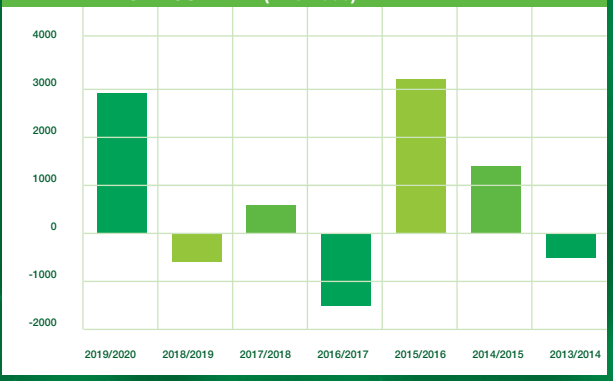
19

FINANCIEEL JAARVERSLAG

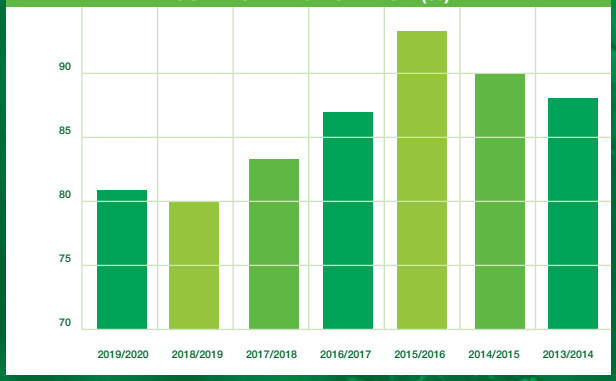
FC GRONINGEN BEHEER B.V.
SEIZOEN 2019/2020

FC Groningen Beheer B.V. in één oogopslag

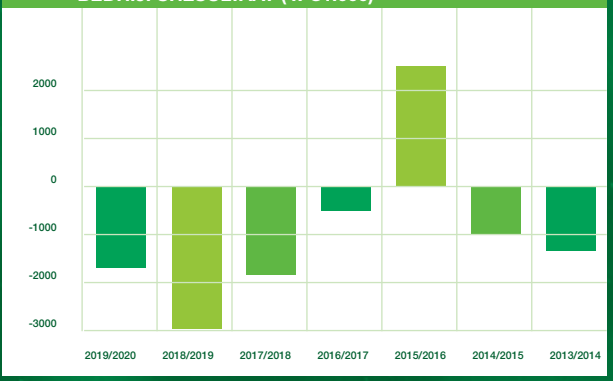
NETTO RESULTAAT (x €1.000)



BEZETTINGSPERCENTAGE STADION (%)

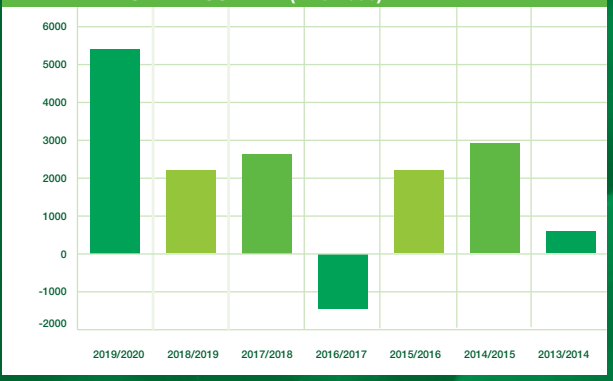


BEDRIJFSRESULTAAT (x €1.000)

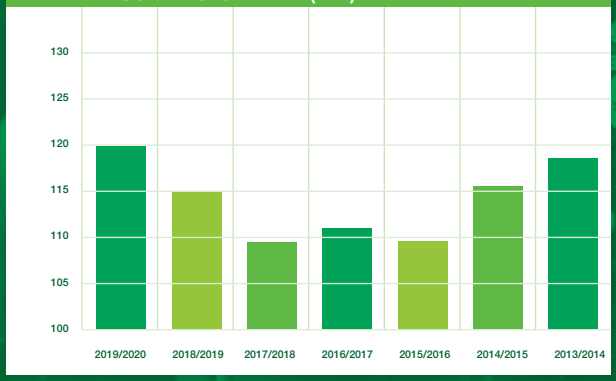


EINDSTAND COMPETITIE (RANGLIJST)

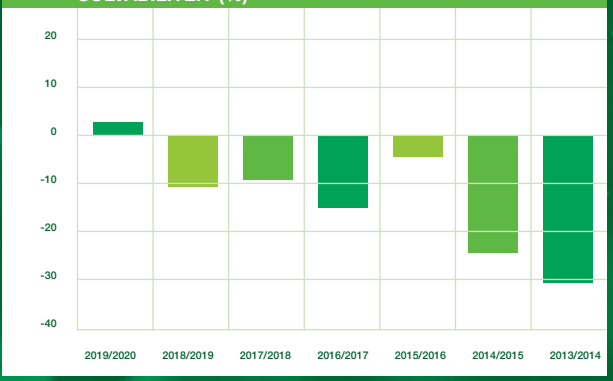
TRANSFERRESULTAAT (x €1.000)



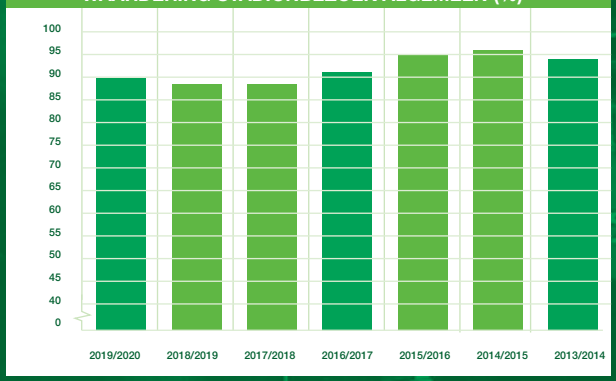
PERSONEELSFORMATIE (FTE)



SOLVABILITEIT (%)



WAARDERING STADIONBEZOEK ALGEMEEN (%)



INHOUD

FC Groningen Beheer B.V. in één oogopslag	2
Bestuursverslag	**4**
Verslag van het bestuur	4
Jaarrekening	**18**
Geconsolideerde balans per 30 juni 2020	20
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over boekjaar 2019/2020	22
Geconsolideerde kasstroomoverzicht over boekjaar 2019/2020	23
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	24
Toelichting op de geconsolideerde balans	30
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	43
Vennootschappelijke balans FC Groningen Beheer B.V.	46
Winst- & Verliesrekening FC Groningen Beheer B.V.	48
Toelichting op de balans en winst- en - verliesrekening	48
Overige toelichting	**51**
Gebeurtenissen na balansdatum	51
Overige gegevens	**53**
Statutaire regeling winstbestemming	53
Winstbestemming	53
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	54
5-Jarenoverzicht	56
Colofon	57

04 VERSLAG VAN HET BESTUUR

INLEIDING

Het seizoen 2019/2020 gaat de geschiedenis in als één van de meest bijzondere seizoenen in het bestaan van FC Groningen. En dit keer helaas niet vanwege de bijzondere sportieve prestaties van onze club. De Covid-19 pandemie houdt de hele wereld stevig in de greep. De gezondheid van ons allen staat meer dan ooit voorop. Wereldwijd sterven vele mensen aan de gevolgen van de pandemie en de impact op onze samenleving is enorm. Saamhorigheid, gezondheid en zorg voor elkaar zijn op dit moment centrale thema's, die veel aandacht vragen.

Het niet uitspelen van de Nederlandse voetbalcompetitie en de gevolgen hiervan voor FC Groningen vallen hierbij dan ook in het niet, maar zijn desalniettemin fors voor de club en zullen daarom ook de nodige aandacht krijgen in dit jaarverslag. Ook was het seizoen 2019/2020 het eerste 'volledige' seizoen van de nieuwe directie, waarbij in de bedrijfsvoering behoorlijke veranderingen zijn doorgevoerd. Niet alleen veranderde de interne organisatiestructuur, waarbij vooral op sporttechnisch en commercieel gebied diverse hervormingen zijn doorgevoerd. Ook werd uitgeverij Hattrick Media B.V. per 1 maart 2020 verkocht en heeft FC Groningen per 1 januari 2020 100% van de aandelen van haar horecabedrijf Euroborg Horeca B.V. in eigendom verkregen (dit was 50%).

Tenslotte presenteert FC Groningen dit seizoen 2019/2020 haar jaarcijfers voor het eerst publiekelijk op het niveau van FC Groningen Beheer B.V. In het verleden rapporteerde de club haar jaarverslag aan de media op het niveau van FC Groningen B.V. Redenen voor deze wijziging in het niveau van rapportering ligt vooral in de doorgevoerde wijzigingen in de organisatie-structuur (verkoop Hattrick Media en overname aandelen Euroborg Horeca) in combinatie met het voortschrijdend inzicht dat op het niveau van FC Groningen Beheer een beter inzicht wordt gegeven in de ontwikkeling van de financiële positie van de club en dit vertrekpunt ook beter aansluit bij de beleidsvoornemens (en monitoring hiervan) voor de beleidsperiode 2020-2025.

COVID-19 PANDEMIE

GEVOLGEN

Op vrijdag 24 april 2020 kwam uiteindelijk - na een bewogen vergadering met alle betaald voetbalorganisaties - een voortijdig einde aan het Eredivisieseizoen 2019/2020. De gevolgen van de Covid-19 pandemie, de risico's voor de gezondheid en de daarbij behorende overheidsmaatregelen zorgden ervoor dat uitspelen van de competitie (met publiek) onverantwoord was geworden. De competitie werd afgebroken en FC Groningen eindigde hierdoor het seizoen 2019/2020 op de 9e plek na 26 gespeelde competitiewedstrijden. Op financieel gebied droogden de inkomsten volledig op. Geen opbrengsten meer uit de verkoop van toegangskaarten en de exploitatie van het stadion. Het recht op compensatieregelingen voor supporters en sponsoren (€ 1,9 miljoen) zorgden voor directe druk op de goede kaspositie van de club. Daarnaast zorgde het onzekere perspectief met betrekking tot de start van de competitie 2020/2021 (en de mogelijk beperkte bezetting van het stadion) tot druk op de verkoopprocessen van (seizoen)kaarten en sponsorovereenkomsten voor het nieuwe seizoen. Hierbij speelt uiteraard ook de economische crisis, waarin Nederland terecht is gekomen, een belangrijke rol. Het kopen van een seizoenkaart van jouw favoriete club of het verlengen van een sponsorovereenkomst, terwijl je niet zeker bent van het behoud van je baan of het voortbestaan van je onderneming, is immers geen kleinigheid.

LAAT ONS WEER EENS JUICHEN

Om het voortbestaan te garanderen, was FC Groningen gedwongen terug te vallen op haar belangrijkste stakeholders. Onder de campagnenaam 'Laat ons weer eens juichen' werd een beroep gedaan op supporters en sponsors om af te zien van een te-gemoetkoming voor de niet gespeelde wedstrijden in het afgelopen seizoen. De campagne sloeg aan. Stad en Ommeland ging massaal achter de club staan en kwam in actie. In grote aantallen zagen de supporters, sponsors en investeerders af van hun aandeel. Sterker nog: er werden door sponsors, (oud)spelers en voormalig medewerkers diverse extra donaties gedaan om de club op de been te houden. Al deze acties, gebaren en gestes hebben ervoor gezorgd dat FC Groningen in staat is geweest de schade voor het seizoen 2019/2020 beperkt te houden.

Ook de gemeente Groningen en stadioneigenaar Euroborg N.V. deden mee door aangepaste huurafspraken te maken met betrekking tot het gebruik van het stadion voor het seizoen 2020/2021, waardoor een verlichting van de acute betalingsverplichtingen ontstond. Om de gevolgen van de omzetderving op te vangen, was FC Groningen daarnaast gehouden aanspraak te maken op diverse rijksmiddelen, zoals de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW). Het moge duidelijk zijn dat FC Groningen haar dankbaarheid voor alle steun niet vaak genoeg kan benadrukken. Het is de club meer dan ooit duidelijk geworden wat de maatschappelijke en economische impact is van de Trots van het Noorden in de samenleving.

ZWARTE DAG

Maandag 11 mei 2020 was een vreselijke dag. We moesten noodgedwongen afscheid nemen van een groot aantal medewerkers, die veelal al langere tijd aan de club waren verbonden. De gevolgen van en onzekerheden rond Covid-19 waren dermate groot dat FC Groningen in eigen vlees moest snijden om het hoofd boven water te houden. Een zeer triest besluit met harde persoonlijke gevolgen. In aanvulling hierop was de club gehouden de uitkomsten van het door de sociale partners gesloten Sociaal Akkoord te respecteren en van toepassing te verklaren voor alle spelers en medewerkers van de club, waardoor een ieder een deel van zijn of haar salaris inlevert. Kortom; iedere medewerker van FC Groningen heeft een bijdrage geleverd aan de reddingsoperatie van de club.

FINANCIËLE GEVOLGEN 2019/2020

Voor aanvang van de campagne 'Laat ons weer eens juichen' werd de totale schade als gevolg van de Covid-19 pandemie gecalculeerd op ruim € 5,0 miljoen, waarvan € 2,35 miljoen werd voorzien voor het seizoen 2019/2020. Met name de tegemoetkomingsregeling voor de supporters en sponsors, en de voorziene gevolgen van de economische crisis voor de financiële huishouding van FC Groningen, waren onderdeel van deze verwachte schadepost. Kanttekening hierbij is dat in de bovenstaande schadeberekening geen rekening werd gehouden met de schade van het spelen van competitiewedstrijden 2020/2021 zonder (een deel van) publiek. Het risico hiervan wordt geraamd op maximaal € 0,5 miljoen per wedstrijd, mede afhankelijk van de bezetting van het stadion.

Door de fantastische steun van de supporters, sponsors en investeerders heeft FC Groningen de voorziene schade voor het seizoen 2019/2020 beperkt weten te houden tot € 0,25 miljoen. Hierbij is reeds rekening gehouden met het feit dat FC Groningen - net als andere clubs - gehouden was gebruik te maken van de beschikbaar gestelde rijksmiddelen (zoals de NOW) om omzetderving uit kaartverkoop, horeca en gemiste collectieve uitkeringen op te vangen. Ook heeft FC Groningen voorzieningen moeten treffen om een deel van de bedrijfseconomische risico's van Covid-19 voor het seizoen 2020/2021 af te dekken.

Kortom, mede als gevolg van de diverse noodmaatregelen en steunbetuigingen heeft FC Groningen de gevolgen van de covid-19 pandemie voor het resultaat 2019/2020 'beperkt' weten te houden. Wel kijkt FC Groningen met de nodige zorg naar het seizoen 2020/2021, waar de aanhoudende pandemie en de daarbij behorende onzekerheid nog altijd zwaar drukt op de bezetting van het stadion en bijbehorende exploitatie. Derhalve is FC Groningen nog altijd aangewezen op de steun van de lokale en rijksoverheid om deze risico's op te vangen.

EEN SPORTIEVE TERUGBLIK

De nieuwe technisch directeur Mark-Jan Fledderus laat zich in zijn eerste jaar als technische eindverantwoordelijke van de Trots van het Noorden niet onbetuigd. De voormalig speler van FC Groningen roert zich op de transfermarkt en haalt maar liefst tien nieuwe namen naar het Hitachi Capital Mobility Stadion: Joel Asoro, Charlison Benschop, Ahmed El Messaoudi, Gabriel Gudmundsson, Bart van Hintum, Azor Matusiwa, Ramon Pascal Lundqvist, Sam Schreck en Nicklas Strunck en keeper Marco van Duin. De selectie van hoofdtrainer Danny Buijs ondergaat dan ook een behoorlijke metamorfose.

Vol spanning wordt uitgekeken naar het nieuwe voetbalseizoen 2019/2020. De competitiestart van een jaar eerder - slechts vier punten in de eerste tien speelronden - is nog niet vergeten. FC Groningen begint direct tegen de streekrivaal uit Emmen, waartegen een jaar eerder nog twee competitienederlagen werden geleden. Waar een seizoen eerder in de derde Eredivisieronde de eerste overwinning werd geboekt, is het nu direct bij de seizoensopening raak. De einduitslag is 0-1 en Ajdin Hrustic is dit keer de matchwinner.

De pikstart krijgt niet direct een vervolg. Pas in de derde thuiswedstrijd van het seizoen, tegen PEC Zwolle, kunnen de supporters in het eigen Hitachi Capital Mobility Stadion de eerste thuiszege vieren. Het verdere competitieverloop is grillig, maar met een sterke reeks in de maanden oktober en november (zeven wedstrijden 14 punten) nestelt FC Groningen zich stevig in de middenmoot met zicht op de plekken die aan het einde van het seizoen recht geven op deelname aan de play-offs om Europees voetbal. De ploeg van Buijs is zeer lastig te bespelen voor tegenstanders, is goed georganiseerd en krijgt weinig tegentreffers te verwerken. Het euvel bij de Trots van het Noorden blijft evenwel het maken van doelpunten. Vlak voor het ingaan van de feestdagen wordt de eerste seizoenshelft afgesloten met de tweede zege op FC Emmen in één seizoen: 2-0.

Direct na de winterstop begint FC Groningen met een gelijkspel in Enschede tegen FC Twente (0-0) en wordt in eigen huis een andere rivaal - titelfavoriet en ploeg in topvorm Ajax - verrassend met 2-1 geklopt. Op donderdag 27 februari 2020, de avond voor de uitwedstrijd van FC Groningen tegen Willem II, melden media de eerste coronabesmetting in Nederland.

Uitgerekend in Tilburg. De alarmbellen van de overheidsinstanties rinkelen nog niet direct, FC Groningen verliest de uitwedstrijd tegen Willem II met 3-1 en een week later staat het thuisduel met PSV op het programma. De ploeg van Buijs komt wat sneu weg en verliest met 1-0. De Trots van het Noorden zakt hierdoor na speelronde 26 met één plaats naar de negende positie op de ranglijst.

FC Groningen - PSV van zondag 8 maart 2020 gaat de geschiedenisboeken in als de laatste gespeelde Eredivisiewedstrijd voordat de Covid-19 pandemie de wereld verlamd. Een periode van grote onzekerheid volgt. Spelers en staf proberen zo goed en zo kwaad als het kan in beweging te blijven, in afwachting van wat komen gaat. Ter bestrijding van het virus kondigt het kabinet bij de persconferentie van dinsdag 21 april aan dat één van de coronamaatregelen is dat er een verbod geldt op evenementen tot 1 september 2020 en dat er dus tot die tijd ook een streep wordt gezet door betaald voetbal in Nederland. Een zware klap voor de sector.

Zoals eerder verwoord, maakte de KNVB - na een veelbesproken online vergadering met alle betaald voetbalorganisaties - op vrijdag 24 april bekend hoe het seizoen 2019/2020 wordt afgewikkeld. Er wordt geen kampioen aangewezen, de Europese tickets worden verdeeld op basis van de Eredivisiestand van dat moment en er is geen promotie/degradatie. De beslissingen van de KNVB leiden wekenlang tot verhitte discussies en er wordt zelfs gedreigd met rechtszaken, zonder resultaat overigens.

De positie van FC Groningen is in de kantlijn. Door de uitspraak van de KNVB blijft de Trots van het Noorden op basis van de (voortijdige) eindstand van de competitie 2019/2020 - net als voorgaand jaar - directe concurrent op de tv-ranking sc Heerenveen voor. Van structureel grotere zorg is de vraag: hoe nu verder? De toekomst van de club staat op het spel. Spelers en staf gaan een coronatijd tegemoet zonder enig perspectief en zicht op een sportief vervolg blijft onzeker. In het voetbal wordt na een paar nederlagen bij een club al snel gesproken van 'een crisis'. Sinds maart 2020 weten we nu écht wat een crisis is...

Hieronder een weergave van de sportieve prestaties van FC Groningen over de afgelopen 5 seizoenen:

Sportieve resultaten	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Eindklassering	7e plaats	8e plaats	12e plaats	8e plaats	9e plaats
Aantal wedstrijden	34	34	34	34	26
Aantal wedstrijdpunten	50	43	43	45	35
Doelsaldo	41-48	55-51	55-51	39-41	27-26
KNVB-beker	3e ronde	2e ronde	2e ronde	1e ronde	2e ronde
UEFA-Cup	Groepsfase	-	-	-	-

EEN NIEUWE BELEIDSVISIE 2025

Aan het begin van het kalenderjaar 2019 is FC Groningen een nieuwe weg ingeslagen. Met het vertrek van algemeen directeur Hans Nijland, commercieel directeur Robbert Klaver en technisch manager Ron Jans en het aanstellen van Wouter Gudde als algemeen directeur en Mark-Jan Fledderus als technisch directeur werd nieuw elan aan de club toegevoegd. Marc-Jan Oldenbandringh werd gepromoveerd van financieel manager tot operationeel directeur. Ook in de Raad van Commissarissen van de club hebben er met het aanstellen van Erik Mulder (voorzitter), Berend Rubingh en later Bas Schrage meerdere mutaties plaats gevonden. Dit alles zorgde voor nieuwe inzichten op de bedrijfsvoering en de commerciële en sporttechnische visie. Het leidt tot een nieuw beleidsplan voor de periode tot 2025 waarin FC Groningen haar beleidsdoelstellingen, kernwaarden en overtuiging zal uitdragen.

De club staat voor een behoorlijke uitdaging de komende jaren, maar deze gaat de club niet uit de weg. Vooruitlopend op het inhoud geven aan haar nieuwe beleidsvisie heeft FC Groningen reeds de nodige maatregelen getroffen om haar organisatie klaar te maken voor deze nieuwe visie. Hierbij is onder meer gekozen voor een nieuw organisatiemodel, zijn activiteiten afgestoten (verkoop Hattrick Media B.V.), activiteiten volledig in eigendom genomen (100% van de aandelen van Euroborg Horeca B.V.) en heeft een heroriëntatie op de huisvesting plaats gevonden. De vruchten van al deze inspanningen gaat FC Groningen de komende jaren plukken, echter de lasten om te komen tot deze organisatie (ruim € 0,6 miljoen) zijn volledig in het afgelopen boekjaar 2019/2020 genomen.

VERKOOP HATTRICK MEDIA

De activiteiten van Hattrick Media pasten minder goed bij de nieuwe commerciële visie van de club. Dit in combinatie met het vertrek van de voormalig algemeen directeur Hans Nijland zorgde ervoor dat FC Groningen op zoek is gegaan naar andere partijen die bereid waren de aandelen van Hattrick Media over te nemen.

Na een zoektocht werd uiteindelijk op 1 maart 2020 100% van de aandelen verkocht aan Nian Uitgevers B.V. Resultaat van deze onderhandelingen was onder meer dat de magazines (zoals promotie-, presentatie- en businessmagazines), die onder licentie van FC Groningen werden verkocht, net als 4 medewerkers overgingen naar FC Groningen B.V. De overige magazines en medewerkers werden overgenomen door de kopende partij. Mede als gevolg van deze transactie zijn in de jaarcijfers over het seizoen 2019/2020 uitsluitend de opbrengsten uit advertentieprojecten en de bijbehorende project- en personeelskosten tot 1 maart 2020 verantwoord, hetgeen voor een kleine € 0,2 miljoen een nadelig effect heeft op het bedrijfsresultaat 2019/2020. Hier staat de verkoopopbrengst van de aandelen tegenover, alsmede de voordelen die worden voorzien vanwege de integratie van het commerciële concept van de uitgifte van magazines binnen de commerciële- en communicatiestrategie van de club.

OVERNAME 50% AANDELEN EUROBORG HORECA B.V.

Sinds de ingebruikname van het Hitachi Capital Mobility Stadion (begin 2006) exploiteert Euroborg Horeca B.V., handelend onder de naam FC Groningen Horeca, de publieks- en businesscatering in het stadion. Euroborg Horeca B.V. was een joint venture waarin FC Groningen en MartiniPlaza voor 50% participeerden. Uitgangspunt van de samenwerking was destijds in 2006 het gezamenlijk investeren in een goed horecabedrijf door inbreng van financieringsmiddelen, de uitwisseling van expertise en de schaalgrootte bij de inkoop van diensten en leveringen. FC Groningen en MartiniPlaza hebben de afgelopen veertien jaar op een constructieve wijze samengewerkt.

Passend binnen het nieuwe commerciële beleid van de club bestond vanuit de club de wens om de zeggenschap over de gehele bedrijfsvoering van Euroborg Horeca B.V. naar FC Groningen toe te trekken om daarmee volledig invloed te krijgen op het totale aanbod en het serviceniveau van alle horeca-activiteiten in het eigen stadion, zowel tijdens de thuiswedstrijden als ook bij evenementen op niet-wedstrijddagen. Na een onderhandelingsproces van enkele maanden bereikten FC Groningen en MartiniPlaza in december 2019 een akkoord over de overname per 1 januari 2020 door FC Groningen van 50% van de aandelen die gehouden werden door MartiniPlaza. Als gevolg hiervan worden per 1 januari 2020 de opbrengsten, kosten, resultaten, alsmede de vermogenspositie van Euroborg Horeca B.V. voor 100% gepresenteerd in de financiële cijfers van FC Groningen Beheer B.V. Het gevolg hiervan is geweest dat het nadelige resultaat van Euroborg Horeca B.V. over het seizoen 2019/2020 (verlies van € 0,3 miljoen), dat nagenoeg geheel het gevolg is van de Covid-19 pandemie, volledig ten laste van het resultaat van FC Groningen Beheer B.V. komt.

VOORUITZICHTEN 2020/2021

FC Groningen werkt vooralsnog met een begroting voor het seizoen 2020/2021 van ruim € 15 miljoen en een negatief operationeel bedrijfsresultaat van € 2,5 miljoen. Hierbij wordt er rekening mee gehouden dat tot en met december 2020 bij de thuiswedstrijden in zeer beperkte mate het stadion bezet zal zijn en de club hier schade van zal ondervinden en genoodzaakt is een beroep te blijven doen op de steunmaatregelen vanuit de overheid. Vanwege de nog altijd zeer onzekere situatie omtrent de ontwikkeling van de Covid-19 pandemie en de daarbij behorende overheidsmaatregelen is de ontwikkeling van de begroting een dynamisch proces en wordt continu op de ontwikkeling van de begrotingscijfers bijgestuurd.

FINANCIËLE RESULTATEN

Op financieel gebied werd het seizoen 2019/2020 met een positief netto resultaat van € 2,9 miljoen afgesloten. Vooral het positieve transferresultaat van € 5,5 miljoen - vanwege met name de transfers van Ritsu Doan, Kaj Sierhuis en Samir Memisevic - zorgde ervoor dat het operationeel bedrijfsresultaat[1] van € 1,8 miljoen negatief meer dan goed werd gemaakt rekening houdende met de belastingeffecten ter hoogte van € 0,8 miljoen. Met dank aan de vele supporters, sponsors, investeerders en de rijksmiddelen was FC Groningen in staat om de gevolgen van de Covid-19 pandemie goed op te vangen. Het netto positieve resultaat van € 2,9 miljoen wordt toegevoegd aan het eigen vermogen dat per 30 juni 2020 een positieve omvang heeft van € 0,6 miljoen.

In onderstaande tabel is het gerealiseerde operationele bedrijfsresultaat (€ 1,8 miljoen negatief) weergegeven ten opzichte van de vastgestelde begroting (€ 2,0 miljoen negatief), alsmede is een summiere analyse gemaakte van de belangrijkste verschillen. De bijzondere ontwikkelingen zoals de Covid-19 pandemie, alsmede de verkoop van Hattrick Media en de overname van de 50% van de aandelen van Euroborg Horeca B.V. van MartiniPlaza hadden een behoorlijke impact op de analyse van de cijfers 2019/2020.

[1] Dit is het bedrijfsresultaat na rentelasten, maar voor het resultaat uit vergoedingssommen en belastingen.

Boekjaar 2019/2020 (x € 1.000)	Vastgestelde begroting	Realisatie
Netto-omzet	19.625	19.886
Inkoopwaarde omzet	730	715
Personeelskosten	11.705	11.218
Afschrijvingen materiële vaste activa	500	760
Overige bedrijfskosten en rentelasten	8.730	8.960
Som der bedrijfskosten	**21.665**	**21.653**
Operationeel bedrijfsresultaat	**-2.040**	**-1.767**

Toelichting verschillen (x € 1.000)		
Operationeel bedrijfsresultaat begroot		-2.040
Lagere opbrengsten uit sponsoring en reclame	-597	
Lagere kosten contractspelersbudget	813	
Kosten organisatiewijziging	-660	
Gevolgen Covid-19 pandemie (netto)	-246	
Exploitatiebijdragen derden	660	
Overige/divers	303	
Som van de verschillen		**273**
Operationeel bedrijfsresultaat realisatie		**-1.767**

OMZET

De omzet over het seizoen 2019/2020 steeg ten opzichte van het voorgaande seizoen met circa € 1,3 miljoen naar € 19,9 miljoen en is ten opzichte van het vorig seizoen met 6,8% toegenomen. In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de omzet in de laatste vijf seizoenen weergegeven.

Netto-omzet (x € 1.000)	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Wedstrijdbaten	4.939	3.492	3.276	3.320	3.083
Sponsoring en reclame	7.291	7.544	7.049	7.029	6.432
Televisierechten	5.644	5.297	3.710	3.710	4.518
Merchandise	600	465	515	404	460
Horeca	1.213	1.034	1.001	1.105	1.071
Advertentiebaten	1.766	1.800	1.711	1.591	1.050
Subsidies en bijdragen	0	0	0	0	1.412
Overige baten	3.861	1.177	1.584	1.462	1.860
Totaal netto-omzet	**25.314**	**20.809**	**18.844**	**18.621**	**19.886**

Toelichting verschillen (x € 1.000)		
Netto-omzet 2018/2019		18.621
Omzeteffecten Covid-19 pandemie		
Omzetderving (wedstrijdbaten, sponsoring, horeca, etc.)	-1.547	
Subsidie NOW-regeling	1.412	
Som van de omzeteffecten Covid-19 pandemie		**-135**
Daling opbrengsten sponsoring en reclame	-387	
Hogere opbrengsten televisierechten	808	
Lagere opbrengsten advertentieverkoop	-541	
Hogere horeca-opbrengsten	556	
Exploitatiebijdragen derden	657	
Overige/divers	307	
Som van de omzeteffecten		**1.265**
Netto-omzet 2019/2020		**19.886**

WEDSTRIJDBATEN

In het seizoen 2019/2020 steeg het aantal seizoenkaarten ten opzichte van het voorgaande seizoen met circa 250 tot circa 9.750 seizoenkaarten. Ook de verkoop van losse kaarten leek toe te nemen ten opzichte van het voorgaande jaar, hetgeen een totale opbrengstenstijging uit de kaartverkoop in vergelijking met het seizoen 2019/2020 zou gaan opleveren van circa € 0,17 miljoen. Echter, vanwege het niet uit spelen van de competitie en het niet bereiken van de play-offs leed FC Groningen alsnog schade van ruim € 0,41 miljoen, waardoor de totale opbrengsten uit kaartverkoop alsnog met € 0,24 miljoen zijn afgenomen.

Verkochte SCC kaarten FC Groningen afgelopen 5 seizoenen

	SCC-houders	Gemiddeld aantal verkochte kaarten	Bezettingsgraad
2015/2016	14.016	20.874	93,0%
2016/2017	12.167	19.535	86,6%
2017/2018	10.342	18.609	83,0%
2018/2019	9.476	18.074	80,2%
2019/2020	9.760	18.187	80,7%

De gemiddelde bezetting van het Hitachi Capital Mobility Stadion steeg in het seizoen 2019/2020 (op basis van 13 thuiswedstrijden) ten opzichte van het voorafgaande seizoen. Met een bezettingsgraad van 80,7% (seizoen 2018/2019: 80,2%) en gemiddeld 18.187 toeschouwers, waarvan 9.760 seizoenkaarthouders was het Hitachi Capital Mobility Stadion gedurende het seizoen 2019/2020 echter nog steeds matig bezet.

Aan het einde van het seizoen 2018/2019 genereerde FC Groningen nog inkomsten uit de deelname aan de eerste ronde van de play-offs om Europees voetbal. In het seizoen 2019/2020 is er geen sprake geweest van play-offs vanwege het voortijdig beëindigen van de competitie als gevolg van de Covid-19 pandemie.

SPONSORING

Op commercieel gebied heeft FC Groningen in het seizoen 2019/2020 (€ 6,4 miljoen) een lagere omzet behaald dan in het voorafgaande seizoen (€ 7,0 miljoen). De verkoop van stoelen op het ereterras (€ 2,0 miljoen) is weliswaar vergelijkbaar met het vorige seizoen en de opbrengsten uit de verkoop van skyboxen (€ 1,7 miljoen) zijn zelfs met circa € 0,14 miljoen toegenomen. Hier staat echter tegenover dat de opbrengsten uit de verkoop van reclamefaciliteiten (€ 2,0 miljoen), zoals de exploitatie van de LED-wall in het stadion en het TopsportZorgCentrum, ruim € 80.000 lager uit zijn gekomen. Ook de opbrengsten uit de verkoop van overige sponsorfaciliteiten zijn circa € 0,5 miljoen lager dan voorgaande jaar. Dit laatste wordt grotendeels veroorzaakt doordat een commerciële bijdrage aan de ontwikkeling van het TopsportZorgCentrum aan het einde van het seizoen 2018/2019 eindigde. Tenslotte zijn de gevolgen van de Covid-19 pandemie voor een bedrag van € 0,2 miljoen debet aan de gedaalde opbrengsten uit sponsoring en reclame.

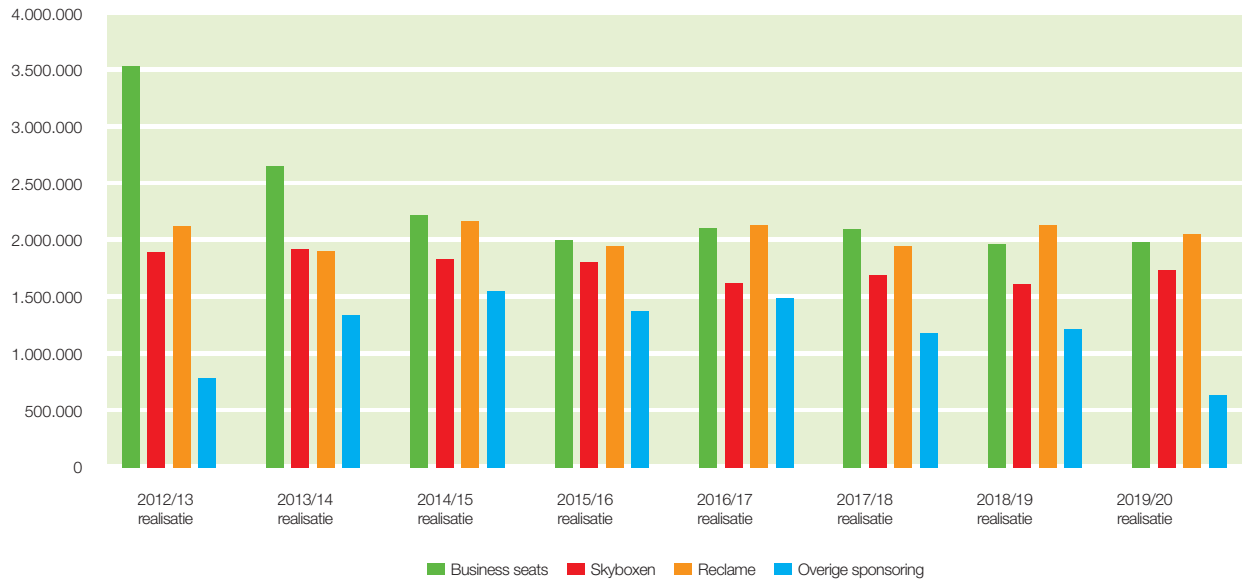
Het afgelopen jaar presenteerde FC Groningen een nieuwe hoofdsponsor: Office Centre. Allure Energie en Payt zijn als rugsponsor aan FC Groningen verbonden gebleven. Het binden en bedienen van grote(re) partners aan FC Groningen, in combinatie met een maatschappelijke activatie, is één van de speerpunten voor de komende beleidsperiode. Daarom is in het seizoen 2019/2020 onder andere geïnvesteerd in de aanstelling van manager partnerships. Daarnaast zal het behouden en verder uitbreiden van de bezetting van het ereterras en de skyboxen met een éénduidig prijsbeleid een belangrijk thema zijn voor de nieuw uit te rollen commerciële visie voor de komende beleidsperiode.

FC Groningen hecht veel waarde aan een goede binding met haar achterban. Gedurende het seizoen 2019/2020 heeft FC Groningen haar bereik met deze achterban verder weten te vergroten. Om dit kracht bij te zetten en haar supporters goed te kunnen informeren, heeft FC Groningen sterk ingezet op het gebruik van social media. Met een 6e plaats op de ranglijst van het aantal volgers op dit gebied doet FC Groningen het meer dan behoorlijk.

Aantal volgers social media:

	14 september 2020	2 september 2019	6 september 2018
Facebook	109.637	92.814	85.679
Twitter	84.262	80.818	76.836
Instagram	96.600	47.200	30.100

Voor een vergelijk van de opbrengsten uit sponsoring en reclame in vergelijking met voorgaande jaren is onderstaande tabel toegevoegd.



TELEVISIERECHTEN

Het collectieve niveau aan inkomsten uit televisierechten die in Nederland onder de clubs in het seizoen 2019/2020 worden verdeeld, bedroeg € 72,5 miljoen. Op basis van een 7e plaats van FC Groningen in het verdeelmodel (ranglijst van sportieve prestaties in de afgelopen 10 seizoenen) leverde dit voor de club een aandeel van 5,88% op, oftewel een kleine € 4,3 miljoen, hetgeen circa € 0,8 miljoen meer is dan het voorafgaande seizoen. Deze stijging van opbrengsten komt voort uit het feit dat FC Groningen na afloop van het seizoen 2018/2019 sc Heerenveen op de 10-jaarsranglijst voorbij is gegaan.

MERCHANDISE

De opbrengsten uit de merchandise stegen in het seizoen 2019/2020 met circa € 56.000 tot een niveau van circa € 460.000. In het seizoen 2019/2020 was er sprake van een nieuwe hoofdsponsor (Office Centre) met toenemende verkopen als gevolg. Ook de brutomarge die werd behaald met de exploitatie van de merchandise is toegenomen (30% ten opzichte van 27% in het vorige seizoen).

HORECA

De horeca-opbrengsten zijn licht gedaald ten opzichte van het vorige seizoen (€ 34.000). Euroborg Horeca B.V. heeft forse schade ondervonden van de Covid-19 pandemie waardoor in vergelijking met het voorafgaande seizoen circa € 0,6 miljoen aan omzet verloren is gegaan vanwege niet gespeelde wedstrijden, alsmede partijen en evenementen die geen doorgang vonden. Hier staat tegenover dat als gevolg van de overname van 50% van de aandelen van MartiniPlaza per 1 januari 2020 de volledige omzet wordt meegeconsolideerd in vergelijking met 50% voorafgaand aan 1 januari 2020. Het effect hiervan is dat de omzet over de periode 1 januari 2020 tot en met 30 juni 2020 voor een bedrag van circa € 0,3 miljoen hoger is.

ADVERTENTIEVERKOOP

De omzet uit het uitgeven van geprinte mediaproducten (advertentie-opbrengsten) ter hoogte van € 1,1 miljoen zijn gedaald ten opzichte van vorig seizoen (€ 1,6 miljoen). Vanwege de verkoop van Hattrick Media B.V. per 1 maart 2020 worden de opbrengsten uit de advertentieverkoop en bijbehorende (project)kosten uitsluitend tot en met 29 februari 2020 verantwoord binnen het concern FC Groningen Beheer B.V.

OVERIGE BATEN

Vanuit het investeringsfonds “FC Groningen - 2018: Talenten op één” (Stichting Vrienden van FC Groningen) is over seizoen 2019/2020 een exploitatiebijdrage verstrekt aan de opleiding van FC Groningen van € 0,56 miljoen met als doel de opleiding op een hoger niveau te laten spelen, waardoor op termijn het aandeel van de eigen opgeleide spelers in de eerste selectie van FC Groningen zal toenemen. In aanvulling hierop is vanuit het positieve resultaat 2019/2020 van de Stichting Vrienden van FC Groningen en vanuit de goodwill van de investeerders bij de campagne 'Laat ons weer eens juichen' ter ondersteuning van FC Groningen een aanvullende exploitatiebijdrage verstrekt van € 270.000.

Ter bevordering van de solidariteit tussen de Eredivisieclubs, heeft ingaande het seizoen 2019/2020 een herverdeling van de Europese gelden, die de deelnemende clubs aan de groepsfase Champions League en/of Europa League ontvangen, plaats gevonden. Vanuit deze herverdeling heeft FC Groningen voor het seizoen 2019/2020 een vergoeding van ruim € 0,4 miljoen ontvangen.

Om de financiële gevolgen van de Covid-19 pandemie op te kunnen vangen, heeft de overheid enkele noodmaatregelen voorgesteld, waaronder de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW). FC Groningen heeft in de jaarcijfers de toegekende NOW-subsidie voor de periode maart tot en met mei 2020 (NOW 1.0) verantwoord, zijnde circa € 1,4 miljoen.

BEDRIJFSLASTEN

De bedrijfslasten zijn ten opzichte van het vorige seizoen nagenoeg gelijk gebleven en bedragen circa 21,3 miljoen. In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de bedrijfslasten in de laatste vijf seizoenen weergegeven.

Bedrijfslasten (x € 1.000)	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Inkoopwaarde v/d omzet	790	729	697	679	715
Personeelskosten	11.697	12.046	11.207	11.463	11.218
Afschrijvingen	403	370	360	458	728
Wedstrijdkosten	2.550	1.901	2.011	2.078	1.604
Huisvestingskosten	3.632	3.247	3.224	3.653	3.760
Kosten adv. projecten	622	623	614	597	342
Overige bedrijfslasten	2.704	2.073	2.271	2.433	2.991
Totaal bedrijfslasten	**22.398**	**20.989**	**20.384**	**21.361**	**21.358**

Toelichting verschillen (x € 1.000)		
Bedrijfslasten 2018/2019		21.361
Lagere kosten contractspelersbudget	-425	
Verkoop Hattrick Media B.V. (per 1-3-2020)	-338	
Overname 50% aandelen Euroborg Horeca B.V. (ingaande 1-1-2020)	614	
Covid-19 pandemie (netto)	-111	
Overige/divers	257	
Som van de verschillen		**-3**
Bedrijfslasten 2019/2020		**21.358**

PERSONEELSKOSTEN

Op het gebied van de personeelskosten zijn de kosten ten opzichte van het voorafgaande seizoen met ruim € 0,2 miljoen gedaald naar circa € 11,2 miljoen. De personeelskostenratio (zijnde de personeelskosten uitgedrukt in een percentage van de omzet) bedraagt 56,4% ten opzichte van 61,6% in het vorige seizoen. De loonkosten van de (contract)spelers zijn met circa € 0,4 miljoen afgenomen. Hier staat tegenover dat er onder de personeelskosten diverse éénmalige kosten (circa € 0,2 miljoen) zijn verantwoord, die een gevolg zijn van de wijzigingen in de organisatiestructuur.

WEDSTRIJDKOSTEN

Als gevolg van de Covid-19 pandemie zijn er 5 thuiswedstrijden (inclusief 1 play-offwedstrijd) minder gespeeld dan in het seizoen 2018/2019. Dit is de hoofdoorzaak van de daling van de wedstrijdkosten met circa € 0,5 miljoen.

OVERIGE BEDRIJFSLASTEN

De overige bedrijfslasten zijn met circa € 0,6 miljoen toegenomen ten opzichte van het voorgaande seizoen. Met name risico's die voorzien worden vanuit de Covid-19 pandemie liggen hieraan ten grondslag.

De verschillen tussen de jaarcijfers 2019/2020 ten opzichte van het voorgaande seizoen met betrekking tot de inkoopwaarde van de omzet, afschrijvingen en kosten advertentieprojecten zijn voornamelijk het gevolg van de verkoop van Hattrick Media en overname van 50% van de aandelen Euroborg Horeca B.V..

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen bestaat uit het saldo van de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op vergoedingssommen staan de opbrengsten uit transfers onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers en het saldo van betaalde en ontvangen opleidingsvergoedingen.

Het netto resultaat uit vergoedingssommen bedroeg over het seizoen 2019/2020 € 6,6 miljoen tegenover een resultaat in het seizoen 2018/2019 van € 4,1 miljoen. Met name de verkoop van Ritsu Doan (PSV), Kai Sierhuis (Stade Reims) en Samir Memisevic (Hebei China Fortune) hebben deze boekwinst op de verkoop van spelers opgeleverd voor FC Groningen.

De afschrijvingslasten op vergoedingssommen (inclusief de afwaarderingen op de selectie) daalden met circa € 0,8 miljoen, tot een niveau van € 1,1 miljoen in het seizoen 2019/2020.

Netto transferresultaten FC Groningen afgelopen 5 seizoenen

(x € 1.000)	Netto-transferresultaat	Afschrijvingen	
2015/2016	4.800	2.550	
2016/2017	1.186	2.608	
2017/2018	4.456	2.231	
2018/2019	4.147	1.911	
2019/2020	6.601	1.120	
Gemiddelde	**4.238**	**2.084**	**103,4%**

Oftewel: FC Groningen heeft over de investeringen in de selectie (gemiddeld € 2,1 miljoen per seizoen) een gemiddeld netto transferresultaat behaald van € 4,2 miljoen per seizoen. Een rendement van 103%. Een kanttekening hierbij is dat in bovenstaande opstelling geen rekening is gehouden met de jaarlijkse 'investering' in de eigen opgeleide spelers, terwijl de transferresultaten van deze spelers wel onderdeel vormen van het jaarlijkse netto transferresultaat zoals hierboven gepresenteerd.

VASTE ACTIVA

In het seizoen 2019/2020 werd voor een bedrag van circa € 0,8 miljoen geïnvesteerd in de spelersselectie. De investeringen hadden met name betrekking op het aantrekken van de spelers Ahmed El Messaoudi, Nicklas Strunck Jacobsen, Charlison Benschop en Wessel Dammers. Daarnaast zijn van enkele spelers de arbeidsovereenkomsten verlengd, hetgeen leidde tot contractuele verplichtingen, die zijn verantwoord onder de immateriële vaste activa. Het saldo van de desinvesteringen, afwaarderingen en de afschrijvingen bedroeg circa € 3,1 miljoen, waardoor de boekwaarde van de vergoedingssommen met € 2,3 miljoen is afgenomen tot € 1,8 miljoen.

De investeringen die gedurende het seizoen 2019/2020 in de materiele vaste activa hebben plaats gevonden, hebben hoofdzakelijk betrekking op de overname van de inrichting in het restaurant 2Corpus in het TopsportZorgCentrum. Daarnaast zijn verbeteringen doorgevoerd in de ICT- en netwerkinfrastructuur.

NETTO KASSTROOM

Het saldo aan liquide middelen is gedurende het seizoen 2019/2020 met € 2,3 miljoen toegenomen. De positieve kasstroom uit de verkoop van spelers (€ 10,5 miljoen) werd aangewend voor het versterken van de spelersselectie (€ 0,8 miljoen), de dekking van de negatieve kasstroom uit de operationele activiteiten (€ 3,1 miljoen), aflossing van geldleningen o/g (€ 3,5 miljoen) en investeringen in materiele vaste activa (€ 0,8 miljoen).

De stijging van het saldo liquide middelen per 30 juni 2020 (een momentopname) wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door het bijzonder uitstel van betalingen van belastingen (Coronamaatregel) en de impuls die de seizoenkaartverkoop heeft gehad vanwege het aantrekken van Arjen Robben.

VERMOGENSPOSITIE

Het eigen vermogen bedroeg bij het einde van het boekjaar € 0,6 miljoen positief. De stijging van het eigen vermogen met per saldo € 2,9 miljoen werd gerealiseerd doordat het positieve resultaat na belastingen is toegevoegd aan het eigen vermogen. De solvabiliteit steeg en bedraagt per 30 juni 2020: 2,8% (30 juni 2019: -10,8%).

ORGANISATIE

Op 30 juni 2019 waren 126 werknemers in dienst bij FC Groningen. Gedurende het boekjaar vertrokken 51 werknemers en zijn 51 werknemers in dienst getreden, waardoor het vaste personeelsbestand op 30 juni 2020 bestond uit 126 werknemers. De wijzigingen in de formatie van de voetbaltechnische afdeling hebben - naast de toename van de eerste selectie met per saldo 1 contractspeler - hoofdzakelijk betrekking op de uitbreiding van de opleidingsstaf met een sportwetenschapper. De samenstelling van de directie is gewijzigd vanwege de directiewisselingen en tenslotte is de formatie van de commerciële afdeling toegenomen met 4 medewerkers als gevolg van het herstructureren van deze afdeling.

Gemiddeld bedroeg het aantal bij FC Groningen werkzame personen teruggerekend naar een volledig dienstverband (= fte's) in het boekjaar 2019/2020 119,3 fte (boekjaar 2018/2019: 115,0 fte). Een functionele specificatie van het personeelsbestand is weergegeven in onderstaande tabel.

Personeelsbestand (in fte's)	2018/2019	2019/2020
Contractspelers A-selectie & Jong FC	29,9	30,9
Technische & medische staf	31,2	32,1
Directie & management	4,6	3,7
Kantoorpersoneel	30,6	34,8
Merchandise	1,7	1,9
Euroborg Horeca B.V.	4,3	7,6
Hattrick Media B.V.	12,7	8,3
Totaal fte	**115,0**	**119,3**
Aantal medewerkers 30-06	**126**	**126**

FINANCIËLE RISICO'S EN RISICOBEHEERSING

Door de markten waarop FC Groningen zich beweegt en de positie van FC Groningen hierin, is er een aantal financiële risico's te onderkennen. FC Groningen heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle, die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. De voornaamste risico's worden hieronder weergegeven.

Samenhangend met de activiteiten van FC Groningen en de transfers van spelers, kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen FC Groningen zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en periodiek vindt overleg plaats met de directie over de status van deze vorderingen. Bij hoge vorderingen op buitenlandse betaald voetbalorganisaties uit hoofde van transfers van spelers worden meestal aanvullende zekerheden gevraagd middels bankgaranties.

De waardering van de balanspost vergoedingssommen is mede afhankelijk van de verwachtingen inzake de ontwikkeling van spelers. Hiertoe worden door de directie jaarlijkse toetsingen verricht op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige inzet van spelers. Wijzigingen in de verwachtingen kunnen consequenties hebben voor de waardering van deze balanspost.

In het kader van risicobeheersing heeft FC Groningen voor de meest voorkomende risico's verzekeringen afgesloten zoals transferwaarden (bij tijdelijke en blijvende arbeidsongeschiktheid), bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. FC Groningen is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

De ontwikkeling van de gevolgen van de Covid-19 pandemie alsmede de bijbehorende overheidsmaatregelen heeft voor de bedrijfsvoering (en dus de financiële positie) van FC Groningen enorme gevolgen. Ongewis is de ontwikkeling van de stadionbezetting, de bijbehorende exploitatiemogelijkheden, alsmede de gevolgen van de economische crisis voor het commerciële verdienmodel van FC Groningen.

Ook de sportieve eindstand in de competitie voor de verdeling van de collectieve mediagelden kunnen van behoorlijke omvang zijn voor FC Groningen.

KNVB LICENTIESYSTEEM

Vanaf het verslagjaar 2010/2011 rapporteert FC Groningen (als licentiehouder) op het niveau van FC Groningen B.V. de financiële cijfers aan de KNVB. In de afgelopen seizoenen was FC Groningen ingedeeld bij de clubs met de meest gezonde financiële positie. Vanaf het seizoen 2018/2019 is een vernieuwd licentiesysteem van kracht geworden.

De doelstelling van het licentiesysteem is het waarborgen van de integriteit en de continuïteit van de competities betaald voetbal om zoveel mogelijk een (ongestoord) verloop van de competitie te kunnen garanderen. De financiële positie van clubs wordt in het nieuwe licentiesysteem één keer per jaar beoordeeld aan de hand van het financieel rating systeem (hierna: FRS). Dit gebeurt uitsluitend op basis van de jaarcijfers/prognose die per 1 oktober van elk jaar worden ingeleverd.

Op basis van het FRS worden op diverse variabelen punten toegekend aan de financiële positie van de club. Clubs met 15 punten of minder dienen bij de KNVB een plan van aanpak in te dienen waarin wordt toegelicht hoe (structureel) tot een verbetering van de financiële positie wordt gekomen.
Op basis van de jaarcijfers 2018/2019 heeft FC Groningen Beheer B.V. 22 punten van de maximaal 40 punten behaald.

Groningen, 21 september 2020

De directie,
Wouter Gudde (Algemeen directeur)
Mark-Jan Fledderus (Technisch directeur)
Marc-Jan Oldenbandringh (Operationeel directeur)

18

JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2020

(VOOR RESULTAATBESTEMMING)

Activa		30 juni 2020		30 juni 2019
Vaste Activa	€	€	€	€
Immateriële vaste activa (4.1)				
Vergoedingssommen	1.756.548		4.106.171	
		1.756.548		**4.106.171**
Materiële vaste activa (4.2)				
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.669.979		2.662.305	
Activa in uitvoering	0		9.239	
		2.669.979		**2.671.544**
Financiële vaste activa (4.3)				
Deelnemingen	13.614		13.614	
Actieve belastinglatentie	88.676		645.538	
Overige vorderingen en activa	782.822		2.667.497	
		885.112		**3.326.649**
Vlottende activa				
Voorraden (4.4)		**306.449**		**215.114**
Onderhanden projecten (4.5)		**0**		**237.952**
Vorderingen en overlopende activa (4.6)				
Handelsdebiteuren	676.450		1.461.366	
Overige vorderingen	7.969.088		4.724.451	
Overlopende activa	1.383.790		772.521	
		10.029.328		**6.958.338**
Liquide middelen (4.7)		**6.359.883**		**4.008.746**
Balanstotaal		**22.007.299**		**21.524.514**

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2020

(VOOR RESULTAATBESTEMMING)

Passiva	30 juni 2020		30 juni 2019	
	€	€	€	€
Eigen vermogen (4.8)				
Gestort en opgevraagd kapitaal	60.000		60.000	
Algemene reserve	-2.392.637		-1.676.159	
Onverdeeld resultaat	2.944.910		-716.310	
		612.273		-2.332.469
Voorzieningen (4.9)				
Voorziening latente Vpb	133.362		37.595	
Voorziening overig	100.000		0	
		233.362		37.595
Langlopende schulden (4.10)				
Vooruitontv. meerjarige inkomsten	798.595		472.308	
Overige leningen	9.515.565		10.388.488	
Vooruitontvangen bedragen	710.000		660.921	
Overige schulden	602.900		1.255.299	
		11.627.060		12.777.016
Kortlopende schulden (4.11)				
Aflossingsverplichtingen	557.577		3.163.552	
Schulden aan leveranciers	857.953		1.049.987	
Rekening-courant groepsmij.	0		42.391	
Belastingen en premies soc. verz.	1.569.210		157.200	
Vooruitontvangen bedragen	3.150.543		2.350.893	
Overige schulden	3.399.321		4.278.349	
		9.534.604		11.042.373
Balanstotaal		**22.007.299**		**21.524.514**

GECONSOLIDEERDE WINST- & VERLIESREKENING BOEKJAAR 2019/2020

		2019/2020		2018/2019
	€	€	€	€
Netto-omzet (5.1)		**19.886.284**		**18.620.839**
Inkoopwaarde van de omzet (5.2)	714.832		679.440	
Personeelskosten (5.3)	11.217.669		11.462.845	
Afschrijvingen materiële vaste activa	760.565		458.026	
Overige bedrijfskosten (5.4)	8.664.593		8.760.746	
Som der kosten		**21.357.659**		**21.361.057**
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen		**-1.471.375**		**-2.740.218**
Afschrijvingen vergoedingssommen	-1.119.825		-1.883.988	
Bijzondere waardeverminderingen	0		-26.667	
Resultaat vergoedingssommen (5.5)	6.600.992		4.147.270	
		5.481.167		**2.236.615**
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen		**4.009.792**		**-503.603**
Financiële baten en lasten		-295.782		-308.124
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen		**3.714.010**		**-811.727**
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		-769.100		95.416
Resultaat na belastingen		**2.944.910**		**-716.311**

KASSTROOMOVERZICHT 2019/2020

		2019/2020		2018/2019
	€	€	€	€
Bedrijfsresultaat	-1.471.375		-2.740.218	
Financiële basten en lasten	-295.781		-308.124	
Vennootschapsbelasting	-769.100		95.416	
		-2.536.256		-2.952.925
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen materiële vaste activa	760.565		458.026	
Vrijval egalisatierek. meerjaarkaarten	-175.535		-175.535	
Vrijval egalisatierek. huur skyboxen	-122.308		-122.308	
Dotatie voorziening overig	100.000		0	
Mutatie actieve belastinglatentie	556.862		-94.317	
Mutatie voorziening latente Vpb	95.768		-3.396	
		1.215.352		62.470
Verandering in het werkkapitaal:				
Voorraden	-91.333		-88.945	
Onderhanden projecten	237.097		103.839	
Vorderingen	-2.459.721		-509.577	
Kortlopende schulden	314.673		2.199.374	
Vooruitbetaalde kosten	-611.269		-2.690	
Vooruitbetaalde bedragen	799.650		68.534	
		-1.810.903		1.770.535
Kasstroom uit operationele activiteiten		**-3.131.807**		**-1.119.921**
Ontv. vergoedingssommen	10.526.297		3.695.024	
Invest. vergoedingssommen	-2.740.463		-2.096.537	
Invest. andere vaste bedrijfsmiddelen	-759.000		-1.349.570	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**7.026.834**		**248.917**
Overige langlopende vorderingen	-245.833		29.167	
Overige langlopende schulden	2.224.541		295.718	
Leningen o/g	-3.480.206		2.337.731	
Schulden aan groepsmaatschappijen	-42.392		18.817	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-1.543.890**		**2.681.433**
Af-/Toename geldmiddelen		**2.351.137**		**1.810.429**

TOELICHTING OP DE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

1 ALGEMEEN

1.1 Activiteiten

De activiteiten van FC Groningen Beheer B.V. en haar dochtermaatschappijen bestaan voornamelijk uit het exploiteren van een betaald voetbal organisatie en de daarmee samenhangende commerciële activiteiten.

1.2 Consolidatie

In de consolidatie zijn opgenomen de financiële gegevens van het groepshoofd FC Groningen Beheer B.V. en van de deelnemingen waarin zij beslissende zeggenschap uitoefent. De financiële gegevens van joint ventures (zoals Euroborg Horeca B.V. tot 1 januari 2020) worden proportioneel geconsolideerd. De volgende deelnemingen zijn in de consolidatie betrokken:

- FC Groningen B.V., Groningen (100%)
- Hattrick Media B.V., Groningen (100% tot 1 maart 2020)
- Euroborg Horeca B.V., Groningen (50% tot 1 januari 2020 en 100% vanaf 1 januari 2020)
- Regionale voetbalopleiding Groningen B.V., Groningen (100%)
- Greenrock Holding B.V., Groningen (100%)

1.3 402 Boek BW

Bij de presentatie van de enkelvoudige winst- en verliesrekening van FC Groningen Beheer B.V. is artikel 402 Boek 2 BW toegepast.

1.4 Overeenstemmingsverklaring

De jaarrekening van FC Groningen Beheer B.V. is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9, Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

1.5 Continuïteit

Uit de jaarrekening blijkt per 30 juni 2020 een eigen vermogen van € 0,6 miljoen positief (30 juni 2019: € 2,3 miljoen negatief).

Bij de beoordeling van de financiële positie per balansdatum dient het volgende in acht te worden genomen:

De immateriële vaste activa betreffen de betaalde vergoedingssommen en tekengelden verminderd met lineaire afschrijvingen over de contractperiode. De boekwaarde per 30 juni 2020 van de immateriële activa bedraagt € 1,8 miljoen. De geschatte marktwaarde van de spelers ligt substantieel hoger dan de waarde gepresenteerd in de balans per 30 juni 2020. Deze 'stille' reserve op de immateriële vaste activa komt niet tot uitdrukking in het eigen vermogen per 30 juni 2020.

Het werkkapitaal is per 30 juni 2020 € 7,2 miljoen positief. Bij de beoordeling van het werkkapitaal dient rekening te worden gehouden met de vooruitontvangen bedragen (overlopende passiva) per 30 juni 2020 van € 3,2 miljoen. Deze overlopende passiva zullen niet leiden tot een uitgaande kasstroom. Ook voor het komende seizoen zal een groot deel van deze opbrengsten, naar verwachting, vooruit gefactureerd kunnen worden.

Tenslotte ondervindt FC Groningen de gevolgen van de Covid-19 pandemie. FC Groningen mist de inkomsten vanwege de beperkte bezetting van het stadion voor het seizoen 2020/2021. Daarnaast houdt FC Groningen rekening met de bedrijfseconomische gevolgen van de (voorziene) economische crisis vanwege de pandemie voor haar financiële huishouding (zoals wedstrijdbaten, sponsoring en reclame, transfervorderingen, etc.). FC Groningen heeft een maatregelenpakket opgezet en uitgerold waarbij FC Groningen haar eigen budgetten heeft verlaagd en een beroep doet op haar belangrijkste stakeholders zoals supporters, sponsoren, investeerders, medewerkers en gemeente. Tenslotte doet FC Groningen een beroep op noodmaatregelen vanuit de overheid waarbij rekening wordt gehouden met meerdere scenario's. Met inachtneming van al deze maatregelen en de aanwezige liquiditeitsbuffers is de jaarrekening over het seizoen 2019/2020 opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling van de bedrijfsactiviteiten.

1.6 Vreemde valuta

De balansposten die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

1.7 Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren, die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

1.8 Verslaggevingsvaluta

FC Groningen Beheer B.V. rapporteert haar jaarrekening in euro's.

1.9 KNVB-licentie

Sinds 26 augustus 2010 is FC Groningen B.V. als licentiehouder door de licentiecommissie van de KNVB aangewezen.

2 WAARDERINGSGRONDSLAGEN

2.1 Algemeen

Voor de waardering van de activa en passiva, alsmede de bepaling van het resultaat wordt uitgegaan van het historische kostprijsbeginsel. Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, voor zover niet anders vermeld. Op deze waarde met betrekking tot de activa worden de afschrijvingen en noodzakelijk geachte voorzieningen voor onvolwaardigheid in mindering gebracht.

De benaming van de jaarrekeningposten wijkt op bepaalde onderdelen af van de voorgeschreven benamingen volgens Titel 9, Boek 2 BW. Hier is voor gekozen aangezien de afwijkende benamingen een beter inzicht geven in de financiële presentatie van FC Groningen Beheer B.V. dan de standaardindeling conform Titel 9, Boek 2 BW. Een voorbeeld hiervan is dat de vergoedingssommen als gevolg van de aan- en verkoop van spelers niet als onderdeel van het bedrijfsresultaat worden gepresenteerd.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Wel was het seizoen 2019/2020 een bijzonder jaar waarin een aantal ontwikkelingen ervoor zorgt dat bij een vergelijk van de huidige cijfers met die van voorgaand jaar opvallende verschillen zijn te onderkennen. Noemenswaardig in dit kader zijn:

Covid-19 pandemie

Vanwege de Covid-19 pandemie en de als gevolg daarvan genomen overheidsmaatregelen is de voetbalcompetitie 2019/2020 voortijdig beëindigd en is de gehele wereld terecht gekomen in een forse economische crisis die ook gevolgen heeft voor de vermogenspositie en resultaat van FC Groningen Beheer B.V. Hierbij valt te denken aan:

- Lagere opbrengsten uit wedstrijdbaten, sponsoring en reclame, vanwege niet gespeelde wedstrijden;
- Lagere organisatiekosten vanwege niet gespeelde wedstrijden;
- Onzekerheid over de ontwikkeling van de Covid-19 pandemie die gevolgen hebben voor de waardering van vorderingen;
- Overheidsmaatregelen ter financiële ondersteuning van het bedrijfsleven.

Verkoop van Hattrick Media B.V.

FC Groningen Beheer B.V. heeft per 1 maart 2020 100% van haar aandelen van de dochtermaatschappij Hattrick Media B.V. verkocht aan Nian Uitgevers B.V. De magazines die onder licentie van FC Groningen worden uitgegeven, worden met ingang van het nieuwe seizoen overgedragen van Hattrick Media B.V. aan FC Groningen B.V. De overige magazines die onder licentie van derden worden uitgegeven, blijven achter in Hattrick Media B.V. en gaan dus mee naar de kopende partij. Voorgaande impliceert onder meer dat er vanaf 1 maart 2020 in de winst- en verliesrekening vanuit de uitgifte van magazines geen omzet uit de verkoop van advertenties, bijbehorende projectkosten en personeelskosten, alsmede dat per balansdatum 30 juni 2020 geen onderhanden projecten, vorderingen en schulden worden gepresenteerd.

Overname 50% aandelen Euroborg Horeca B.V.

Tot 1 januari 2020 waren de aandelen van Euroborg Horeca B.V. voor 50% in eigendom van FC Groningen Beheer B.V. en voor 50% in eigendom van MartiniPlaza. Per 1 januari 2020 heeft FC Groningen Beheer B.V. - via haar dochteronderneming Greenrock Holding B.V. - de aandelen van MartiniPlaza overgenomen. Voorgaande transactie zorgt er onder meer voor dat per 1 januari 2020 de omzet, kosten, activa en passiva van Euroborg Horeca B.V. volledig worden meegenomen in de geconsolideerde jaarcijfers van FC Groningen Beheer B.V. Voor 1 januari 2020 was dit voor 50%.

2.3 Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als “vergoedingssommen” tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd. Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde “vergoedingssommen” ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

2.4 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de kostprijs, onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen worden, rekening houdend met de restwaarde, lineair verdeeld over de geschatte levensduur. De afschrijvingen worden berekend over de kostprijs van het actief en zijn gebaseerd op de volgende percentages:

Bedrijfsgebouwen: 4%
Terreinverbetering: 10% - 20%
Stadioninventaris: 10% - 20%
Kantoorinventaris: 10% - 20%

Over de investeringen in het lopende boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven, ingaande het moment van ingebruikname.

Kosten van periodiek groot onderhoud worden volgens de componentenbenadering als onderdeel van de boekwaarde van het actief geactiveerd, indien aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

2.5 Financiële vaste activa

Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis op kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode.
De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien in deze situatie de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

De deelnemingen in de Eredivisie C.V. / N.V. worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Latente belastingvordering(en) uit hoofde van toekomstige verliescompensatie, worden op de balans verantwoord onder de financiële vaste activa. De geactiveerde belastinglatentie is opgenomen tegen nominale waarde op basis van het tarief dat waarschijnlijk op het moment van afwikkeling van toepassing zal zijn, gebaseerd op de huidige belastingtarieven en -wetgeving per balansdatum. De boekwaarde van uitgestelde belastingvordering(en) ter zake van compensabele verliezen wordt op elke balansdatum beoordeeld en aangepast indien en voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten zullen zijn.

2.6 Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens incourantheid. Hierbij wordt het fifo-systeem gehanteerd. Voorraden worden gewaardeerd tegen de (lagere) opbrengstwaarde indien deze lager is dan de verkrijgingsprijs.

2.7 Onderhanden projecten

De onderhanden projecten worden gewaardeerd naar rato van de voortgang van het project (aantal verkochte advertenties in verhouding tot de maximale capaciteit aan te verkopen advertenties per editie). Op de verkochte, nog niet gefactureerde omzet worden in mindering gebracht de directe projectkosten naar rato van de stand van zaken van het project. Het verschil tussen deze (verkochte) omzet en de directe projectkosten wordt als winst in de winst- en verliesrekening verantwoord.

2.8 Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. De overlopende activa worden opgenomen tegen nominale waarde.

2.9 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's.

2.10 Voorzieningen

Voorziening latente vennootschapsbelasting (Vpb)

Er worden voorzieningen voor latente belastingverplichtingen uit hoofde van verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva vastgesteld volgens de fiscale voorschriften enerzijds en de bedrijfseconomische grondslagen anderzijds.

De gepassiveerde belastinglatentie is opgenomen tegen nominale waarde op basis van het tarief dat waarschijnlijk op het moment van afwikkeling van toepassing zal zijn, gebaseerd op de belastingtarieven en -wetgeving per balansdatum.

Overige voorzieningen

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt het verwachte verlies bepaald en verantwoord als last in de winst- en verliesrekening en op de balans opgenomen als verplichting, in beginsel als voorziening. Het deel van de verplichting waarvan (redelijkerwijs) ingeschat wordt dat deze binnen 12 maanden tot afwikkeling komt, wordt evenwel onder de kortlopende schulden verantwoord. Indien de verplichting geheel vaststaat, wordt deze onder de schulden opgenomen.

De voorzieningen worden tegen nominale waarde opgenomen op de balans.

2.11 Langlopende schulden

Deze schulden worden voor de geamortiseerde kostprijs opgenomen. Het binnen een jaar te betalen deel van deze schulden wordt in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden.

3 RESULTAATBEPALINGSGRONDSLAGEN

3.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

3.2 Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en exclusief omzetbelasting. De netto-omzet bestaat uit opbrengsten uit wedstrijdbaten, sponsoring en reclame, televisierechten, merchandising, mediaprojecten, horeca, subsidies en overige baten.

3.3 Kosten

De inkoopwaarde van de omzet betreft de inkoopwaarde van de horecaomzet en de kostprijs van de verkochte merchandiseartikelen. De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De afschrijvingen op materiële vaste activa worden berekend over de aanschaffingswaarden minus eventuele bijdragen van derden. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

3.4 Pensioenen

Onder de sociale lasten worden tevens de pensioenlasten verantwoord. In beginsel vallen alle contractspelers verplicht onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelers KNVB (CFK). De pensioenen van trainers en coaches zijn verplicht ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters.

FC Groningen Beheer B.V., FC Groningen B.V. en Hattrick Media B.V. kennen een pensioenregeling op basis van beschikbare premie. De werkgever heeft derhalve niet de verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen indien sprake is van tekorten in de pensioenopbouw (toegezegd-pensioenregeling). In de balans is derhalve geen voorziening ter zake opgenomen.

De werknemers van Euroborg Horeca B.V. zijn opgenomen in de pensioenregeling van het Pensioenfonds Horeca en Catering. Hiervoor geldt dat de werkgever slechts verplicht is tot het betalen van de basispremie en geen verplichting heeft tot het betalen van aanvullende pensioenbijdragen. In de balans is derhalve geen voorziening gevormd. De dekkingsgraad van het pensioenfonds Horeca en Catering bedraagt per eind juni 2020 97% (eind juni 2019 107%).

3.5 Vergoedingssommen

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de ontvangen en betaalde opleidingsvergoedingen opgenomen.

3.6 Financieel resultaat

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, voor zover hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk. Periodieke rentelasten en soortgelijke kosten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd zijn, rekening houdend met de effectieve rentevoet van desbetreffende passiefpost.

3.7 Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de geldende belastingtarieven gehanteerd.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt de operationele kasstroom bepaald door het vermelde resultaat aan te passen voor afschrijvingen, mutaties in voorzieningen en egalisatierekeningen en mutaties in werkkapitaal. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

4 TOELICHTING OP DE BALANS

4.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen	2019/2020	2018/2019
	€	€
Beginsaldo		
Aanschaffingswaarde	7.277.584	7.625.071
Cumulatieve afschrijvingen	-3.171.413	-3.274.734
Boekwaarde per 1 juli	**4.106.171**	**4.350.337**
Mutaties in de boekwaarde		
Investeringen	790.000	3.065.000
Desinvesteringen (per saldo)	-2.019.799	-1.398.511
Bijzondere waardevermindering	0	-26.667
Afschrijvingen	-1.119.825	-1.883.988
Mutaties gedurende boekjaar	**-2.349.624**	**-244.166**
Eindsaldo		
Aanschaffingswaarde	3.392.762	7.277.584
Cumulatieve afschrijvingen	-1.636.214	-3.171.413
Boekwaarde per 30 juni	**1.756.548**	**4.106.171**

In het seizoen 2019/2020 werd voor een bedrag van € 0,8 miljoen geïnvesteerd in de spelersselectie. De investeringen hadden hoofdzakelijk betrekking op het aantrekken van de spelers Ahmed El Messaoudi, Nicklas Strunck Jacobsen, Charlison Benschop en Wessel Dammers. Daarnaast zijn van enkele spelers de arbeidsovereenkomsten verlengd, hetgeen leidde tot contractuele verplichtingen die zijn verantwoord onder de immateriële vaste activa.

4.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa 2019/2020	Ander vaste bedrijfsmid.	Activa in uitvoering	Totaal
	€	€	€
Beginsaldo			
Aanschaffingswaarde	7.442.032	9.239	7.451.271
Cumulatieve afschrijvingen	-4.779.726	0	-4.779.726
Boekwaarde per 1 juli	**2.662.305**	**9.239**	**2.671.544**
Correcties wijzigingen organisatiestructuur			
Nieuwe consolidatie (Euroborg Horeca B.V. +50%)	363.735	0	363.735
Vervallen consolidatie (Hattrick Media B.V. -100%)	-7.105	0	-7.105
Mutaties in de boekwaarde			
Investeringen	379.124	0	379.124
Desinvesteringen	0	-9.239	-9.239
Afschrijvingen	-591.608	0	-591.608
Bijzondere waardevermindering	-136.472	0	-136.472
Mutaties gedurende boekjaar	**-348.956**	**-9.239**	**-358.195**
Eindsaldo			
Aanschaffingswaarde	9.438.371	0	9.438.371
Cumulatieve afschrijvingen	-6.692.367	0	-6.692.367
Boekwaarde per 30 juni	**2.669.979**	**0**	**2.669.979**

Gedurende het seizoen 2019/2020 heeft FC Groningen de losse inrichting in het restaurant 2Corpus overgenomen, alsmede is geïnvesteerd in de ICT-infrastructuur binnen het stadion en de digitale werkplek van alle werknemers. Hier staat tegenover dat vanwege de heroriëntatie op de huisvesting een afwaardering van de boekwaarde van een deel van de inrichting in het stadion heeft plaats gevonden aangezien sprake is van een duurzaam lagere bedrijfswaarde.

Onder de 'andere vaste bedrijfsmiddelen' is een actief met een boekwaarde van € 252.711 (2018-2019: € 353.794), waarvan de vennootschap geen juridisch, maar wel economisch eigenaar is door middel van financiële leasecontracten. Voor nadere informatie over deze contracten wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden.

4.3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
Deelneming Eredivisie N.V. (5,6%, Zeist)	13.613	13.613
Deelneming Eredivisie C.V. (5,6%, Zeist)	1	1
Boekwaarde per 30 juni	**13.614**	**13.614**

Deelneming Eredivisie N.V. / Eredivisie C.V.
De Eredivisie C.V. (ECV) is een commanditaire vennootschap waarin alle 18 clubs van de Eredivisie zijn verenigd. Beherend vennoot van de ECV is de Eredivisie N.V. De ECV draagt namens en voor de clubs zorg over de commerciële exploitatie van de media- en sponsorrechten en promotie van het merk Eredivisie.

Actieve belastinglatentie	2019/2020	2018/2019
	€	€
Beginsaldo	**645.538**	**550.637**
Mutaties in de boekwaarde		
Onttrekking verliesverrekening FC Groningen Beheer B.V.	-622.807	96.985
Nieuwe consolidatie (Euroborg Horeca B.V. +50%)	22.731	0
Toevoeging verliesverrekening Euroborg Horeca B.V.	43.214	-2.084
Mutaties gedurende boekjaar	**-556.862**	**94.901**
Boekwaarde per 30 juni	**88.676**	**645.538**

Specificatie actieve belastinglatentie	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
FC Groningen Beheer B.V.	0	622.807
Euroborg Horeca B.V.	88.676	22.731
Boekwaarde per 30 juni	**88.676**	**645.538**

Deze post betreft de actieve belastinglatenties uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie en heeft (deels) een waarschijnlijke looptijd van langer dan 1 jaar.

De actieve belastinglatenties uit hoofde van de verliesverrekening Euroborg Horeca B.V. is opgenomen tegen het aangepaste belastingtarief van 15% in 2021. Overigens kunnen de tarieven waartegen de actieve latentie is berekend in de loop der tijd wijzigen vanwege wijzigingen in de Belastingwetgeving.

Overige vorderingen en activa (> 1 jaar)	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
Vorderingen uit transferactiviteiten	505.072	2.635.580
Nog te ontvangen bedragen	275.000	29.167
Geldlening u/g	2.750	2.750
Boekwaarde per 30 juni	**782.822**	**2.667.497**

De vorderingen uit transferactiviteiten met een resterende looptijd van meer dan één jaar bedragen € 505.072 (per 30 juni 2019: € 2.635.580). Deze vorderingen komen volledig in het seizoen 2021/2022 tot afwikkeling.

Verloop vorderingen uit transferactiviteiten	2019/2020	2018/2019
	€	€
Beginsaldo	2.635.580	1.400.000
Mutaties in de boekwaarde		
Toevoeging	12.572	1.935.580
Overboeking naar kortlopend	-2.143.080	-700.000
Mutaties gedurende boekjaar	**-2.130.508**	**1.235.580**
Stand per 30 juni	**505.072**	**2.635.580**

4.4 VOORRADEN

Voorraden	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
Horeca gebruiksgoederen	69.351	32.015
Merchandise artikelen	237.098	183.100
Boekwaarde per 30 juni	**306.449**	**215.115**

Onder de voorraden zijn geen vooruitbetalingen op voorraden opgenomen. Onder deze voorraad is een voorziening voor incourante voorraden begrepen van € 12.500 (30 juni 2019: € 12.500). De dotatie aan of vrijval van de voorziening incourante voorraden is opgenomen onder de inkoopwaarde van de omzet.

4.5 ONDERHANDEN PROJECTEN

Onderhanden projecten	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
Projecten FC Groningen	0	124.453
Projecten derden	0	113.499
Boekwaarde per 30 juni	**0**	**237.952**

Vanwege de verkoop van Hattrick Media B.V. per 1 maart 2020, is geen sprake meer van projecten in opdrachten van derden, waardoor het saldo onderhanden projecten per 30 juni 2020 nihil bedraagt.

4.6 VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Handelsdebiteuren

De debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

Overige vorderingen en activa (< 1 jaar)	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
Te ontvangen afkoopsommen (< 1 jaar)	6.242.256	4.066.793
Te factureren bedragen	53.579	13.160
Te ontvangen sponsorbijdragen	579.000	61.375
Te ontvangen collectieve televisiegelden	29.167	26.167
Te ontvangen belastingen	0	5.473
Te ontvangen St. FC Groningen in de Maatschappij	89.651	77.863
Te ontvangen St. Vrienden van FC Groningen	532.604	163.848
Overige vorderingen	442.831	309.772
Boekwaarde per 30 juni	**7.969.088**	**4.724.451**

De overige vorderingen hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar. De overige vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

Overlopende activa	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
Vooruitbetaalde kosten	224.350	473.578
Overige overlopende activa	1.159.440	298.943
Boekwaarde per 30 juni	**1.383.790**	**772.521**

4.7 LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming behoudens een afgegeven bankgarantie van € 60.000.

4.8 EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de vennootschappelijke balans nader toegelicht.

4.9 VOORZIENINGEN

Voorziening latente vennootschapsbelasting	2019/2020	2018/2019
	€	€
Beginsaldo	**37.595**	**40.991**
Toevoeging vanwege tijdelijke verschillen tussen fiscale en commerciële waardering contractspelers	73.145	0
Nieuwe consolidatie (Euroborg Horeca B.V. +50%)	37.595	0
Mutatie Euroborg Horeca B.V.	-14.973	-3.396
Mutaties gedurende boekjaar	**147.017**	**-3.396**
Boekwaarde per 30 juni	**133.362**	**37.595**

Overige voorzieningen	2019/2020	2018/2019
	€	€
Beginsaldo	**0**	**0**
Toevoeging	100.000	0
Totaal van de mutaties	**100.000**	**0**
Stand per 30 juni	**100.000**	**0**

Vanwege de nieuwe visie op het commerciële beleid heeft er een heroriëntatie van de huisvesting plaatsgevonden. Ter dekking van de risico's die hieruit voorvloeien is hiervoor een voorziening gevormd van € 100.000,-.

4.10 LANGLOPENDE SCHULDEN

Vooruitontvangen meerjarige inkomsten		
	€	€
Stand per 30 juni 2019 langlopend deel (> 1 jaar)	472.308	
Stand per 30 juni 2019 langlopend deel (< 1 jaar)	297.843	
Stand per 1 juli 2019		770.151
Vrijval 2019/2020	-297.843	
Uitgifte nieuwe meerjaarkaarten	560.744	
Mutaties 2019/2020		262.901
Stand per 30 juni		**1.033.052**
Overboeking kortlopend 2020/2021 - skyboxen		-122.308
Overboeking kortlopend 2020/2021 - meerjaarkaarten		-112.149
Stand per 30 juni 2020 langlopend deel		**798.595**
Bestaande uit:		
- Verkochte skyboxen 2021-2036		350.000
- Vooruitontvangen 5 jaarkaarten		448.595
Boekwaarde per 30 juni		**798.595**
De vrijval over 1-5 jaar bedraagt € 541.928		
De vrijval over langer dan 5 jaar bedraagt € 256.667		

Meerjaarkaarten

FC Groningen heeft de visie supporters langer aan zich te binden en heeft derhalve voor aanvang van het seizoen 2020/2021 meerjaarkaarten voor de komende 5 seizoenen uitgegeven. Tot en met 30 juni 2020 zijn er 435 meerjaarkaarten verkocht, hetgeen € 560.744,- aan inkomsten heeft opgeleverd. Hiervan is een bedrag ad € 112.149,- onder de kortlopende schulden verantwoord betreffende de inkomsten die kunnen worden toegerekend aan het seizoen 2020/2021.

Vooruitontvangen sponsoring

Onder de vooruitontvangen bedragen zijn sponsorontvangsten verantwoord, die betrekking hebben en tot afwikkeling komen in 2021 t/m 2036.

Overige leningen		
	€	€
Stand per 30 juni 2019 langlopend deel (> 1 jaar)	10.388.488	
Stand per 30 juni 2019 langlopend deel (< 1 jaar)	3.163.553	
Stand per 30 juni 2019		**13.552.041**
Opgenomen gelden	0	
Aflossing	-3.478.899	
Mutaties 2019/2020		-3.478.899
Overboeking kortlopend deel		-557.577
Stand per 30 juni 2020 langlopend deel		**9.515.565**
Bestaande uit:	**30 juni 2020**	**30 juni 2019**
- Lening Euroborg N.V.	3.182.063	3.182.063
- Lening Stichting Vrienden van FC Groningen	6.000.000	6.500.000
- Lening MartiniPlaza B.V.	0	300.000
- Lening Heineken	12.099	23.621
- FAN-Obligatielening FC Groningen	104.500	116.000
- Financial Lease Roe Europe	216.904	266.804
Boekwaarde per 30 juni	**9.515.565**	**10.388.488**

De aflossingsverplichting van 1-5 jaar bedraagt € 2.645.222
De aflossingsverplichting boven 5 jaar bedraagt € 6.870.343

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de schulden op lange termijn maar opgenomen onder de schulden op korte termijn.

Leningen Euroborg N.V.
Uit hoofde van de herfinanciering van de vermogenspositie van FC Groningen is een 8,735% annuïteitenlening van € 3,4 miljoen met een looptijd van 22 jaar, ingaande 5 juni 2015 tot en met 5 juni 2037 verstrekt door Euroborg N.V. aan FC Groningen Beheer B.V. Ter meerdere zekerheid van de betaling van de rente en aflossing van de geldlening tussen Euroborg N.V. en FC Groningen Beheer B.V. zijn commerciële vorderingsrechten van FC Groningen B.V. verpand aan Euroborg N.V. FC Groningen en Euroborg N.V. hebben afspraken gemaakt over de rente en de aflossing in het seizoen 2020/2021.

Leningen Stichting Vrienden van FC Groningen
Stichting Vrienden van FC Groningen heeft op 5 juni 2015 aan FC Groningen een geldlening verstrekt van € 4,5 miljoen. Eind mei 2019 is de lening opgehoogd naar € 6,5 miljoen door aanwending van de door de Stichting Vrienden van FC Groningen uitgegeven 2e tranche van de Obligatielening. FC Groningen Beheer en Stichting Vrienden van FC Groningen hebben afspraken gemaakt dat per 31 december 2022 de hoofdsom van de lening € 5,0 miljoen bedraagt.

Zolang de geldlening niet volledig is afgelost, is FC Groningen Beheer B.V. gehouden een rentepercentage te betalen tussen de 20-25% van de door FC Groningen vanaf 5 juni 2015 gerealiseerde en ontvangen transferresultaten op alle contractspelers van FC Groningen, zulks evenwel met een minimum van 5% over de uitstaande hoofdsom van de Stichting Vrienden van FC Groningen uitgegeven obligatielening (per 30 juni 2020: € 6,5 miljoen), te vermeerderen met een bonusrente, die wordt bepaald aan de hand van het transferresultaat welke FC Groningen realiseert bij een transfer van een contractspeler die minimaal één jaar zijn opleiding heeft genoten aan de opleiding van FC Groningen (leeftijd 10-19 jaar) met een maximum van 3%.

Stichting Vrienden van FC Groningen heeft zich verplicht jaarlijks een bijdrage aan FC Groningen B.V. te zullen voldoen ter hoogte van 8% van het uitstaande saldo van de door Stichting Vrienden van FC Groningen uitgegeven geldlening per aanvang van het betreffende seizoen (1 juli). Deze bijdrage wordt verstrekt om de opleiding van FC Groningen een kwalitatieve impuls te geven, met als doel de opleiding van FC Groningen op een hoger (nationaal en internationaal) niveau te laten spelen. De bijdrage wordt uitsluitend verstrekt indien de liquiditeitspositie van de Stichting Vrienden van FC Groningen op het moment van het betalen van de bijdrage toereikend is om de lopende verplichtingen voor het komende halfjaar te voldoen.

Lening MartiniPlaza

Op 22 december 2005 is overeengekomen dat MartiniPlaza aan Euroborg Horeca B.V. een geldlening ad € 2.500.000 verstrekt. Ultimo december 2019 bedroeg de hoofdsom van de lening € 600.000. Rekening houdende met de wettelijk geldende consolidatiecriteria was per 31 december 2019 een geldlening (langlopend deel) van € 300.000 (zijnde 50% van € 600.000) van MartiniPlaza opgenomen. Tezamen met het overnemen van 50% van de aandelen Euroborg Horeca B.V., die in het bezit waren van MartiniPlaza, is deze lening eind januari 2020 volledig afgelost.

Leningen o/g Heineken Nederland B.V.

Ter financiering van de realisatie van een nieuwe buiten- en speciaal bier bar in het Hitachi Capital Mobility Stadion is op 3 juni 2016 een 5% annuïteitenlening verstrekt ter hoogte van € 55.000 met een looptijd tot 1 augustus 2021.
De jaarlijkse annuïteit bedraagt € 12.704.

FAN-Obligatielening FC Groningen

Ter bevordering van de fanbeleving in het Hitachi Capital Mobility Stadion is FC Groningen bereid te investeren in de voetbalbeleving bij de thuiswedstrijden. Ter financiering van deze investeringen en ter bevordering van de betrokkenheid van de supporter bij de bezetting van het stadion heeft FC Groningen B.V. de FAN-Obligatielening uitgegeven.
Deze lening is uitgegeven op 10 april 2017, heeft een looptijd van 10 jaar en een vaste rente van 2,5%. De rente kan oplopen indien de bezettingsgraad van het stadion boven de 85% komt.

Financial lease LED-wall TopsportZorgCentrum

Op de bovenste verdieping van het TopsportZorgCentrum is een LED-wall geplaatst om reclame-inkomsten te genereren ter dekking van de exploitatiekosten van het TopsportZorgCentrum. Ten behoeve van de investering in de LED-wall is in augustus 2018 een financial leaseovereenkomst gesloten tussen FC Groningen Beheer B.V. en de leverancier van de LED-wall met een looptijd van 7 jaar ingaande 1 augustus 2018.

Vooruitontvangen bedragen		
	€	€
Stand per 30 juni 2019 langlopend deel (> 1 jaar)	660.922	
Stand per 30 juni 2019 langlopend deel (< 1 jaar)	100.922	
Stand per 1 juli 2019		761.844
Vrijval 2019/2020	-150.922	
Toevoeging sponsoring	250.000	
Mutaties 2019/2020		99.078
Stand per 30 juni		**860.922**
Overboeking kortlopend 2020/2021 - sponsoring		-70.922
Overboeking kortlopend 2020/2021 - investeringsbijdrage		-80.000
Stand per 30 juni 2020 langlopend deel		**710.000**
Bestaande uit:		
- Investeringsbijdrage Euroborg N.V.		560.000
- Vooruitontvangen sponsoring		150.000
Boekwaarde per 30 juni		**710.000**

Vooruitontvangen bedragen

Euroborg N.V. heeft een investeringsbijdrage verstrekt van € 800.000,- aan FC Groningen Beheer B.V. ter dekking van de investeringen van FC Groningen Beheer in huurdersbelangen van het TopsportZorgCentrum. Deze bijdrage valt in een periode van 10 jaar vrij ten gunste van de exploitatie van FC Groningen te beginnen in het seizoen 2018/2019.

Overige schulden		
	€	€
Stand per 30 juni 2019 langlopend deel (> 1 jaar)	1.255.299	
Stand per 30 juni 2019 langlopend deel (< 1 jaar)	2.816.085	
Stand per 1 juli 2019		4.071.384
Vrijval 2019/2020	-3.597.900	
Toevoeging	1.846.320	
Mutaties 2019/2020		-1.751.580
Stand per 30 juni		**2.319.804**
Overboeking kortlopend 2020/2021		-1.171.904
Stand per 30 juni 2020 langlopend deel		**602.900**
Bestaande uit:		
- verplichtingen uit hoofde van transfers		602.900
Boekwaarde per 30 juni		**602.900**

Overige (langlopende) schulden

De schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar bedragen per 30 juni 2020 € 602.900,- en betreffen uitgestelde betalingen met betrekking tot de verkoop van spelers (30 juni 2019 € 1.255.299,-). Deze schulden komen volledig in het seizoen 2021/2022 en 2022/2023 tot afwikkeling.

4.11 KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Aflossingsverplichtingen	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
Leningen Heineken	11.523	10.974
Lening MartiniPlaza	0	50.000
Lening Euroborg N.V.	0	57.832
Lening Stichting Pronkjewail Soccer Invest	0	3.000.000
Lening Stichting Vrienden van FC Groningen	500.000	0
Financial Lease Roe Europe	46.054	44.747
Boekwaarde per 30 juni	**557.577**	**3.163.553**

Leningen Stichting Pronkjewail Soccer Invest
Stichting Pronkjewail Soccer Invest heeft aan FC Groningen Beheer B.V. een lening verstrekt van € 3,0 miljoen aan te wenden voor het aantrekken van spelers ter verdere versterking van de eerste selectie van FC Groningen.
De geldlening is in het seizoen 2019/2020 volledig boetevrij (vervroegd) afgelost.

Schulden aan leveranciers
De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen
Hieronder zijn de verplichtingen uit hoofde van af te dragen loonbelasting, omzetbelasting, sociale lasten, afdrachten CFK en pensioenpremies opgenomen. Deze schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

Specificatie belastingen en premies	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
Loonbelasting	1.308.732	49.406
Omzetbelasting	81.505	107.794
Vennootschapsbelasting	120.249	0
Pensioenen	58.724	0
Stand per 30 juni	**1.569.210**	**157.200**

FC Groningen Beheer B.V. heeft bij de Belastingdienst om bijzonder uitstel van betaling inzake de omzet- en loonbelasting gevraagd vanwege de Covid-19 pandemie. Hierdoor is met name de post loonbelasting toegenomen ten opzichte van 30 juni 2019.

Vooruitontvangen bedragen	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
Vooruitontvangen seizoenkaarten en sponsoring	2.481.740	1.642.551
Vooruitontvangen 5-jaarkaarten	112.149	175.535
Vooruitontvangen huur skyboxen	122.308	122.308
Vooruitontvangen overige	354.346	510.499
Stand per 30 juni	**3.150.543**	**2.350.893**

De vooruitontvangen bedragen hebben hoofdzakelijk betrekking op vooruitbetalingen voor seizoenkaarten, meerjaarkaarten en sponsoring voor het nieuwe seizoen.

Overige schulden	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
Te betalen afkoopsommen	1.180.362	1.853.355
Te betalen rente	24.818	461.598
Te betalen overige kosten	991.112	798.444
Te betalen Stichting Vrienden van FC Groningen	783.668	703.355
Te betalen salarissen, premies en hand- en tekengelden	419.361	461.598
Stand per 30 juni	**3.399.321**	**4.278.349**

Onder de nog te betalen afkoopsommen zijn geen voorwaardelijke verplichtingen opgenomen. De overige schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Leaseverplichtingen

FC Groningen Beheer B.V. is voor haar wagenpark leaseverplichtingen van 2 tot 4 jaar aangegaan. Per 30 juni 2020 bedragen deze verplichtingen € 451.178,-, waarvan € 298.253,- betrekking heeft op het boekjaar 2020/2021.

Huurverplichtingen

Totale huurverplichting

De totale verplichting uit hoofde van bovenstaande huurovereenkomsten kan als volgt worden verdeeld over de jaren:

1 jaar: 1,1 miljoen
1-5 jaar: 10,4 miljoen
> 5 jaar: 50,1 miljoen

Hoofdelijke aansprakelijkheid fiscale eenheid

FC Groningen Beheer B.V., FC Groningen B.V., Greenrock Holding B.V. en de Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Alle tot de fiscale eenheid behorende ondernemingen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde vennootschapsbelasting. In de fiscale aangifte vennootschapsbelasting van FC Groningen Beheer B.V. worden eveneens de resultaten van de Stichting Vrienden van FC Groningen meegenomen.

FC Groningen Beheer B.V., FC Groningen B.V. en de Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Deze vennootschappen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde omzetbelasting.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.
Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt maximaal € 215.000,-.
In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van FC Groningen kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten welke per balansdatum redelijkerwijs kunnen worden ingeschat bedraagt maximaal € 10,2 miljoen.

Zekerheidstelling

FC Groningen Beheer B.V. heeft van Euroborg N.V. een financiering ter grootte van € 3,4 miljoen verkregen. Ter zekerheidsstelling zijn huidige en toekomstige rechten van FC Groningen B.V. op een structurele jaarlijkse opbrengsten verpand die verbonden zijn met haar activiteiten. Deze opbrengsten kunnen jaarlijks in grootte variëren.

5 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING

5.1 NETTO-OMZET

Specificatie netto-omzet	2019/2020	2018/2019
	€	€
Wedstrijdopbrengsten	3.082.710	3.320.024
Sponsoring en reclame	6.431.507	7.028.783
Televisierechten	4.517.902	3.709.981
Merchandising	459.608	403.923
Food & Beverage	1.070.700	1.104.596
Advertenties mediaprojecten	1.049.873	1.590.666
Uitkeringen derden	1.440.482	1.104.839
Subsidie en bijdragen	1.412.239	0
Overige baten	421.263	358.026
Totaal	**19.886.284**	**18.620.839**

De netto-omzet is in 2019/2020 ten opzichte van 2018/2019 toegenomen met 6,8% gestegen.

5.2 INKOOPWAARDE VAN DE OMZET

De inkoopwaarde merchandise omvat de kostprijs van de verkochte FC Groningen-artikelen. Aan deze kosten zijn geen personeelskosten, afschrijvingen of overige bedrijfskosten toegerekend.

Inkoopwaarde van de omzet	2019/2020	2018/2019
	€	€
Inkoopwaarde horeca	394.128	384.643
Inkoopwaarde merchandise	320.704	294.797
Totaal	**714.832**	**679.440**

5.3 PERSONEELSKOSTEN

Personeelskosten	2019/2020	2018/2019
	€	€
Lonen & vakantiegeld	8.054.175	7.943.362
Wedstrijdpremies, individuele bonussen en transitievergoedingen	663.265	491.348
Pensioenen	170.258	185.853
Sociale lasten en vergoedingen	1.599.572	1.520.492
Verzekering	95.477	125.048
Overige personeelskosten	980.379	1.052.159
Verhuur spelers	-143.790	-9.500
Huur spelers	193.333	442.000
Bijdrage salariskosten derden	-395.000	-287.917
Totaal	**11.217.669**	**11.462.845**

De personeelskosten kunnen functioneel als volgt worden gespecificeerd.

Functionele specificatie personeelskosten	2019/2020	2018/2019
	€	€
Contractspelers	4.486.633	4.693.662
Overige spelers	200.035	417.744
Technische staf	1.038.738	1.142.353
Medische staf	328.497	371.213
Scouting en overige medewerkers	792.080	805.794
Directie/management	1.091.612	1.143.036
Administratie/commerciële staf	2.757.482	2.428.215
Merchandise	80.618	123.658
Horeca	441.974	337.170
Totaal	**11.217.669**	**11.462.845**

5.4 AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA

Afschrijvingen materiële vaste activa	2019/2020	2018/2019
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen	624.093	458.026
Bijzondere waardevermindering	136.472	0
Totaal	**760.565**	**458.026**

5.5 OVERIGE BEDRIJFSLASTEN

Overige bedrijfslasten	2019/2020	2018/2019
	€	€
Wedstrijdkosten	1.604.173	2.078.214
Huisvestingskosten	3.760.251	3.652.591
Verkoopkosten	1.177.248	1.311.225
Kosten horeca	115.007	101.409
Algemene kosten	1.666.265	1.020.592
Kosten advertentieprojecten	341.649	596.716
Totaal	**8.664.593**	**8.760.746**

5.6 AFSCHRIJVINGEN VERGOEDINGSSOMMEN

Afschrijving vergoedingssommen	2019/2020	2018/2019
	€	€
Afschrijving contracten spelers	-1.119.825	-1.883.988
Bijzondere waardevermindering spelers	0	-26.667
Totaal	**-1.119.825**	**-1.910.655**

5.7 RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Resultaat vergoedingssommen	2019/2020	2018/2019
	€	€
Netto ontvangen afkoopsommen	8.157.348	4.681.392
Boekwaarde contracten spelers	-1.794.798	-783.333
	6.362.551	3.898.059
Ontvangen/(betaalde) opleidingsvergoedingen	238.441	249.211
Totaal	**6.600.992**	**4.147.270**

5.8 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Financiële baten en lasten	2019/2020	2018/2019
	€	€
Rentebaten overige langlopende leningen o/g	12.714	12.704
Rentelasten overige langlopende leningen o/g	-308.496	-320.827
Totaal	**-295.782**	**-308.124**

5.9 BELASTINGEN RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING

FC Groningen Beheer B.V.

De besloten vennootschappen FC Groningen Beheer B.V., FC Groningen B.V., Regionale Voetbalopleiding Groningen B.V. en Greenrock Holding B.V. vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting op grond van een beschikking van de Belastingdienst. Op basis van afspraken met de Belastingdienst wordt eveneens het resultaat van de Stichting Vrienden van FC Groningen meegenomen in de bepaling van het belastbaar bedrag van de fiscale eenheid van FC Groningen Beheer B.V. Als gevolg van de verkoop van de aandelen van Hattrick Media is deze entiteit per 1 maart 2020 uit de fiscale eenheid ontvoegd.

Tot en met het boekjaar 2018/2019 zijn door de Belastingdienst definitieve aanslagen opgelegd. Het fiscaal resultaat over het boekjaar 2019/2020 bedraagt € 3,6 miljoen positief. Na verrekening van de compensabele verliezen tot en met het boekjaar 2018/2019 (€ 3,0 miljoen) resteert een belastbaar bedrag van € 0,6 miljoen, hetgeen per balansdatum leidt tot een verplichting vennootschapsbelasting van afgerond € 0,1 miljoen.

Euroborg Horeca B.V.

Euroborg Horeca B.V. is zelfstandig belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting en maakt derhalve geen onderdeel uit van de fiscale eenheid.

De aanslagen tot en met het boekjaar 2018/2019 zijn definitief opgelegd. Het fiscaal resultaat over het boekjaar 2019/2020 bedraagt € 363.868,- negatief. Hierdoor bedraagt het saldo aan compensabele verliezen per 30 juni 2020 € 591.173.

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS FC GRONINGEN BEHEER B.V.

(VOOR RESULTAATBESTEMMING)

Activa		30 juni 2020		30 juni 2019
	€	€	€	€
Vaste Activa				
Materiële vaste activa (6.1)				
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.747.599		1.851.373	
		1.747.599		**1.851.373**
Financiële vaste activa (6.2)				
Deelnemingen	8.479.747		5.543.765	
Actieve belastinglatentie	0		622.807	
Leningen groepsmaatschappijen	2.200. 000		2.000.000	
Ov. vorderingen groepsmaatschappijen	508.000		506.223	
		11.187.747		**8.672.795**
Vlottende activa				
Vorderingen en overlopende activa (6.3)				
Handelsdebiteuren	5.012		132.986	
Rekening-courant groepsmij.	182.955		1.455.210	
Belastingen en premies soc. verz.	221		21.793	
Overige vorderingen	146.154		0	
Overlopende activa	52.171		70.557	
		386.513		**1.680.546**
Liquide middelen		**1.970.466**		**2.180.642**
Balanstotaal		**15.292.325**		**14.385.356**

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS FC GRONINGEN BEHEER B.V.

(VOOR RESULTAATBESTEMMING)

Passiva	30 juni 2020		30 juni 2019	
	€	€	€	€
Eigen vermogen (6.4)				
Gestort en opgevraagd kapitaal	60.000		60.000	
Algemene reserve	-2.392.637		-1.676.159	
Onverdeeld resultaat	2.944.910		-716.310	
		612.273		-2.332.469
Voorzieningen (6.5)				
Voorziening latente Vpb	73.145		0	
Voorziening overig	100.000		0	
		173.145		0
Langlopende schulden (6.6)				
Vooruitontv. meerjarige inkomsten	350.000		392.308	
Overige leningen	9.411.065		9.972.488	
Vooruitontvangen bedragen	640.000		720.000	
Lening groepsmaatschappijen	520.277		367.131	
Overige schulden	508.000		506.223	
		11.349.342		11.958.150
Kortlopende schulden (6.7)				
Aflossingsverplichtingen	557.577		3.113.552	
Schulden aan leveranciers	239.730		124.538	
Rekening-courant groepsmij.	1.049.562		0	
Belastingen en premies soc. verz.	132.519		0	
Vooruitontvangen bedragen	202.308		202.308	
Overige schulden	975.869		1.319.277	
		3.157.565		4.759.675
Balanstotaal		**15.292.325**		**14.385.356**

WINST- & VERLIESREKENING FC GRONINGEN BEHEER B.V.

	2019/2020		2018/2019	
	€	€	€	€
Resultaat deelnemingen		2.936.150		-572.101
Overige baten en lasten na belasting		8.760		-144.209
Resultaat na belastingen		**2.944.910**		**-716.310**

TOELICHTING OP DE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMEEN

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Geconsolideerde vennootschappen worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

6 TOELICHTING OP DE BALANS

6.1 MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa 2019/2020	2019/2020
	€
Beginsaldo	
Aanschaffingswaarde	4.767.765
Cumulatieve afschrijvingen	-2.916.391
Boekwaarde per 1 juli	**1.851.373**
Mutaties in de boekwaarde	
Investeringen	369.623
Afschrijvingen	-336.925
Bijzondere waardevermindering	-136.472
Totaal van de mutaties	**-103.774**
Eindsaldo	
Aanschaffingswaarde	4.736.062
Cumulatieve afschrijvingen	-2.988.462
Boekwaarde per 30 juni	**1.747.599**

6.2 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen groepsmaatschappijen	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
FC Groningen B.V. (100% belang)	8.455.230	5.055.139
Greenrock Holding B.V. (100% belang)	43.994	488.626
Stand per 30 juni	**8.499.224**	**5.543.765**

Leningen u/g groepsmaatschappijen	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
Lening FC Groningen B.V.	1.000.000	1.000.000
Lening Euroborg Horeca B.V.	200.000	0
Greenrock Holding B.V.	1.000.000	1.000.000
Stand per 30 juni	**2.200.000**	**2.000.000**

Lening FC Groningen B.V.
Op 1 juli 2010 is door FC Groningen B.V. een geldleningsovereenkomst gesloten met FC Groningen Beheer B.V. Deze geldleningsovereenkomst is op 27 december 2014 gewijzigd. De looptijd van de geldlening bedraagt 10 jaar. Het openstaande bedrag van de geldlening ad € 1.000.000 dient uiterlijk 31 december 2024 te worden afgelost.

Zolang de geldlening niet (volledig) is afgelost, is FC Groningen B.V. over de periode op en na 5 juni 2015 gehouden om aan FC Groningen Beheer een rentepercentage van 20-25% van de door FC Groningen gerealiseerde en ontvangen transferresultaten te voldoen.

Tot meerdere zekerheid van de terugbetaling van de verstrekte geldlening zijn de rechten met betrekking tot de contractspelers van FC Groningen verpand.

Lening Euroborg Horeca B.V.
Ter financiering van het vervroegd aflossen van de lening van MartiniPlaza heeft FC Groningen Beheer B.V. aan Euroborg Horeca B.V. een lening verstrekt van € 0,3 miljoen met een looptijd van 3 jaar. Over de lening wordt een rente berekend van 2,5%.

Lening Greenrock Holding B.V.
Op 18 augustus 2009 heeft FC Groningen Beheer B.V. alle in haar bezit zijnde aandelen van Hattrick Media B.V., Preventief Veiligheidsdiensten B.V. en Euroborg Horeca B.V. overgedragen aan Greenrock Holding B.V. FC Groningen Beheer B.V. heeft uit hoofde van deze transactie een niet rentedragende vordering op Greenrock Holding van € 1,0 miljoen.

Vorderingen groepsmaatschappijen
De vorderingen groepsmaatschappijen met een resterende looptijd van meer dan één jaar betreffen uitgestelde betalingen met betrekking tot de verkoop van spelers door FC Groningen B.V. (per 30 juni 2019: € 506.223,-). Per 30 juni 2020 bedraagt het saldo € 508.000,-.

6.3 VORDERINGEN

Rekening-courant groepsmaatschappijen	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
FC Groningen B.V.	0	1.389.037
Hattrick Media B.V.	0	13.787
Euroborg Horeca B.V.	182.955	52.386
Stand per 30 juni	**182.955**	**1.455.210**

Overlopende activa	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
Vooruitbetaalde zakelijke lasten	2.704	10.586
Vooruitbetaalde huur	48.184	47.253
Vooruitbetaalde overige kosten	1.283	12.718
Stand per 30 juni	**52.171**	**70.557**

6.4 EIGEN VERMOGEN

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedroeg per 30 juni 2020 € 250.000,- verdeeld in 25.000 gewone aandelen van elk € 10,-. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 6.000 gewone aandelen.

Algemene reserve	2019/2020	2018/2019
	€	€
Stand per 1 juli	-1.676.159	-2.105.519
Correctie beginvermogen	-168	-11.544
Overboeking vanuit onverdeeld resultaat	-716.310	440.904
Stand per 30 juni	**-2.392.637**	**-1.676.159**

Onverdeeld resultaat	2019/2020	2018/2019
	€	€
Stand per 1 juli	-716.310	440.904
Overboeking naar algemene reserve	716.310	-440.904
	0	0
Resultaat boekjaar	2.944.910	-716.310
Stand per 30 juni	**2.944.910**	**-716.310**

6.5 VOORUITONTVANGEN BEDRAGEN

Vooruitontvangen bedragen	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
Vooruitontvangen huisvestingskosten	80.000	80.000
Vooruitontvangen bedragen skyboxen (kortlopend deel)	122.308	122.308
Boekwaarde per 30 juni	**202.308**	**202.308**

Overige schulden	30 juni 2020	30 juni 2019
	€	€
Te betalen bonusrente Spelersobligatielening	783.668	703.355
Te betalen rente	24.199	24.559
Te betalen huur	0	11.011
Te betalen zakelijke lasten	0	212.509
Overige te betalen kosten	168.002	367.843
Boekwaarde per 30 juni	**975.869**	**1.319.277**

OVERIGE TOELICHTING

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Op 6 augustus 2020 heeft FC Groningen de speler Deyovaisio Zeefuik getransfereerd naar Club Hertha BSC. Met deze transfer is een netto-transferopbrengst voor FC Groningen gerealiseerd, hetgeen wordt toegevoegd aan het resultaat (voor belastingen) en eigen vermogen van het boekjaar 2020/2021.

Ook in boekjaar 2020/2021 zal de Covid-19 pandemie met bijbehorende overheidsmaatregelen invloed hebben op de financiële positie van club.

BEZOLDIGING BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

Bezoldiging bestuurders

Omdat de bedragen van de bezoldiging herleid kunnen worden tot één natuurlijk persoon, is deze opgave onder verwijzing naar artikel 2:383 lid 1 BW achterwege gelaten.

Bezoldiging commissarissen

De bezoldiging commissarissen betreft voor het seizoen 2019/2020 € 4.605 (2018/2019 € 4.990).

WERKNEMERS

Gedurende het jaar 2019/2020 waren gemiddeld 119,3 werknemers in dienst bij FC Groningen Beheer B.V. op basis van een fulltime dienstverband (2018/2019: 115,0). Er waren gedurende het seizoen 2019/2020 geen medewerkers buiten Nederland werkzaam.

FUNCTIONELE SPECIFICATIE PERSONEELSLEDEN

Een functionele specificatie van het personeelsbestand is weergegeven in onderstaande tabel.

Personeelsbestand (in fte's)	2019/2020	2018/2019
Contractspelers A-selectie & Jong FC	30,9	29,9
Technische & medische staf	32,1	31,2
Directie & management	4,8	6,1
Kantoorpersoneel	45,6	43,6
Horeca	4	2,5
Merchandise	1,9	1,7
Totaal personeel	**119,3**	**115,0**
Aantal medewerkers	**126**	**126**

Groningen, 21 september 2020

De directie,
W.H. Gudde
M.J. Fledderus
M.H.J. Oldenbandringh

Groningen, 23 september 2020

De Raad van Commissarissen,
D.H. Mulder
J.J. Haringsma
F. Kuik
C. Rubingh
B. Schrage

52

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE REGELING WINSTBESTEMMING

In artikel 21 van de statuten is bepaald dat de winst ter beschikking staat van de algemene vergadering, met dien verstande dat reservering zal plaats hebben, tenzij de algemene vergadering anders besluit.

WINSTBESTEMMING

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belastingen 2019/2020 ad € 2.944.910,- positief toe te voegen aan de algemene reserve.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouder, raad van commissarissen en directie van FC Groningen Beheer B.V.

A. Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2020 van FC Groningen Beheer B.V. te Groningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van FC Groningen Beheer B.V. per 30 juni 2020 en van het resultaat over de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:
1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2020;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020;
3. het geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van FC Groningen Beheer B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel verslag andere informatie, die bestaat uit:
- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming in haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.
De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:
- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteit in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Roosendaal, 21 september 2020
DRV Accountants & Adviseurs

Was getekend

A.L.R. van der Vliet RA

5-JARENOVERZICHT

(bedragen in € 1.000, tenzij anders vermeld)

	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	19.886	18.621	18.844	20.809	25.314
% afname / toename	6,8%	-1,2%	-9,4%	-17,8%	15,3%
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen	-1.767	-3.048	-1.845	-479	2.573
% van netto-omzet	-8,9%	-16,4%	-9,8%	-2,3%	10,2%
Resultaat vergoedingssommen	5.481	2.237	2.729	-1.422	2.250
Belastingen	-769	95	-444	528	-1.271
Resultaat na belastingen	2.945	-716	441	-1.373	3.552
% van netto-omzet	14,8%	-3,8%	2,3%	-6,6%	14,0%
Aantal werknemers (fte)	119,3	115,0	108,6	112,7	109,6
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit					
- Operationele activiteiten	-3.132	-1.120	-1.123	-1.852	3.749
- Investeringsactiviteiten	7.027	249	1.125	1.162	-912
- Financieringsactiviteiten	-1.544	2.681	264	-307	-2.450
Netto kasstroom	**2.351**	**1.810**	**266**	**-996**	**387**
Activa					
Vaste activa	5.312	10.104	8.390	7.041	9.343
Vlottende activa	16.696	11.420	9.216	6.414	7.917
Totaal activa	**22.007**	**21.525**	**17.606**	**13.455**	**17.260**
Investeringen in:					
- Immateriële vaste activa	790	3.065	4.317	1.430	4.189
- Materiële vaste activa	379	1.355	266	239	634
Passiva					
Eigen vermogen	612	-2.332	-1.604	-2.046	-673
Langlopende schulden	11.860	12.815	10.297	9.784	10.264
Kortlopende schulden	9.535	11.042	8.913	5.716	7.668
Totaal passiva	**22.007**	**21.525**	**17.606**	**13.455**	**17.260**
Ratio's					
Eigen vermogen in % van het balanstotaal	2,8%	-10,8%	-9,1%	-15,2%	-3,9%
Personeelskosten in % van de netto-omzet	56,4%	61,6%	59,2%	57,6%	46,2%

17

DIT JAARVERSLAG IS EEN UITGAVE VAN:

FC Groningen Beheer BV
Boumaboulevard 41
9723 ZS Groningen
+31 (0)50 - 587 87 87

Website: www.fcgroningen.nl
E-mail: info@fcgroningen.nl

Redactie
Vincent Coljé
Richard van Elsacker
Marc-Jan Oldenbandringh

Fotografie
FC Groningen

Allure