit haar versterkte financiële positie.

Samen naar de Grote Markt!

De directie,

Wouter Gudde (Algemeen directeur)
Mark-Jan Fledderus (Technisch directeur)
Marc-Jan Oldenbandringh (Operationeel directeur)

5. BERICHT VAN DE COMMISSARISSEN

In veel opzichten is het seizoen 2021/2022 wederom een enerverend jaar geweest. De aanhoudende Covid-19 pandemie, de teleurstellende sportieve prestaties, het verder uitwerken van de lange termijn visie, de (inter)nationale brancheontwikkelingen, alsmede het verder versterken van het (financieel) fundament onder de club om de sportieve ambitie 'Samen naar de Grote Markt' te realiseren, hebben van alle mensen binnen en buiten FC Groningen veel aandacht gevraagd.

De Raad van Commissarissen (RvC) heeft over deze onderwerpen meer dan gebruikelijk met de directie vergaderd. In totaliteit is de RvC in het seizoen 2021/2022 regulier zes keer bij elkaar geweest. Hierbij stonden het nieuwe beleidsplan met de bijbehorende sportieve en commerciële ambities en het financieel gezond houden van de club centraal. De RvC onderschrijft de visie die is weergegeven in het nieuwe beleidsplan en kijkt met veel belangstelling en vertrouwen uit naar de uitwerking hiervan in de komen jaren. Sportief wil FC Groningen Europees voetbal gaan halen en financieel een gezonde club zijn die kan blijven investeren in kwaliteitsverbetering (op en naast het veld) en daarnaast voldoende buffers heeft om tegenvallers te incasseren.

FC Groningen behaalde over het seizoen 2021/2022 een positief netto resultaat van € 9,2 miljoen, waardoor het eigen vermogen is toegenomen naar € 10,8 miljoen. Een deel van de beschikbare geldmiddelen is in het seizoen 2021/2022 aangewend om de schuldpositie verder af te bouwen, hetgeen de RvC ondersteunt in het nastreven van een financieel gezond toekomstperspectief van de club. Het resultaat 2021/2022 is sterk beïnvloed door de behaalde transferresultaten, de gevolgen van het (vervroegd) aflossen van de geldlening van de Stichting Vrienden van FC Groningen, alsmede de aanhoudende Covid-19 pandemie.

De Raad van Commissarissen biedt hierbij de aandeelhouder de jaarrekening en het verslag van de directie van FC Groningen Beheer B.V. aan over het boekjaar 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022, zoals opgesteld door de directie. De jaarrekening is gecontroleerd door Moore DRV. Hun verklaring is opgenomen in paragraaf 14.3 (controleverklaring van de onafhankelijk accountant) onder de overige gegevens. De RvC heeft de jaarrekening over het boekjaar 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022 goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en décharge te verlenen aan de directie voor het door hen gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

De Raad van Commissarissen dankt alle medewerkers, vrijwilligers, supporters, sponsors en investeerders en andere betrokkenen in dit bijzondere jaar. Er is met een enorme inzet, toewijding en motivatie gewerkt aan de verdere ontwikkeling van FC Groningen.

De Raad van Commissarissen,

Erik Mulder (voorzitter)
Erik Kuik
Paul de Rook
Berend Rubingh
Bas Schrage

6. JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2022

(voor resultaatbestemming)

Activa	30 juni 2022		30 juni 2021	
	€	€	€	€
Vaste Activa				
Immateriële vaste activa (8.1)				
Vergoedingssommen	7.559.850		6.234.627	
		7.559.850		**6.234.627**
Materiële vaste activa (8.2)				
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.748.339		1.920.029	
Activa in uitvoering	150.017		0	
		1.898.356		**1.920.029**
Financiële vaste activa (8.3)				
Deelnemingen	13.614		13.614	
Actieve belastinglatentie	120.786		113.118	
Overige vorderingen en activa	4.204.994		426.493	
		4.339.394		**553.225**
Vlottende activa				
Voorraden (8.4)		**412.523**		**284.883**
Vorderingen en overlopende activa (8.5)				
Handelsdebiteuren	656.682		1.297.851	
Overige vorderingen	9.095.742		6.442.105	
Overlopende activa	3.192.530		1.089.845	
		12.944.954		**8.829.801**
Liquide middelen (8.6)		**8.066.289**		**9.104.193**
Balanstotaal		**35.221.366**		**26.926.758**

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2022

(voor resultaatbestemming)

Passiva	30 juni 2022		30 juni 2021	
	€	€	€	€
Eigen vermogen (8.7)				
Gestort en opgevraagd kapitaal	60.000		60.000	
Algemene reserve	1.540.807		552.273	
Onverdeeld resultaat	9.185.286		988.534	
		10.786.092		**1.600.807**
Voorzieningen (8.8)				
Voorziening latente Vpb	780.750		815.516	
Voorziening overig	33.333		66.667	
		814.083		**882.183**
Langlopende schulden (8.9)				
Vooruitontv. meerjarige inkomsten	528.488		658.852	
Overige leningen	3.136.953		8.777.160	
Vooruitontvangen bedragen	493.865		580.000	
Belastingen	5.353.074		4.187.451	
Overige schulden	1.665.541		1.114.770	
		11.177.921		**15.318.233**
Kortlopende schulden (8.10)				
Aflossingsverplichtingen	138.783		637.011	
Schulden aan leveranciers	931.867		416.791	
Belastingen en premies soc. verz.	2.766.590		98.861	
Vooruitontvangen bedragen	3.846.670		2.449.984	
Overige schulden	4.759.360		5.522.888	
		12.443.270		**9.125.535**
Balanstotaal		**35.221.366**		**26.926.758**

GECONSOLIDEERDE WINST- & VERLIESREKENING BOEKJAAR 2021/2022

	2021/2022		2020/2021	
	€	€	€	€
Netto-omzet (9.1)	18.436.873		13.624.238	
Overige bedrijfsopbrengsten (9.2)	3.179.870		4.268.282	
Overige baten (9.3)	2.326.844		0	
Som der opbrengsten		**23.943.587**		**17.892.520**
Inkoopwaarde van de omzet (9.4)	1.566.878		711.516	
Personeelskosten (9.5)	11.787.248		10.689.093	
Afschr. materiële vaste activa (9.6)	700.714		829.492	
Overige bedrijfskosten (9.7)	7.889.140		4.801.163	
Som der kosten		**21.943.980**		**17.031.264**
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen		**1.999.607**		**861.256**
Afschr. vergoedingssommen (9.8)	-2.472.735		-1.638.088	
Bijzondere waardeverminderingen (9.8)	-176.350		0	
Resultaat vergoedingssommen (9.9)	11.884.184		2.708.173	
		9.235.099		1.070.085
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen		**11.234.706**		**1.931.341**
Financiële baten en lasten (9.10)		-269.927		-306.482
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen		**10.964.779**		**1.624.859**
Belastingen resultaat uit gewone Bedrijfsuitoefening (9.11)		-1.779.493		-636.325
Resultaat na belastingen		**9.185.286**		**988.534**

KASSTROOMOVERZICHT

	2021/2022		2020/2021	
	€	€	€	€
Bedrijfsresultaat	1.999.607		861.256	
Financiële baten en lasten	-269.926		-306.482	
Vennootschapsbelasting	-98.860		-636.325	
		1.630.821		**-81.551**
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen materiële vaste activa	700.714		829.492	
Vrijval egalisatierek. meerjaarkaarten	-111.892		-171.579	
Vrijval egalisatierek. huur skyboxen	-73.333		-193.333	
Dotatie voorziening overig	-33.333		-33.333	
Mutatie actieve belastinglatentie	-7.668		-24.442	
Mutatie voorziening latente Vpb	-34.767		682.154	
		439.721		**1.088.959**
Verandering in het werkkapitaal:				
Voorraden	-127.639		21.563	
Vorderingen	975.129		-1.603.707	
Kortlopende schulden	-317.823		-339.079	
Vooruitbetaalde kosten	-2.102.685		293.945	
Vooruitontvangen bedragen	1.470.019		-475.391	
		-102.999		**-2.102.669**
Kasstroom uit operationele activiteiten		**1.967.543**		**-1.095.261**
Ontv. vergoedingssommen	5.043.086		5.373.795	
Invest. vergoedingssommen	-2.666.213		-5.053.162	
Invest. andere vaste bedrijfsmiddelen	-679.042		-79.542	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**1.697.831**		**241.091**
Overige langlopende vorderingen	75.000		200.000	
Overige langlopende schulden	1.360.156		4.057.451	
Leningen o/g	-6.138.435		-658.971	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-4.703.279**		**3.598.480**
Af-/Toename geldmiddelen		**-1.037.905**		**2.744.310**

7. TOELICHTING OP DE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

7.1 ALGEMEEN

7.1.1 Activiteiten

De activiteiten van FC Groningen Beheer B.V. en haar dochtermaatschappijen bestaan voornamelijk uit het exploiteren van een betaald voetbal organisatie en de daarmee samenhangende commerciële activiteiten.

7.1.2 Consolidatie

In de consolidatie zijn opgenomen de financiële gegevens van het groepshoofd FC Groningen Beheer B.V. en van de deelnemingen waarin zij beslissende zeggenschap uitoefent. De financiële gegevens van joint ventures worden proportioneel geconsolideerd. De volgende deelnemingen zijn in de consolidatie betrokken:

- FC Groningen B.V., Groningen (100%)
- Euroborg Horeca B.V., Groningen (100%)
- Regionale voetbalopleiding Groningen B.V., Groningen (100%)
- Greenrock Holding B.V., Groningen (100%)

7.1.3 402 Boek BW

Bij de presentatie van de enkelvoudige winst- en verliesrekening van FC Groningen Beheer B.V. is artikel 402 Boek 2 BW toegepast.

7.1.4 Overeenstemmingsverklaring

De jaarrekening van FC Groningen Beheer B.V. is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9, Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

7.1.5 Continuïteit

Uit de jaarrekening blijkt per 30 juni 2022 een eigen vermogen van € 10,8 miljoen positief (30 juni 2021: € 1,6 miljoen positief).

Bij de beoordeling van de financiële positie per balansdatum dient het volgende in acht te worden genomen:

De immateriële vaste activa betreffen de betaalde vergoedingssommen en tekengelden verminderd met lineaire afschrijvingen over de contractperiode. De boekwaarde per 30 juni 2022 van de immateriële activa bedraagt € 7,6 miljoen. De geschatte marktwaarde van de spelers ligt substantieel hoger dan de waarde gepresenteerd in de balans per 30 juni 2022. Deze 'stille' reserve op de immateriële vaste activa komt niet tot uitdrukking in het eigen vermogen per 30 juni 2022.

Het werkkapitaal is per 30 juni 2022 € 9,0 miljoen positief. Bij de beoordeling van het werkkapitaal dient rekening te worden gehouden met de vooruitontvangen bedragen (overlopende passiva) per 30 juni 2022 ad € 3,8 miljoen. Deze overlopende passiva zullen niet leiden tot een uitgaande kasstroom. Ook voor het komende seizoen zal een groot deel van deze opbrengsten, naar verwachting, vooruit gefactureerd worden.

Op basis hiervan is het bestuur dan ook van mening dat de activiteiten van FC Groningen Beheer B.V. kunnen worden voortgezet en de waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de besloten vennootschap.

7.1.6 Vreemde valuta

De balansposten die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

7.1.7 Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren, die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode de gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

7.1.8 Verslaggevingsvaluta

FC Groningen Beheer B.V. rapporteert haar jaarrekening in euro's.

7.1.9 KNVB-licentie

Sinds 26 augustus 2010 is FC Groningen B.V. als licentiehouder door de licentiecommissie van de KNVB aangewezen.

7.2 WAARDERINGSGRONDSLAGEN

7.2.1 Algemeen

Voor de waardering van de activa en passiva, alsmede de bepaling van het resultaat wordt uitgegaan van het historische kostprijsbeginsel. Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, voor zover niet anders vermeld. Op deze waarde met betrekking tot de activa worden de afschrijvingen en noodzakelijk geachte voorzieningen voor onvolwaardigheid in mindering gebracht.

De benaming van de jaarrekeningposten wijkt op bepaalde onderdelen af van de voorgeschreven benamingen volgens Titel 9, Boek 2 BW. Hier is voor gekozen aangezien de afwijkende benamingen een beter inzicht geven in de financiële presentatie van FC Groningen Beheer B.V. dan de standaardindeling conform Titel 9, Boek 2 BW. Een voorbeeld hiervan is dat de Vergoedingssommen als gevolg van de aan- en verkoop van spelers niet als onderdeel van het bedrijfsresultaat worden gepresenteerd.

7.2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Wel waren de seizoenen 2020/2021 en 2021/2022 bijzondere jaren waarin met name het Covid-19 pandemie ervoor heeft gezorgd dat bij een vergelijk van de huidige cijfers met die van voorgaand jaar opvallende verschillen zijn te onderkennen met betrekking tot lagere opbrengsten uit wedstrijdbaten, sponsoring en reclame en horeca, lagere organisatiekosten vanwege wedstrijden zonder publiek en overheidsmaatregelen ter financiële ondersteuning van het bedrijfsleven.

7.2.3 Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als “vergoedingssommen” tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd. Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde “vergoedingssommen” ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

7.2.4 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de kostprijs, onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen worden, rekening houdend met de restwaarde, lineair verdeeld over de geschatte levensduur. De afschrijvingen worden berekend over de kostprijs van het actief en zijn gebaseerd op de volgende percentages:

Bedrijfsgebouwen:	4%
Terreinverbetering:	10% - 20%
Stadioninventaris:	10% - 20%
Kantoorinventaris:	10% - 20%

Over de investeringen in het lopende boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven, ingaande het moment van ingebruikname.

Kosten van periodiek groot onderhoud worden volgens de componentenbenadering als onderdeel van de boekwaarde van het actief geactiveerd, indien aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

7.2.5 Financiële vaste activa

Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis op kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode.
De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien in deze situatie de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

De deelnemingen in de Eredivisie C.V. / N.V. worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.
Latente belastingvordering(en) uit hoofde van toekomstige verliescompensatie, worden op de balans verantwoord onder de financiële vaste activa. De geactiveerde belastinglatentie is opgenomen tegen nominale waarde op basis van het tarief dat waarschijnlijk op het moment van afwikkeling van toepassing zal zijn, gebaseerd op de huidige belastingtarieven en -wetgeving per balansdatum. De boekwaarde van uitgestelde belastingvordering(en) ter zake van compensabele verliezen wordt op elke balansdatum beoordeeld en aangepast indien en voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten zullen zijn.

7.2.6 Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens incourantheid. Hierbij wordt het fifo-systeem gehanteerd. Voorraden worden gewaardeerd tegen de (lagere) opbrengstwaarde indien deze lager is dan de verkrijgingsprijs.

7.2.7 Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. De overlopende activa worden opgenomen tegen nominale waarde.

7.2.8 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's.

7.2.9 Voorzieningen

Voorziening latente vennootschapsbelasting (Vpb)

Er worden voorzieningen voor latente belastingverplichtingen uit hoofde van verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva vastgesteld volgens de fiscale voorschriften enerzijds en de bedrijfseconomische grondslagen anderzijds.

De gepassiveerde belastinglatentie is opgenomen tegen nominale waarde op basis van het tarief dat waarschijnlijk op het moment van afwikkeling van toepassing zal zijn, gebaseerd op de belastingtarieven en -wetgeving per balansdatum.

Overige voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang op balansdatum redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.
Indien het waarschijnlijk is dat voor uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen een vergoeding van een derde zal worden ontvangen, wordt deze vergoeding gepresenteerd als een afzonderlijk actief.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde. Als disconteringsvoet voor de contant making is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties genomen. De mutatie in de voorziening als gevolg van de rentetoevoeging is in de winst-en-verliesrekening opgenomen als interestlast onder de rentelasten en soortgelijke kosten.

7.2.10 Langlopende schulden

Deze schulden worden voor de geamortiseerde kostprijs opgenomen. Het binnen een jaar te betalen deel van deze schulden wordt in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden.

7.3 RESULTAATBEPALINGSGRONDSLAGEN

7.3.1 Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

7.3.2 Netto-omzet
Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en exclusief omzetbelasting. De nettoomzet bestaat uit opbrengsten uit wedstrijdbaten, sponsoring en reclame, televisierechten, merchandising, mediaprojecten, horeca en overige baten.

7.3.3 Overige bedrijfsopbrengsten
In het boekjaar ontvangt de onderneming op voorschot- en eindafrekeningsbasis een tegemoetkoming in de loonkosten uit hoofde van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW-regeling), Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) en Subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop Covid-19 (STIK). De subsidiebaten wordt als afzonderlijke post onder de Overige opbrengsten verwerkt, indien en voor zover er redelijke zekerheid is dat de rechtspersoon aan de gestelde voorwaarden zal voldoen en de tegemoetkoming daadwerkelijk zal verkrijgen.

Als het per balansdatum (of zoveel eerder) waarschijnlijk is dat een ontvangen voorschot uit hoofde van de subsidieregelingen geheel of ten dele terugbetaald moet worden, neemt de rechtspersoon een verplichting op ter hoogte van het terug te betalen bedrag.

7.3.4 Kosten
De inkoopwaarde van de omzet betreft de inkoopwaarde van de horecaomzet en de kostprijs van de verkochte merchandise-artikelen. De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De afschrijvingen op materiële vaste activa worden berekend over de aanschaffingswaarden minus eventuele bijdragen van derden. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

7.3.5 Pensioenen
Onder de sociale lasten worden tevens de pensioenlasten verantwoord. In beginsel vallen alle contractspelers verplicht onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelers KNVB (CFK). De pensioenen van trainers en coaches zijn verplicht ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters.

FC Groningen Beheer B.V. en FC Groningen B.V. kennen een pensioenregeling op basis van beschikbare premie. De werkgever heeft derhalve niet de verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen indien sprake is van tekorten in de pensioenopbouw (toegezegd-pensioenregeling). In de balans is derhalve geen voorziening ter zake opgenomen.

7.3.6 Vergoedingssommen
Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de ontvangen en betaalde opleidingsvergoedingen opgenomen.

7.3.7 Financieel resultaat
Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, voor zover hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk. Periodieke rentelasten en soortgelijke kosten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd zijn, rekening houdend met de effectieve rentevoet van desbetreffende passiefpost.

7.3.8 Belastingen
De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de geldende belastingtarieven gehanteerd. Hierbij kan sprake zijn van tijdelijke verschillen tussen de fiscale en commerciële boekwaarde van spelers.

7.4 KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt de operationele kasstroom bepaald door het vermelde resultaat aan te passen voor afschrijvingen, mutaties in voorzieningen en egalisatierekeningen en mutaties in werkkapitaal. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

8. TOELICHTING OP DE BALANS

8.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen	2021/2022	2020/2021
	€	€
Beginsaldo		
Aanschaffingswaarde	9.402.262	3.392.762
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.167.635	-1.636.214
Boekwaarde per 1 juli	**6.234.627**	**1.756.548**
Mutaties in de boekwaarde		
Investeringen	4.403.475	6.469.501
Desinvesteringen (per saldo)	-429.167	-353.334
Bijzondere waardevermindering	-176.350	0
Afschrijvingen	-2.472.735	-1.638.088
Mutaties gedurende boekjaar	**1.325.223**	**4.478.079**
Eindsaldo		
Aanschaffingswaarde	11.407.975	9.402.262
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.848.125	-3.167.635
Boekwaarde per 30 juni	**7.559.850**	**6.234.627**

In het seizoen 2021/2022 werd voor een bedrag van € 4,4 miljoen geïnvesteerd in de spelersselectie. De investeringen hadden hoofdzakelijk betrekking op het aantrekken van de spelers Cyril Ngonge, Daleho Irandust, Laros Duarte, Yahya Kalley, Joey Pelupessy, Ragnar Oratmangoen, Liam van Gelderen en Michael Verrips. Daarnaast zijn van enkele spelers de arbeidsovereenkomsten verlengd, hetgeen leidde tot contractuele verplichtingen die zijn verantwoord onder de immateriële vaste activa.

8.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa 2021/2022	Ander vaste bedrijfsmid.	Activa in uitvoering	Totaal
	€	€	€
Beginsaldo			
Aanschaffingswaarde	9.202.938	0	9.202.938
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-7.282.909	0	-7.282.909
Boekwaarde per 1 juli	**1.920.029**	**0**	**1.920.029**
Mutaties in de boekwaarde			
Investeringen	529.024	150.017	679.041
Afschrijvingen	-700.714	0	-700.714
Mutaties gedurende boekjaar	**-171.690**	**150.017**	**-21.673**
Eindsaldo			
Aanschaffingswaarde	9.731.962	150.017	9.881.979
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-7.983.623	0	-7.983.623
Boekwaarde per 30 juni	**1.748.339**	**150.017**	**1.898.356**

Gedurende het seizoen 2021/2022 heeft FC Groningen onder meer geïnvesteerd in een nieuwe Wifi-netwerk, automatisering (onder meer webshop, CRM-systeem), materieel veldonderhoud en audiovisuele middelen met als doel onze relaties nog beter van dienst te zijn. Daarnaast heeft de eigenaar van het stadion - Euroborg N.V. - geïnvesteerd in een nieuwe geluidsinstallatie en nieuwe videoschermen om de beleving van het evenement in het stadion nog meer een impuls te geven.

8.3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Deelneming Eredivisie N.V. (5,6%, Zeist)	13.613	13.613
Deelneming Eredivisie C.V. (5,6%, Zeist)	1	1
Boekwaarde per 30 juni	**13.614**	**13.614**

Deelneming Eredivisie N.V. / Eredivisie C.V.
De Eredivisie C.V. (ECV) is een commanditaire vennootschap waarin alle 18 clubs van de Eredivisie zijn verenigd. Beherend vennoot van de ECV is de Eredivisie N.V. De ECV draagt namens en voor de clubs zorg over de commerciële exploitatie van de media- en sponsorrechten en promotie van het merk Eredivisie.

Actieve belastinglatentie	2021/2022	2020/2021
	€	€
Beginsaldo	**113.118**	**88.676**
Mutaties in de boekwaarde		
Onttrekking verliesverrekening Euroborg Horeca B.V.	-2.338	0
Toevoeging verliesverrekening Euroborg Horeca B.V.	10.006	24.441
Mutaties gedurende boekjaar	**7.668**	**24.441**
Boekwaarde per 30 juni	**120.786**	**113.118**

Specificatie actieve belastinglatentie	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Euroborg Horeca B.V.	120.786	113.118
Boekwaarde per 30 juni	**120.786**	**113.118**

Deze post betreft de actieve belastinglatenties uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie en heeft (deels) een waarschijnlijke looptijd van langer dan 1 jaar.

De actieve belastinglatenties uit hoofde van de verliesverrekening Euroborg Horeca B.V. is opgenomen tegen het belastingtarief van 15% in 2022. Overigens kunnen de tarieven waartegen de actieve latentie is berekend in de loop der tijd wijzigen vanwege wijzigingen in de Belastingwetgeving.

Overige vorderingen en activa (> 1 jaar)	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Vorderingen uit transferactiviteiten	4.202.244	348.743
Nog te ontvangen bedragen	0	75.000
Geldlening u/g	2.750	2.750
Boekwaarde per 30 juni	**4.204.994**	**426.493**

De vorderingen uit transferactiviteiten met een resterende looptijd van meer dan één jaar bedragen per 30 juni 2022 € 4.204.994 (per 30 juni 2021: € 348.743). Deze vorderingen komen volledig in de seizoenen 2023/2024 en 2024/2025 tot afwikkeling.

Verloop vorderingen uit transferactiviteiten	2021/2022	2020/2021
	€	€
Boekwaarde per 1 juli	348.743	505.072
Mutaties in de boekwaarde		
Toevoeging	4.202.244	342.457
Overboeking naar kortlopend	-38.211	-498.786
Aflossing	-310.532	0
Mutaties gedurende boekjaar	**3.853.501**	**-156.329**
Stand per 30 juni	**4.202.244**	**348.743**

8.4 VOORRADEN

Voorraden	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Horeca gebruiksgoederen	88.880	19.067
Merchandise artikelen	323.643	265.816
Boekwaarde per 30 juni	**412.523**	**284.883**

Onder de voorraden zijn geen vooruitbetalingen op voorraden opgenomen. Onder deze voorraad is een voorziening voor incourante voorraden begrepen. De dotatie aan of vrijval van de voorziening incourante voorraden is opgenomen onder de inkoopwaarde van de omzet.

8.5 VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

HANDELSDEBITEUREN
De debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

Overige vorderingen en activa (< 1 jaar)	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Te ontvangen afkoopsommen (< 1 jaar)	6.720.948	3.733.351
Te factureren bedragen	90.660	13.825
Te ontvangen sponsorbijdragen	10.826	45.349
Te ontvangen collectieve (sponsor- en televisie)gelden	290.529	0
Te ontvangen belastingen	156.783	11.801
Te ontvangen St. FC Groningen in de Maatschappij	19.478	187.684
Te ontvangen St. Vrienden van FC Groningen	0	522.200
Te ontvangen subsidies en bijdragen	1.619.612	1.827.485
Overige vorderingen	186.906	100.410
Boekwaarde per 30 juni	**9.095.742**	**6.442.105**

Overlopende activa	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Vooruitbetaalde kosten	2.692.427	833.800
Overige overlopende activa	500.103	256.045
Boekwaarde per 30 juni	**3.192.530**	**1.089.845**

FC Groningen Beheer B.V. heeft een aanbetaling verricht op de koop van bedrijfsruimte in het TopsportZorgCentrum die verantwoord is onder de vooruitbetaalde kosten. Deze koop is na balansdatum geëffectueerd.

8.6 LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming behoudens een afgegeven bankgarantie van € 60.000 (30 juni 2021: € 60.000).

8.7 EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de enkelvoudig vennootschappelijke balans nader toegelicht.

8.8 VOORZIENINGEN

Voorziening latente vennootschapsbelasting	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Beginsaldo	815.516	133.362
Mutatie FC Groningen Beheer B.V.	4.536	703.068
Mutatie Euroborg Horeca B.V.	-39.303	-20.914
Mutaties gedurende boekjaar	-34.767	682.154
Boekwaarde per 30 juni	**780.749**	**815.516**

Overige voorzieningen	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Beginsaldo	66.667	100.000
Onttrekking	-33.334	-33.333
Totaal van de mutaties	-33.334	-33.333
Stand per 30 juni	**33.333**	**66.667**

Vanwege de nieuwe visie op het commerciële beleid heeft er een heroriëntatie van de huisvesting plaatsgevonden. Ter dekking van de risico's die hieruit voorvloeien, is hiervoor een voorziening gevormd van € 100.000 en resteert per balansdatum 30 juni 2022 nog een saldo € 33.333.

8.9 LANGLOPENDE SCHULDEN

Vooruitontvangen meerjarige inkomsten	€	€
Stand per 30 juni 2021 langlopend deel (> 1 jaar)	658.852	
Stand per 30 juni 2021 langlopend deel (< 1 jaar)	144.319	
Stand per 1 juli 2021		803.171
Uitgifte nieuwe meerjaarkaarten	3.699	
Vrijval 2021/2022	-144.319	
Mutaties 2021/2022		-140.620
Stand per 30 juni 2022		662.551
Overboeking kortlopend 2022/2023 - skyboxen		-23.335
Overboeking kortlopend 2022/2023 - meerjaarkaarten		-110.728
Stand per 30 juni 2022 langlopend deel		**528.488**
Bestaande uit:		
- Verkochte skyboxen 2021-2036		303.332
- Vooruitontvangen 5 jaarkaarten		225.156
Boekwaarde per 30 juni		528.488

De vrijval over 1-5 jaar bedraagt € 341.822
De vrijval over langer dan 5 jaar bedraagt € 186.667

Meerjaarkaarten
FC Groningen heeft de visie supporters langer aan zich te binden en heeft derhalve voor aanvang van het seizoen 2020/2021 meerjaarkaarten voor de komende 5 seizoenen uitgegeven. Tot en met 30 juni 2022 zijn er 475 meerjaarkaarten verkocht, hetgeen € 569.019,- aan inkomsten heeft opgeleverd. Hiervan is een bedrag ad € 110.728,- onder de kortlopende schulden verantwoord betreffende de inkomsten die kunnen worden toegerekend aan het seizoen 2022/2023.

Vooruitontvangen sponsoring
Onder de vooruitontvangen bedragen zijn sponsorontvangsten verantwoord, die betrekking hebben en tot afwikkeling komen in 2023 t/m 2036.

Overige leningen	€	€
Stand per 30 juni 2021 langlopend deel (> 1 jaar)	8.777.160	
Stand per 30 juni 2021 langlopend deel (< 1 jaar)	637.011	
Stand per 30 juni 2021		9.414.171
Opgenomen gelden	0	
Aflossing	-6.138.435	
Mutaties 2021/2022		-6.138.435
Overboeking kortlopend deel		-138.783
Stand per 30 juni 2022 langlopend deel		**3.136.953**
Bestaande uit:	**30 juni 2021**	**30 juni 2022**
- Lening Euroborg N.V.	3.106.538	3.020.940
- Lening Stichting Vrienden van FC Groningen	5.500.000	0
- Financial Lease Roe Europe	170.622	116.013
Boekwaarde per 30 juni 2022	8.777.160	3.136.953

De aflossingsverplichting van 1-5 jaar bedraagt € 578.687
De aflossingsverplichting boven 5 jaar bedraagt € 2.558.266

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de schulden op lange termijn, maar opgenomen onder de schulden op korte termijn.

Lening Euroborg N.V.
Uit hoofde van de herfinanciering van de vermogenspositie van FC Groningen is een 8,735% annuïteitenlening van € 3,4 miljoen met een looptijd van 22 jaar, ingaande 5 juni 2015 tot en met 5 juni 2037 verstrekt door Euroborg N.V. aan FC Groningen Beheer B.V. Ter meerdere zekerheid van de betaling van de rente en aflossing van de geldlening tussen Euroborg N.V. en FC Groningen Beheer B.V. zijn commerciële vorderingsrechten van FC Groningen B.V. verpand aan Euroborg N.V.. FC Groningen en Euroborg N.V. zijn overeengekomen dat de betaling van rente- en aflossingsverplichtingen over het seizoen 2020/2021 zijn uitgesteld tot uiterlijk 15 november 2037.

Lening Stichting Vrienden van FC Groningen
Stichting Vrienden van FC Groningen heeft op 5 juni 2015 aan FC Groningen een geldlening verstrekt van € 4,5 miljoen. Eind mei 2019 is de lening opgehoogd naar € 6,5 miljoen door aanwending van de door de Stichting Vrienden van FC Groningen uitgegeven 2e tranche van de Obligatielening. Deze lening heeft een looptijd van 10 jaar en zal uiterlijk 31 december 2024 worden afgelost. FC Groningen Beheer en Stichting Vrienden van FC Groningen hebben afspraken gemaakt dat op 21 december 2021 het resterende saldo van de lening ter hoogte van € 6,0 miljoen (waarvan € 5,5 miljoen als langlopend was aangemerkt) volledig is afgelost.

Financial lease LED-wall TopsportZorgCentrum
Op de bovenste verdieping van het TopsportZorgCentrum is een LED-wall geplaatst om reclame-inkomsten te genereren ter dekking van de exploitatiekosten van het TopsportZorgCentrum. Ten behoeve van de investering in de LED-wall is in augustus 2018 een financial leaseovereenkomst gesloten tussen FC Groningen Beheer B.V. en de leverancier van de LED-wall met een looptijd van 7 jaar ingaande 1 augustus 2018.

Vooruitontvangen bedragen	€	€
Stand per 30 juni 2021 langlopend deel (> 1 jaar)	580.000	
Stand per 30 juni 2021 langlopend deel (< 1 jaar)	130.000	
Stand per 1 juli 2021		710.000
Vrijval 2021/2022	-130.000	
Toevoeging	42.965	
Mutaties 2021/2022		-87.035
Stand per 30 juni		622.965
Overboeking kortlopend 2022/2023 - sponsoring		-49.100
Overboeking kortlopend 2022/2023 - investeringsbijdrage		-80.000
Stand per 30 juni 2022 langlopend deel		**493.865**
Bestaande uit:		
- Investeringsbijdrage Euroborg N.V.		400.000
- Vooruitontvangen sponsoring		50.900
- Vooruitontvangen huur		42.965
Boekwaarde per 30 juni		493.865

Vooruitontvangen bedragen

Euroborg N.V. heeft een investeringsbijdrage verstrekt van € 800.000,- aan FC Groningen Beheer B.V. ter dekking van de investeringen van FC Groningen Beheer B.V. in huurdersbelangen van het TopsportZorgCentrum. Deze bijdrage valt in een periode van 10 jaar vrij ten gunste van de exploitatie van FC Groningen te beginnen in het seizoen 2018/2019.

Belastingen	€	€
Stand per 1 juli 2021		4.187.451
Toevoeging regeling bijzonder uitstel van betaling belastingen	2.110.283	
Vrijval 2021/2022	0	
Mutaties 2021/2022		2.110.283
Stand per 30 juni 2022		6.297.734
Overboeking kortlopend 2022/2023		-944.660
Stand per 30 juni 2022 langlopend deel		**5.353.074**
Bestaande uit:		
- Loonbelasting		4.676.427
- Omzetbelasting		676.647
Boekwaarde per 30 juni		5.353.074

Belastingen

FC Groningen heeft tot en met 31 maart 2022 gebruik gemaakt van één van de tijdelijke maatregelen om ondernemers te ondersteunen tijdens de coronacrisis: het bijzonder uitstel van betaling belastingen. Uit hoofde van deze regeling heeft FC Groningen per 30 juni 2022 een belastingschuld opgebouwd van € 6.297.734 (30 juni 2021: € 4.187.451). Vanaf 1 oktober 2022 zal FC Groningen - in overeenstemming met de geldende regeling - starten met het terugbetalen van de belastingschuld (over een periode van maximaal 5 jaar na 1 oktober 2022).

Overige schulden	€	€
Stand per 30 juni 2021 langlopend deel (> 1 jaar)	1.114.770	
Stand per 30 juni 2021 langlopend deel (< 1 jaar)	602.900	
Stand per 1 juli 2021		1.717.670
Vrijval 2021/2022	-602.900	
Toevoeging 2021/2022	1.640.216	
Mutaties 2021/2022		1.037.316
Stand per 30 juni 2022		2.754.986
Vrijval		-110.670
Overboeking kortlopend 2022/2023		-978.775
Stand per 30 juni 2022 langlopend deel		**1.665.541**
Bestaande uit:		
- Verplichtingen uit hoofde van transfers		1.366.401
- Uitgestelde rente en aflossing lening Euroborg N.V.		299.140
Boekwaarde per 30 juni		1.665.541

Overige (langlopende) schulden

De schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar bedragen per 30 juni 2022 € 1.665.541,-, waarvan € 1.366.399 uitgestelde betalingen betreffen met betrekking tot de verkoop van spelers (30 juni 2021 € 1.114.770,-). Deze schulden komen volledig in de seizoenen 2023/2024 en 2024/2025 tot afwikkeling.

8.10 KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Aflossingsverplichtingen	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Leningen Heineken	0	12.704
Lening Euroborg N.V. € 3,4 miljoen (kortlopend deel)	85.598	75.524
Lening Vrienden van FC Groningen	0	500.000
Financial Lease Roe Europe	53.185	48.783
Boekwaarde per 30 juni	**138.783**	**637.011**

Schulden aan leveranciers
De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen
Hieronder zijn de verplichtingen uit hoofde van af te dragen loonbelasting, omzetbelasting, sociale lasten, afdrachten CFK en pensioenpremies opgenomen. De schulden met een looptijd van minder dan één jaar bedragen € 2.766.590 (30 juni 2021: € 98.861).

Specificatie belastingen en premies	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Loonbelasting (bijzonder uitstel van belastingen)	825.252	0
Omzetbelasting (bijzonder uitstel van belastingen)	119.409	0
Vennootschapsbelasting	1.821.929	98.861
Stand per 30 juni	**2.766.590**	**98.861**

Vooruitontvangen bedragen	2021/2022	2020/2021
	€	€
Vooruitontvangen seizoenkaarten en sponsoring	3.288.523	1.927.793
Vooruitontvangen 5-jaarkaarten	120.986	120.986
Vooruitontvangen huur skyboxen	23.335	25.641
Vooruitontvangen overige	413.826	375.564
Stand per 30 juni	**3.846.670**	**2.449.984**

De vooruitontvangen bedragen hebben hoofdzakelijk betrekking op vooruitbetalingen voor seizoenkaarten, meerjaarkaarten en sponsoring voor het nieuwe seizoen. Het bedrag aan vooruitontvangen sponsoring is fors hoger dan voorgaand seizoen aangezien de huidige hoofdsponsor van FC Groningen (OG Clean Fuels) haar volledige sponsorbijdrage voor het seizoen 2022/2023 reeds op 29 juni 2022 heeft voldaan.

Overige schulden	2021/2022	2020/2021
	€	€
Te betalen afkoopsommen	2.471.650	1.773.470
Te betalen rente	18.917	321.618
Te betalen overige kosten	1.442.973	2.470.929
Te betalen Stichting Vrienden van FC Groningen	0	568.670
Te betalen salarissen, premies en hand- en tekengelden	825.820	318.201
Stand per 30 juni	**4.759.360**	**5.522.888**

Onder de nog te betalen afkoopsommen zijn geen voorwaardelijke verplichtingen opgenomen. De overige schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Huur- en leaseverplichtingen

FC Groningen B.V. is voor haar wagenpark leaseverplichtingen van 1 tot 3 jaar aangegaan. Per 30 juni 2022 bedragen deze verplichtingen € 637.873, waarvan € 430.099 betrekking heeft op het boekjaar 2022/2023.

Huurverplichtingen

Euroborg

FC Groningen Beheer B.V. is op 10 januari 2006 een huurovereenkomst aangegaan met Euroborg N.V. inzake de huur van Euroborg, gelegen aan de Boumaboulevard. Op 13 februari 2017 heeft een verlenging van deze huurovereenkomst plaats gevonden met 10 jaar. Deze overeenkomst is derhalve aangegaan voor de duur van 41,5 jaar, ingaande op 1 januari 2006 en lopende tot en met 30 juni 2047. Vanwege het opschorten van de verplichting tot het betalen van de huur en de onderhoudsverplichting van het stadion over het seizoen 2020/21, is de looptijd van de huur met één jaar verlengd tot en met 30 juni 2048. De duur van de overeenkomst is als gevolg hiervan 42,5 jaar.

Jaarlijks wordt de huurprijs en de bijdrage aan onderhoudskosten verhoogd met het consumentenprijsindexcijfer.

Ter meerdere zekerheid van de betaling van de huurpenningen zijn commerciële vorderingsrechten door FC Groningen verpand aan Euroborg N.V.

Extra ruimten Euroborg (Pronkjewail Opportunity Fund I C.V.)

FC Groningen Beheer B.V. is met het Pronkjewail Opportunity Fund I C.V. onderstaande huurovereenkomsten aangegaan:

Locatie	Adres	Start huur	Eind huur
Spelershome	Boumaboulevard 63	1 juli 2006	30 juni 2023
Businessruimte	Boumaboulevard 81	1 mei 2007	30 juni 2023

Overige ruimten in en rondom Euroborg (vrijwilligershome, skybox en FanCorner)

FC Groningen Beheer B.V. is op 20 juli 2009 een huurovereenkomst aangegaan voor de huur van een vrijwilligershome op de 1e etage van het casinogedeelte in Euroborg (Boumaboulevard 129). Deze overeenkomst is aangegaan per 1 juli 2009 en beloopt 2 jaar en wordt vervolgens verlengd met aansluitende perioden van 1 jaar. Jaarlijks, voor het eerst op 1 juli 2010, wordt de huurprijs verhoogd met het consumentenindexcijfer.

FC Groningen Beheer B.V. is op 26 augustus 2020 een nieuwe overeenkomst aangegaan voor de huur van een skybox in Euroborg. Deze overeenkomst is aangegaan per 1 juli 2020 met een looptijd van 10 jaar.

Sportpark Corpus den Hoorn

FC Groningen Beheer B.V. is een overeenkomst aangegaan voor de huur van de sportvelden op Sportpark Corpus den Hoorn (4 natuurgrasvelden en 3 kunstgrasvelden). Deze overeenkomst is aangegaan per 1 september 2015, met een looptijd van 20 jaar en eindigt van rechtswege op 31 augustus 2035 en kan vervolgens worden verlengd met een nader te bepalen periode.

TopsportZorgCentrum

FC Groningen heeft in samenwerking met Euroborg N.V. het TopsportZorgCentrum op Sportpark Corpus den Hoorn ontwikkeld. Formeel is FC Groningen vanaf 1 juli 2018 huurder geworden van ruim 3.000 m2 bedrijfsruimte, bestaande uit kleed- en kantoorruimten voor het eerste elftal en de opleiding, een ruime trainingshal en een restaurant voor de zakelijke markt. FC Groningen is daartoe ingaande 1 juli 2018 een huurovereenkomst voor een looptijd van 30 jaar aangegaan met de eigenaar van het TopsportZorgCentrum, Euroborg N.V.

Totale huurverplichting

De totale verplichting uit hoofde van bovenstaande huurovereenkomsten kan als volgt worden verdeeld over de jaren:

1 jaar: € 3,1 miljoen
1-5 jaar: € 11,4 miljoen
> 5 jaar: € 53,1 miljoen

Hoofdelijke aansprakelijkheid fiscale eenheid

FC Groningen Beheer B.V., FC Groningen B.V., Greenrock Holding B.V. en de Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Alle tot de fiscale eenheid behorende ondernemingen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde vennootschapsbelasting. In de fiscale aangifte vennootschapsbelasting van FC Groningen Beheer B.V. worden eveneens de resultaten van de Stichting Vrienden van FC Groningen meegenomen.

FC Groningen Beheer B.V., FC Groningen B.V., Euroborg Horeca B.V. en de Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Deze vennootschappen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde omzetbelasting.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt maximaal € 0,9 miljoen

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van FC Groningen kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten welke per balansdatum redelijkerwijs kunnen worden ingeschat bedraagt maximaal € 2,1 miljoen.

Zekerheidstelling

FC Groningen Beheer B.V. heeft van Euroborg N.V. een financiering ter grootte van € 3,4 miljoen verkregen. Ter zekerheidsstelling zijn huidige en toekomstige rechten van FC Groningen B.V. op een structurele jaarlijkse opbrengsten verpand die verbonden zijn met haar activiteiten. Deze opbrengsten kunnen jaarlijks in grootte variëren.

9. TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING

9.1 NETTO-OMZET

Specificatie netto-omzet	2021/2022	2020/2021
	€	€
Wedstrijdopbrengsten	2.944.689	1.500.581
Sponsoring en reclame	5.793.685	4.551.465
Televisierechten	4.719.867	4.632.718
Merchandising	829.504	863.208
Food & Beverage	2.212.139	246.476
Uitkeringen derden	1.613.013	1.569.223
Overige opbrengsten	323.976	260.567
Totaal	**18.436.873**	**13.624.238**

De netto-omzet is in 2021/2022 ten opzichte van 2020/2021 toegenomen met 35,3%. De opbrengsten uit het spelen van de wedstrijden (kaartverkoop), sponsoring en reclame en food & beverage zijn sterk beïnvloed door de gevolgen van het Covid-19 pandemie, alsmede het faillissement van de toenmalige hoofdsponsor Office Centre aan het begin van het kalenderjaar 2022.

9.2 OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Specificatie overige bedrijfsopbrengsten	2021/2022	2020/2021
	€	€
Subsidie NOW-regeling	2.178.506	2.949.834
Subsidie TVL	599.864	1.314.448
Subsidie Overig	401.500	4.000
Totaal	**3.179.870**	**4.268.282**

9.3 OVERIGE BATEN

Eén van de (financiële) beleidsdoelstellingen van FC Groningen Beheer B.V. is het versterken van haar vermogenspositie om hiermee het financiële fundament onder de club te versterken. In het verlengde van deze doelstelling heeft FC Groningen Beheer B.V. eind december 2021 de geldlening met de Stichting Vrienden van FC Groningen ter hoogte van € 6,0 miljoen vervroegd afgelost. Met deze geldmiddelen heeft deze stichting de totale inleg van de investeerders in de Obligatielening FC Groningen - "2018: Talenten op één" van € 6,0 miljoen in zijn geheel terugbetaald. Vervolgens heeft het verantwoorde bestuur de Stichting Vrienden van FC Groningen ontbonden en is het opgebouwde eigen vermogen van de stichting ter hoogte van € 2.326.844 in overeenstemming met de doelstelling van de stichting en het bijbehorende bestuursbesluit overgedragen aan FC Groningen Beheer B.V.

9.4 INKOOPWAARDE VAN DE OMZET

De inkoopwaarde merchandise omvat de kostprijs van de verkochte FC Groningen-artikelen. Aan deze kosten zijn geen personeelskosten, afschrijvingen of overige bedrijfskosten toegerekend.

Inkoopwaarde van de omzet	2021/2022	2020/2021
	€	€
Inkoopwaarde horeca	969.802	109.728
Inkoopwaarde merchandise	597.076	601.788
Totaal	**1.566.878**	**711.516**

9.5 PERSONEELSKOSTEN

Personeelskosten	2021/2022	2020/2021
	€	€
Lonen & vakantiegeld	8.998.445	7.602.612
Wedstrijdpremies, individuele bonussen en transitievergoedingen	236.877	779.557
Pensioenen	167.999	170.222
Sociale lasten en vergoedingen	973.572	941.674
Verzekering	127.687	106.957
Overige personeelskosten	1.404.143	1.257.025
Verhuur spelers	-268.775	-49.323
Huur spelers	150.000	30.370
Bijdrage salariskosten derden	-2.700	-150.000
Totaal	**11.787.248**	**10.689.093**

De personeelskosten kunnen functioneel als volgt worden gespecificeerd.

Functionele specificatie personeelskosten	2021/2022	2020/2021
	€	€
Contractspelers	5.161.973	5.081.891
Overige spelers	404.887	185.025
Technische staf	1.077.017	1.063.885
Medische staf	350.579	356.879
Scouting en overige medewerkers	997.947	827.688
Directie/management	604.477	589.032
Administratie/commerciële staf	2.402.374	2.328.248
Merchandise	137.470	103.224
Horeca	650.524	153.221
Totaal	**11.787.248**	**10.689.093**

9.6 AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA

Afschrijvingen materiële vaste activa	2021/2022	2020/2021
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen	700.714	601.496
Bijzondere waardevermindering	0	227.996
Totaal	**700.714**	**829.492**

9.7 OVERIGE BEDRIJFSLASTEN

Overige bedrijfslasten 2021/2022 2020/2021		
	€	€
Wedstrijdkosten	1.759.471	1.061.251
Huisvestingskosten	3.999.644	2.542.664
Verkoopkosten	1.041.495	757.300
Kosten horeca	291.191	94.809
Kosten oninbaarheid vorderingen	359.418	-582.803
Algemene kosten	376.822	788.760
Kosten advertentieprojecten	61.099	139.182
Totaal	**7.889.140**	**4.801.163**

9.8 AFSCHRIJVINGEN VERGOEDINGSSOMMEN

Afschrijving vergoedingssommen	2021/2022	2020/2021
	€	€
Afschrijving contracten spelers	-2.472.735	-1.638.088
Bijzondere waardevermindering spelers	-176.350	0
Totaal	**-2.649.085**	**-1.638.088**

9.9 RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Resultaat vergoedingssommen	2021/2022	2020/2021
	€	€
Netto ontvangen afkoopsommen	12.265.486	2.854.206
Boekwaarde verkochte spelers	-429.167	-353.333
	11.836.319	2.500.873
Ontvangen/(betaalde) opleidingsvergoedingen	47.865	207.301
Totaal	**11.884.184**	**2.708.173**

9.10 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Financiële baten en lasten	2021/2022	2020/2021
	€	€
Rentebaten overige langlopende leningen o/g	12.704	12.709
Rentelasten overige langlopende leningen o/g	-282.631	-319.192
Totaal	**-269.927**	**-306.482**

9.11 BELASTINGEN RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING

FC Groningen Beheer B.V.

De besloten vennootschappen FC Groningen Beheer B.V., FC Groningen B.V., Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. en Greenrock Holding B.V. vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting op grond van een beschikking van de Belastingdienst. Op basis van afspraken met de Belastingdienst wordt eveneens het resultaat van de Stichting Vrienden van FC Groningen meegenomen in de bepaling van het belastbaar bedrag van de fiscale eenheid van FC Groningen Beheer B.V.

Het fiscaal resultaat over het boekjaar 2021/2022 bedraagt € 8,1 miljoen positief. Rekening houdende met de geldende fiscale faciliteiten, alsmede het geldende belastingtarief leidt dit per balansdatum tot een verplichting vennootschapsbelasting van afgerond € 2,0 miljoen rekening houdende met de nog aanwezige verrekenbare verliezen vanuit het verleden. Daarnaast heeft met betrekking tot de aangifte vennootschapsbelasting over 2020/2021 een (positieve) correctie van € 0,2 miljoen plaats gevonden waardoor per saldo in de jaarcijfers 2021/2022 een bedrag van afgerond € 1,8 miljoen als belastingen uit bedrijfsuitoefening is verantwoord.

Euroborg Horeca B.V.

Euroborg Horeca B.V. is zelfstandig belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting en maakt derhalve geen onderdeel uit van de fiscale eenheid.
Het fiscaal resultaat over het boekjaar 2021/2022 bedraagt € 0,1 miljoen negatief. Hierdoor bedraagt het saldo aan compensabele verliezen per 30 juni 2022 afgerond € 0,8 miljoen.

10. ENKELVOUDIGE JAARREKENING

ENKELVOUDIGE BALANS FC GRONINGEN BEHEER B.V.
(voor resultaatbestemming)

Activa	30 juni 2022		30 juni 2021	
	€	€	€	€
Vaste Activa				
Materiële vaste activa (12.1)				
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.279.994		1.229.692	
Activa in uitvoering	15.838		0	
		1.295.831		**1.229.692**
Financiële vaste activa (12.2)				
Deelnemingen	16.708.786		9.760.362	
Leningen groepsmaatschappijen	1.000.000		2.100.000	
Ov. vorderingen groepsmaatschappijen	0		60.670	
Overige langlopende vorderingen	0		75.000	
		17.708.786		**11.996.032**
Vlottende activa				
Vorderingen en overlopende activa (12.3)				
Handelsdebiteuren	0		80.632	
Rekening-courant groepsmij.	541.359		353.465	
Overige vorderingen	58.047		331.487	
Overlopende activa	2.289.227		590.164	
		2.888.633		**1.355.748**
Liquide middelen		**355.156**		**1.267.659**
Balanstotaal		**22.248.406**		**15.849.131**

ENKELVOUDIGE BALANS FC GRONINGEN BEHEER B.V.
(voor resultaatbestemming)

Passiva	30 juni 2022		30 juni 2021	
	€	€	€	€
Eigen vermogen (12.4)				
Gestort en opgevraagd kapitaal	60.000		60.000	
Algemene reserve	1.540.807		552.273	
Onverdeeld resultaat	9.185.286		988.534	
		10.786.093		**1.600.807**
Voorzieningen (12.5)				
Voorziening latente Vpb	773.769		776.213	
Voorziening deelneming	408.583		78.395	
Voorziening overig	33.333		66.667	
		1.222.665		**921.274**
Langlopende schulden (12.6)				
Vooruitontv. meerjarige inkomsten	303.333		326.667	
Overige leningen	3.136.953		8.777.160	
Vooruitontvangen bedragen	442.967		480.000	
Lening groepsmaatschappijen	795.277		795.277	
Belastingen	103.748		79.113	
Overige schulden	299.139		60.670	
		5.081.417		**10.518.887**
Kortlopende schulden (12.7)				
Aflossingsverplichtingen	138.783		637.011	
Schulden aan leveranciers	72.885		15.562	
Rekening-courant groepsmij.	2.824.398		573.547	
Belastingen en premies soc. verz.	1.840.238		98.861	
Vooruitontvangen bedragen	167.783		105.641	
Overige schulden	114.144		1.377.541	
		5.158.231		**2.808.163**
Balanstotaal		**22.248.406**		**15.849.131**

ENKELVOUDIGE WINST- & VERLIESREKENING FC GRONINGEN BEHEER B.V.

	2021/2022	2020/2021
	€	€
Resultaat deelnemingen	6.618.237	1.202.220
Overige baten en lasten na belasting	2.567.049	-213.686
Resultaat na belastingen	**9.185.286**	**988.534**

11. TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

11.1 ALGEMEEN

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Geconsolideerde vennootschappen worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

12. TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

12.1 MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa 2021/2022	TOTAAL
	€
Beginsaldo	
Aanschaffingswaarde	4.736.062
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.506.370
Boekwaarde per 1 juli	1.229.692
Mutaties in de boekwaarde	
Investeringen	429.543
Afschrijvingen	-363.404
Totaal van de mutaties	66.139
Eindsaldo	
Aanschaffingswaarde	5.165.605
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.869.773
Boekwaarde per 30 juni	**1.295.831**

12.2 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen groepsmaatschappijen	30 juni 2022	juni 2021
	€	€
FC Groningen B.V. (100% belang)	16.708.786	9.760.362
Stand per 30 juni	**16.708.786**	**9.760.362**

Leningen u/g groepsmaatschappijen	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Lening FC Groningen B.V.	0	1.000.000
Lening Euroborg Horeca B.V.	0	100.000
Greenrock Holding B.V.	1.000.000	1.000.000
Stand per 30 juni	**1.000.000**	**2.100.000**

Lening FC Groningen B.V.
Op 1 juli 2010 is door FC Groningen B.V. een geldleningsovereenkomst gesloten met FC Groningen Beheer B.V. Deze geldleningsovereenkomst is op 27 december 2014 gewijzigd. De looptijd van de geldlening bedraagt 10 jaar. Het openstaande bedrag van de geldlening ad € 1.000.000 is - in combinatie met het volledig aflossen van de geldlening tussen FC Groningen Beheer B.V. en Stichting Vrienden van FC Groningen (€ 6,0 miljoen) - in december 2021 volledig afgelost.

Lening Euroborg Horeca B.V.
Ter financiering van het in 2019 vervroegd aflossen van de lening van MartiniPlaza heeft FC Groningen Beheer B.V. aan Euroborg Horeca B.V. een lening verstrekt van € 0,3 miljoen met een looptijd van 3 jaar. Deze lening is in juni 2022 door Euroborg Horeca B.V. volledig afgelost aan FC Groningen Beheer B.V.

Greenrock Holding B.V.
Op 18 augustus 2009 heeft FC Groningen Beheer B.V. alle in haar in bezit zijnde aandelen van Hattrick Media B.V. (100%), Preventief Veiligheidsdiensten B.V. (100%) en Euroborg Horeca B.V. (destijds 50%) overgedragen aan Greenrock Holding B.V.. FC Groningen Beheer B.V. heeft uit hoofde van deze transactie een niet rentedragende vordering op Greenrock Holding van € 1,0 miljoen.

Vorderingen groepsmaatschappijen
De vorderingen groepsmaatschappijen met een resterende looptijd van meer dan één jaar betreffen uitgestelde betalingen met betrekking tot de verkoop van spelers door FC Groningen B.V. (per 30 juni 2021: € 508.000). Per 30 juni 2022 bedraagt het saldo € 0.

12.3 VORDERINGEN

Rekening-courant groepsmaatschappijen	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Euroborg Horeca B.V.	541.359	353.465
Stand per 30 juni	**541.359**	**353.465**

Overlopende activa	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Vooruitbetaalde zakelijke lasten	78.994	72.510
Vooruitbetaalde huur	425.212	517.654
Vooruitbetaalde overige kosten	1.785.021	0
Stand per 30 juni	**2.289.227**	**590.164**

12.4 EIGEN VERMOGEN

Gestort en opgevraagd kapitaal
Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedroeg per 30 juni 2022 € 250.000 verdeeld in 25.000 gewone aandelen van elk € 10. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 6.000 gewone aandelen.

Algemene reserve	2021/2022	2020/2021
	€	€
Stand per 1 juli	552.273	-2.392.637
Overboeking vanuit onverdeeld resultaat	988.534	2.944.910
Stand per 30 juni	**1.540.807**	**552.273**

Onverdeeld resultaat	2021/2022	2020/2021
	€	€
Stand per 1 juli	988.534	2.944.910
Overboeking naar algemene reserve	-988.534	-2.944.910
	0	0
Resultaat boekjaar	9.185.286	988.534
Stand per 30 juni	**9.185.286**	**988.534**

12.5 VOORZIENINGEN

Voorziening deelneming	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Greenrock Holding B.V.	408.583	78.395
Stand per 30 juni	**408.583**	**78.395**

12.6 LANGLOPENDE SCHULDEN

Overige leningen o/g	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Lening Euroborg N.V.	3.020.940	3.106.538
Lening Stichting Vrienden van FC Groningen	0	5.500.000
Financial Lease Roe Europe B.V.	116.013	170.622
Stand per 30 juni	**3.136.953**	**8.777.160**

Lening groepsmaatschappijen	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Greenrock Holding B.V.	795.277	795.277
Stand per 30 juni	**795.277**	**795.277**

12.7 KORTLOPENDE SCHULDEN

Aflossingsverplichtingen	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Leningen Heineken	0	12.704
Lening Euroborg N.V. € 3,4 miljoen (kortlopend deel)	85.598	75.524
Lening Stichting Vrienden van FC Groningen	0	500.000
Financial Lease Roe Europe	53.185	48.783
Boekwaarde per 30 juni	**138.783**	**637.011**

Rekening-courant groepsmaatschappijen	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
FC Groningen B.V.	2.824.398	573.547
Stand per 30 juni	**2.824.398**	**573.547**

Vooruitontvangen bedragen	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Vooruitontvangen huur- en investeringsbijdragen	144.450	80.000
Vooruitontvangen bedragen skyboxen (kortlopend deel)	23.333	25.641
Boekwaarde per 30 juni	**167.783**	**105.641**

Overige schulden	30 juni 2022	30 juni 2021
	€	€
Te betalen afdrachten Stichting Vrienden van FC Groningen	0	568.670
Te betalen rente	18.917	321.617
Overige te betalen kosten	95.227	487.254
Boekwaarde per 30 juni	**114.144**	**1.377.541**

13. OVERIGE TOELICHTING

13.1 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Op 1 juli 2022 is FC Groningen Beheer B.V. eigenaar geworden van de bedrijfsruimten op de 2e verdieping van het TopsportZorgCentrum (Laan Corpus den Hoorn 101 tot en met 101b te 9728 JR), alsmede de 18 bijbehorende parkeerplaatsen. Deze bedrijfsruimtes zijn volledig onder verhuurd aan derde partijen met een (sport)medische achtergrond.

Op 31 augustus 2022 heeft FC Groningen de speler Jørgen Strand Larsen getransfereerd naar RC Celta de Vigo. Met deze transfer is een netto-transferopbrengst (na aftrek van aandelen derden en de boekwaarde van de speler) voor FC Groningen gerealiseerd van circa € 8,9 miljoen, hetgeen wordt toegevoegd aan het resultaat (voor belastingen) en eigen vermogen van het boekjaar 2022/2023.

Ook in boekjaar 2022/2023 kunnen de gevolgen van de Covid-19 pandemie met bijbehorende overheidsmaatregelen invloed hebben op de financiële positie van club.

13.2 BEZOLDIGING BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

Bezoldiging bestuurders
Omdat de bedragen van de bezoldiging herleid kunnen worden tot één natuurlijk persoon, is deze opgave onder verwijzing naar artikel 2:383 lid 1 BW achterwege gelaten.

Bezoldiging commissarissen
De bezoldiging commissarissen betreft voor het seizoen 2021/2022 € 13.750 (2020/2021 € 5.000).

13.3 WERKNEMERS

Gedurende het jaar 2021/2022 waren gemiddeld 108,5 werknemers in dienst bij FC Groningen Beheer B.V. op basis van een fulltime dienstverband (2020/2021: 105,5). Er waren gedurende het seizoen 2021/2022 geen medewerkers buiten Nederland werkzaam.

13.4 FUNCTIONELE SPECIFICATIE PERSONEELSLEDEN

Een functionele specificatie van het personeelsbestand is weergegeven in onderstaande tabel.

Personeelsbestand (in fte's)	2021/2022	2020/2021
Contractspelers A-selectie & Jong FC	27,6	27,4
Technische & medische staf	32,5	30,9
Directie	3,0	3,0
Kantoorpersoneel	38,0	36,6
Horeca	5,2	5,6
Merchandise	2,2	2,0
Totaal personeel	**108,5**	**105,5**

Groningen, 23 september 2022

De directie,

Wouter Gudde
Mark-Jan Fledderus
Marc-Jan Oldenbandringh

Groningen, 29 september 2022

De Raad van Commissarissen,

Erik Mulder
Erik Kuik
Paul de Rook
Berend Rubingh
Bas Schrage

14. OVERIGE GEGEVENS

14.1 STATUTAIRE REGELING WINSTBESTEMMING

In artikel 21 van de statuten is bepaald dat de winst ter beschikking staat van de algemene vergadering, met dien verstande dat reservering zal plaats hebben, tenzij de algemene vergadering anders besluit.

14.2 WINSTBESTEMMING

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belastingen 2021/2022 ad € 9.185.286 positief toe te voegen aan de algemene reserve.

14.3 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJK ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouder en raad van commissarissen van FC Groningen Beheer B.V.

A. Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2022 van FC Groningen Beheer B.V. te Groningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van FC Groningen Beheer B.V. per 30 juni 2022 en van het resultaat over de periode 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:
1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2022;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022;
3. het geconsolideerde kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van FC Groningen Beheer B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel verslag andere informatie, die bestaat uit:
- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Roosendaal, 27 september 2022
Moore DRV

W.G.

A.L.R. van der Vliet
Registeraccountant

5-JARENOVERZICHT

(bedragen in € 1.000, tenzij anders vermeld)

	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	23.944	17.893	19.886	18.621	18.844
% afname / toename	33,8%	-10,0%	6,8%	-1,2%	-9,4%
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen	1.729	555	-1.767	-3.048	-1.845
% van netto-omzet	7,2%	3,1%	-8,9%	-16,4%	-9,8%
Resultaat vergoedingssommen	9.235	1.070	5.481	2.237	2.729
Belastingen	-1.779	-636	-769	95	-443
Resultaat na belastingen	9.185	989	2.945	-716	441
% van netto-omzet	31,7%	5,5%	14,8%	-3,8%	2,3%
Aantal werknemers (fte)	108,5	105,5	121,1	115,0	108,9
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit					
- Operationele activiteiten	1.968	-1.095	-3.132	-1.120	-1.123
- Investeringsactiviteiten	1.698	241	7.027	249	1.125
- Financieringsactiviteiten	-4.703	3.598	-1.544	2.681	264
Netto kasstroom	**-1.038**	**2.744**	**2.351**	**1.810**	**266**
Activa					
Vaste activa	13.798	8.708	5.312	10.104	8.390
Vlottende activa	21.424	18.219	16.696	11.421	9.216
Totaal activa	**35.221**	**26.927**	**22.007**	**21.525**	**17.606**
Investeringen in:					
- Immateriële vaste activa	4.403	6.470	790	3.065	4.317
- Materiële vaste activa	679	80	379	1.355	63
Passiva					
Eigen vermogen	10.786	1.601	612	-2.332	-1.605
Langlopende schulden	11.992	16.200	11.860	12.815	10.298
Kortlopende schulden	12.443	9.126	9.535	11.042	8.913
Totaal passiva	**35.221**	**26.927**	**22.007**	**21.525**	**17.606**
Ratio's					
Eigen vermogen in % van balanstotaal	30,6%	5,9%	2,8%	-10,8%	-9,1%
Personeelskosten in % van netto-omzet (exclusief overige baten)	54,5%	59,7%	56,4%	61,6%	59,5%

DIT JAARVERSLAG IS EEN UITGAVE VAN:

FC Groningen Beheer BV
Boumaboulevard 41
9723 ZS Groningen
050 - 587 87 87

Website: www.fcgroningen.nl
E-mail: info@fcgroningen.nl

Redactie
Vincent Coljé
Richard van Elsacker
Edwin Froma
Marc-Jan Oldenbandringh

Fotografie
FC Groningen